

cress Nouvelle-Aquitaine

ÉDITION

2026

SEPTEMBRE

Tendances, analyses
et évolutions économiques
de l'ESS en Nouvelle-Aquitaine



ÉCONOMIE
SOCIALE ET
SOLIDAIRE



Note de conjoncture

Éléments de méthodologie

Les chiffres valorisés par l'ORESS NA sont issus des données fournies par les Urssaf du Limousin, de Poitou-Charentes et d'Aquitaine. En complément des données conjoncturelles, vous trouvez des chiffres clés par catégories juridiques, secteurs d'activité et départements issus du Fichier localisé des rémunérations et de l'emploi salarié 2022, Flores 2022, tenu à jour par l'INSEE sur une base annuelle.

Les données Urssaf couvrent le champ des établissements employeurs du secteur privé affiliés au régime général de la Sécurité Sociale. Celui-ci exclut donc les établissements relevant du régime agricole (affiliés à la MSA).

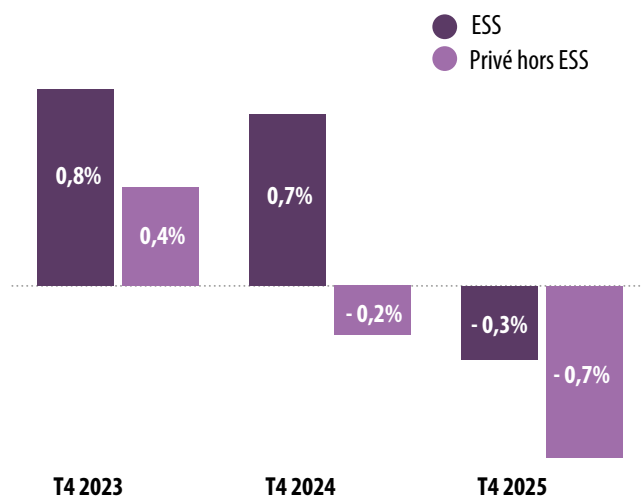
Les variations mises en avant sont calculées selon un glissement annuel.

Le périmètre de l'ESS est construit à partir des catégories juridiques appartenant aux familles suivantes : coopératives, mutuelles, associations et fondations. Les données ne permettent pas encore d'inclure les sociétés commerciales de l'ESS qui respectent les conditions prévues dans la Loi ESS de 2014, et qui appartiennent de fait à l'ESS.

L'emploi ESS en baisse en Nouvelle-Aquitaine

Évolution annuelle de l'emploi dans l'ESS et le reste de l'économie privée

Source : URSSAF 2026, traitement ORESS NA



Les effectifs salariés du secteur privé en Nouvelle-Aquitaine poursuivent leur recul observé depuis près de six trimestres consécutifs. La région affiche une des plus fortes baisses de la métropole.

L'année 2025 est marquée pour l'emploi dans l'économie conventionnelle par un taux de croissance négatif qui empire par rapport à 2024. Tous les secteurs (industrie, BTP, commerce et services) sont touchés.

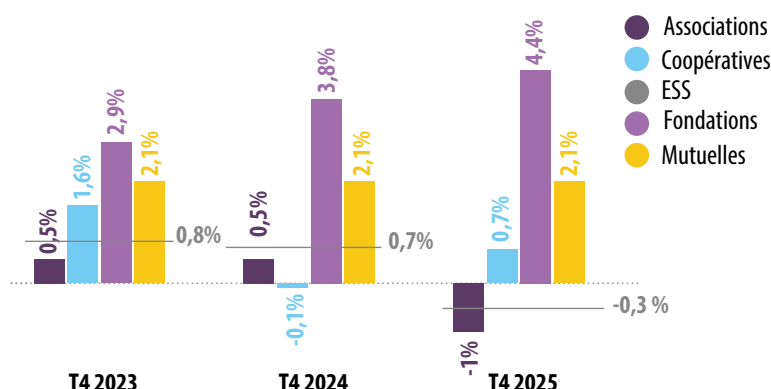
En 2023 et 2024, le niveau de croissance annuel de l'emploi ESS était encore positif, largement supérieur à celui de l'économie conventionnelle. Il devient négatif entre T4 2024 et T4 2025, mais la baisse de l'emploi ESS reste beaucoup moins prononcée que celle du privé hors ESS.

Au niveau national, l'emploi ESS s'est développé de -0,3 % entre fin 2024 et fin 2025. La Nouvelle-Aquitaine est ainsi alignée sur le taux d'évolution d'emploi ESS national.

L'emploi associatif en net recul, l'emploi dans les autres familles toujours en hausse

Évolution annuelle de l'emploi dans les familles de l'ESS

Sources : URSSAF 2026, traitement ORESS NA



Les commentaires ci-après se concentrent sur l'évolution entre les quatrième trimestres 2024 et 2025.

L'emploi associatif est en nette diminution pour la première fois sur les dernières années. L'emploi coopératif présente en 2025 un retour à la croissance, tandis que l'emploi dans les mutuelles croît à un rythme constant. Quant aux fondations, leur nombre d'emplois est en forte hausse.

Les secteurs dans lesquels l'emploi associatif continue de croître sont : les activités financières et d'assurance et la santé humaine. Dans les secteurs de l'action sociale, des arts et spectacles, des sports et loisirs et des services divers, l'emploi diminue. Le département où se crée le plus grand nombre d'emplois associatifs est les Landes (182 postes), celui où s'en détruit le plus grand nombre est la Gironde (-506 postes).

L'emploi coopératif augmente en nombre dans le secteur des activités financières et d'assurance (+199 postes). Les pertes les plus significatives d'emplois coopératifs le sont dans le département de la Haute-Vienne (-95 postes) tandis que la Gironde affiche une hausse de 312 postes.

L'emploi mutualiste croît non seulement dans le secteur des activités financières et d'assurance, mais dans les autres secteurs concernés (action sociale, santé humaine, services divers). La croissance reste portée par les sièges sociaux installés dans les Deux-Sèvres (+402 postes), l'évolution dans les autres départements étant très réduite, voire négative dans six départements.

La croissance de l'emploi dans les **fondations** repose principalement sur les secteurs de l'action sociale et de la santé humaine. Neuf emplois nets créés sur dix dans cette famille le sont en Gironde.

Le graphique ci-dessus permet de visualiser les évolutions des trois dernières années de l'emploi ESS par famille.

Pour davantage d'informations sur les évolutions des années précédentes, consultez la note 2025.



Entre les 4^e trimestres 2024 et 2025



ASSOCIATIONS

- 16 780 établissements employeurs
- 184 928 salarié-es
- 73 % de l'emploi ESS

-1 % d'emplois,
soit 1 492 postes en moins



COOPÉRATIVES

- 2 861 établissements employeurs
- 41 483 salarié-es
- 16 % de l'emploi ESS

+0,7 % d'emplois,
soit 127 postes en plus



FONDATIONS

- 160 établissements employeurs
- 8 458 salarié-es
- 3 % de l'emploi ESS

+4,4 % d'emplois,
soit 386 postes en plus



MUTUELLES

- 621 établissements employeurs
- 18 138 salarié-es
- 7 % de l'emploi ESS

+2,1 % d'emplois,
soit 370 postes en plus

L'emploi ESS en baisse dans tous les secteurs à l'exception de la santé humaine et des activités financières et d'assurance

Évolution annuelle de l'emploi
ESS par secteur d'activités,
entre les 4^e trimestres
2024 et 2025

FINANCE ET ASSURANCE



34 152 salarié·es
(13 % de l'emploi ESS)

+2,4 % d'emplois (508 postes en plus)

Dans l'ESS, l'essentiel des activités financières est porté par des banques coopératives, tandis que la majorité des activités d'assurance sont assurées par des mutuelles.

Les **mutuelles** de ce secteur continuent à présenter une hausse de l'emploi : +2,3 %. Cette évolution des emplois mutualistes est portée par le département des Deux-Sèvres, presque tous les autres départements affichant des évolutions négatives ou très faiblement positives.

La croissance de l'emploi reprend dans les banques **coopératives** (+2,5 %), mais cette hausse concerne presque exclusivement la Gironde.

ACTION SOCIALE



100 691 salarié·es
(40 % de l'emploi ESS)

-0,6 % d'emplois (591 postes en moins)

L'emploi dans le secteur de l'**action sociale** a cessé de croître en Nouvelle-Aquitaine.

L'**hébergement médico-social et social** dans l'ESS supprime des emplois pour la première fois depuis la crise sanitaire (-0,1 %), alors que le taux d'évolution de l'emploi dans le privé hors ESS est à nouveau positif (0,4 %)².

Le secteur de l'**aide à domicile** maintient une légère tendance négative de l'emploi (-0,04 %) (cf. zoom de la note 2023). Le département avec la baisse la plus forte est la Haute-Vienne (-3,1 %).

Le secteur de l'**aide par le travail** est également marqué par une chute de ses effectifs salariés (-1,3 %).

SERVICES DIVERS



36 839 salarié·es
(15 % de l'emploi ESS)

-1,5 % d'emplois (334 postes en moins)

Les « **services divers** » englobent des secteurs variés (activités commerciales, d'hébergement et de restauration, les activités d'information et de communication, de soutien aux entreprises, activités immobilières, de transports et d'entreposage, ainsi que l'ensemble des autres activités de services) dont l'évolution n'est pas uniforme.

Les secteurs du **commerce** (-1,0 %) et de l'**hébergement-restauration** (-3,4 %) de même que les **activités de soutien aux entreprises** (-1,6 %), qui constituent la part d'emploi ESS la plus importante de ce secteur, sont marqués par une baisse du niveau d'emploi.

2. Pour plus de détails sur les raisons de l'importance du privé non lucratif dans ce secteur, voir par exemple https://www.lemonde.fr/idees/article/2024/10/16/les-services-aux-personnes-agees-et-aux-jeunes-enfants-doivent-etre-reserves-au-secteur-public-et-a-l-economie-sociale-et-solidaire_6353332_3232.html

SANTÉ HUMAINE



14 725 salarié·es
(6 % de l'emploi ESS)

+1,5 % d'emplois (225 postes en plus)

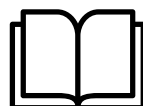
On note un taux d'augmentation des emplois ESS du secteur de la **santé humaine** en Nouvelle-Aquitaine, supérieur à celui du privé hors ESS du secteur en région.

La hausse de l'emploi ESS (+1,4 %) dans les **établissements hospitaliers** se poursuit.

Les emplois ESS des **services de soins infirmiers** entre T4 2024 et T4 2025 maintiennent une dynamique positive avec un taux de +0,7 %.

La croissance de l'emploi dans les centres de soins dentaires à but non lucratif se poursuit (+1,8 %).

ENSEIGNEMENT



28 110 salarié·es
(11 % de l'emploi ESS)

-0,1 % d'emplois (12 postes en moins)

Le solde net de l'emploi ESS dans l'**enseignement** (formation initiale et continue, enseignement culturel et sportif) est stable dans son ensemble.

Les secteurs de l'enseignement secondaire et supérieur restent créateurs d'emplois. Les secteurs de l'enseignement culturel et sportif sont principalement touchés par les pertes d'emplois.

SPORTS ET LOISIRS



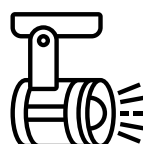
12 765 salarié·es
(5 % de l'emploi ESS)

-1,8 % d'emplois (208 postes en moins)

Le secteur des **sports et loisirs** comprend majoritairement des associations sportives, de loisirs et d'éducation populaire. Il avait perdu en volume le plus d'emplois lors de la crise sanitaire, puis avait fortement rebondi depuis. Entre T4 2024 et T4 2025, la tendance négative entamée l'année dernière se poursuit.

Les deux départements avec les évolutions négatives les plus marquées sont la Charente (-9,5 %) et la Creuse (-10,6 %).

ARTS ET SPECTACLES



3 967 salarié·es
(2 % de l'emploi ESS)

-3,1 % d'emplois (100 postes en moins)

Le secteur des **arts et spectacles** avait fortement crû post-covid, puis avait été marqué l'année dernière par une baisse de ses effectifs. Entre T4 2024 et T4 2025 ce secteur est à nouveau caractérisé par des emplois en baisse.

Classement par évolution départementale d'emplois ESS : les Deux-Sèvres en première et la Vienne en dernière place

DEUX-SÈVRES

- 24 294 salarié-es
(22,1 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

+1,5 % d'emplois
(+295 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-0,3 % d'emplois

Évolution dans



-83 postes

Volume d'emplois

- Activités financières et d'assurance (+404)
- Hébergement médico-social et social (-62)

Taux d'évolution

- Autres actions sociales (+6,9 %)

LANDES

- 13 661 salarié-es
(14,5 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

+0,9 % d'emplois
(+85 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-0,5 % d'emplois

Évolution dans



+182 postes

Volume d'emplois

- Autres actions sociales (+139)
- Services divers (-110)

Taux d'évolution

- Autres actions sociales (+13 %)

GIRONDE

- 65 233 salarié-es
(12,6 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

+0,2 % d'emplois
(+105 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-0,7 % d'emplois

Évolution dans



-506 postes

Volume d'emplois

- Activités financières et d'assurance (+212)
- Autres actions sociales (-255)

Taux d'évolution

- Accueil de jeunes enfants (+9,1 %)

CREUSE

- 5 415 salarié-es
(26,1 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

-0,2 % d'emplois
(-9 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-0,6 % d'emplois

Évolution dans



-12 postes

Volume d'emplois

- Services divers (+19)
- Non classés (+13)

Taux d'évolution

- Non classés (+4,9 %)

CORRÈZE

- 10 173 salarié-es
(17,4 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

-0,7 % d'emplois
(-49 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-0,04 % d'emplois

Évolution dans



-71 postes

Volume d'emplois

- Hébergement médico-social et social (+27)
- Sports et loisirs (-29)

Taux d'évolution

- Agriculture, industrie et construction (+4,3 %)

CHARENTE-MARITIME

- 24 703 salarié-es
(15,7 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

-0,7 % d'emplois
(-127 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-0,3 % d'emplois



-92 postes

Volume d'emplois

- Santé humaine (+36)
- Autres actions sociales (-156)

Taux d'évolution

- Santé humaine (+4,9 %)



ASSOCIATIONS



COOPÉRATIVES



MUTUELLES



FONDACTIONS

Évolution annuelle de l'emploi ESS par département, entre les 4^e trimestres 2024 et 2025

DORDOGNE

- 14 423 salarié·es
(16,4 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

+0,2 % d'emplois
(+18 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

+1,3 % d'emplois

Évolution dans



+27 postes

Volume d'emplois

- Enseignement (+72)
- Aide par le travail (-89)

Taux d'évolution

- Enseignement (+12,3 %)

CHARENTE

- 14 704 salarié·es
(15,9 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

+0,1 % d'emplois
(+14 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-2,3 % d'emplois

Évolution dans



-51 postes

Volume d'emplois

- Services divers (+54)
- Autres actions sociales (-90)

Taux d'évolution

- Santé humaine (+9,7 %)

LOT-ET-GARONNE

- 14 707 salarié·es
(18,1 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

-0,2 % d'emplois
(-19 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-0,7 % d'emplois

Évolution dans



-14 postes

Volume d'emplois

- Aide à domicile (+34)
- Non classés (-32)

Taux d'évolution

- Arts et spectacles (+33,3 %)

PYRÉNÉES-ATLANTIQUES

- 31 388 salarié·es
(16,1 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

-0,9 % d'emplois
(-227 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-0,3 % d'emplois

Évolution dans



-298 postes

Volume d'emplois

- Santé humaine (+42)
- Services divers (-139)

Taux d'évolution

- Agriculture, industrie et construction (+9,8 %)

HAUTE-VIENNE

- 14 425 salarié·es
(16,5 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

-2,4 % d'emplois
(-281 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-0,9 % d'emplois

Évolution dans



-195 postes

Volume d'emplois

- Hébergement médico-social et social (+36)
- Agriculture, industrie et construction (-94)

Taux d'évolution

- Accueil de jeunes enfants (+5,3 %)

VIENNE

- 19 881 salarié·es
(18,5 % de l'emploi privé)

Taux d'évolution des emplois ESS

-2,6 % d'emplois
(-413 postes)

Taux d'évolution d'emploi du privé hors ESS

-0,6 % d'emplois



-378 postes

Volume d'emplois

- Agriculture, industrie et construction (+3)
- Enseignement (-108)

Taux d'évolution

- Agriculture, industrie et construction (+1,9 %)

L'ESSENTIEL

CHIFFRES CLÉS ESS EN NOUVELLE-AQUITAINE



253 007 salarié-es



20 422 établissements
employeurs



11,7 %

de l'emploi total



7,1 milliards d'euros
de masse salariale brute

Source : INSEE Flores 2022

À RETENIR



Entre les 4^e trimestres 2024 et 2025, l'emploi ESS a diminué (-0,3 %) en Nouvelle-Aquitaine, au même niveau que la France, mais moins fortement que le privé hors ESS (-0,7 %) en région.



Les associations sont principalement concernées par les pertes d'emplois. Les autres familles maintiennent des évolutions positives de l'emploi, même si celles-ci sont limitées à certains départements : la Gironde pour les fondations et les Deux-Sèvres pour les mutuelles.



L'emploi ESS est en baisse dans tous les secteurs d'activité sauf la santé humaine et les activités financières et d'assurance.



Entre les 4^e trimestres 2024 et 2025, les Deux-Sèvres prennent la première (+1,5 %) et la Vienne la dernière place (-2,6 %) des évolutions d'emplois ESS départementales.



Les textes de cette œuvre sont mis à disposition selon les termes de la Licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Partage dans les mêmes conditions

ÉDITION SEPTEMBRE 2026

Données Urssaf arrêtées au 31 décembre 2025

Directeur de la publication : Stéphane Montuzet

Rédaction : Dominique Thiel

Conception graphique : O tempora

Impression : Imprimerie À Réaction

Contact observatoire : observatoire@cress-na.org



Retrouvez toutes les publications de l'Observatoire sur le site de la CRESS Nouvelle-Aquitaine

Contactez-nous !

observatoire@cress-na.org