



Rapport d'activité 2024

Appuyer, accompagner,
engager les politiques publiques
en faveur de l'ESS



Soutenir et accompagner
le développement
des acteur·rices
et des territoires (AIO)



Faire connaître
et reconnaître l'ESS
auprès de toutes et tous



Représentation,
montée en compétences
et vie interne



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire Nouvelle-Aquitaine

ÉDITO



STÉPHANE MONTUZET

*Président de la CRESS
Nouvelle-Aquitaine*

L'année 2024 restera, pour toutes celles et ceux qui œuvrent au quotidien pour l'Économie Sociale et Solidaire, une année à la fois symbolique et déterminante.

Symbolique, tout d'abord, car nous avons célébré ensemble deux anniversaires majeurs : les 10 ans du Forum National de l'ESS à Niort et les 10 ans de la loi Hamon. Dix années qui ont ancré l'ESS dans le paysage économique et social français, l'inscrivant durablement dans la loi, les pratiques et les consciences. Dix années de combats, d'innovations, de consolidations, dont nous mesurons aujourd'hui l'importance et dont nous devons aussi, collectivement, tirer les enseignements pour les défis à venir. Car l'ESS ne se limitera pas à une forme d'autosatisfaction, mais choisit de se projeter, de se réinventer, d'innover au rythme des nécessaires transitions écologiques, démocratiques, sociales, écologiques.

Déterminante, ensuite, parce que 2024 a été marquée par un contexte politique et financier se dégradant, exigeant de nos structures un engagement sans faille. Dans le cadre des élections législatives, la mobilisation de l'ensemble des acteur·rices de l'ESS en Nouvelle-Aquitaine a été exemplaire : plaidoyers, rencontres avec les candidats, élaboration de propositions concrètes... Nous avons su faire entendre nos voix pour rappeler combien l'ESS est une réponse incontournable aux défis de notre temps, malgré l'incertitude budgétaire qui entoure le soutien à l'ESS à tous les échelons. Les débats sur le projet de loi de finances, les attaques faites aux espaces démocratiques de notre pays ont rappelé la nécessité de défendre sans relâche les apports de nos organisations, en matière de solidarité, de résilience économique, d'utilité sociale, de

transitions ; de rappeler que porter atteinte à nos organisations c'est porter atteinte aux usager·es pour lesquelles nous œuvrons au travers des services apportés.

Dans ce contexte, la CRESS Nouvelle-Aquitaine a déployé tous ses moyens au service de l'ESS : en portant ses valeurs, en défendant ses besoins, en démontrant que l'ESS est une solution d'avenir, capable de répondre aux fractures et aux défis de notre temps. Notre travail de structuration et d'accompagnement s'est poursuivi en cherchant autant que possible à donner à chaque acteur·rice les moyens d'agir et de se projeter.

En parlant de projection, rappelons que du 29 au 31 octobre prochain, Bordeaux accueillera le Forum Mondial de l'Économie Sociale et Solidaire. Cet événement représente une opportunité historique de valoriser l'expertise, la diversité et le dynamisme de l'ESS. La CRESS Nouvelle-Aquitaine est pleinement engagée dans cette dynamique de co-organisation, en lien étroit avec les acteurs locaux, nationaux et internationaux.

Ce que nous portons à la CRESS Nouvelle-Aquitaine, nous le devons à l'engagement de nos plus de 200 structures adhérentes et à l'énergie de toutes celles et ceux qui, au quotidien, font vivre l'ESS sur nos territoires. Ce vivier d'acteurs engagés peut encore s'étoffer ; ensemble, nous pouvons peser encore plus pour défendre les valeurs de l'ESS et œuvrer pour une société durable et désirable. Nous vous invitons à vous engager à nos côtés !

SOMMAIRE

P.4

QU'EST-CE QUE
L'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE ?

P.5

L'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE EN
NOUVELLE-AQUITAINE

P.6

LA CRESS NOUVELLE-AQUITAINE

P.7

CARTOGRAPHIE
DES ADHÉRENT·ES

P.8

L'ANNÉE 2024 EN CHIFFRES

P.9

CARTOGRAPHIE DES
PARTENARIATS COLLECTIVITÉS

P.10

AXE 1 – APPUYER,
ACCOMPAGNER, ENGAGER
LES POLITIQUES PUBLIQUES
EN FAVEUR DE L'ESS

P.12

AXE 2 - SOUTENIR
ET ACCOMPAGNER
LE DÉVELOPPEMENT
DES ACTEUR·RICES
ET DES TERRITOIRES (AIO)

P.14

AXE 3 – FAIRE CONNAÎTRE
ET RECONNAÎTRE L'ESS AUPRÈS
DE TOUTES ET TOUS

P.16

AXE 4 – REPRÉSENTATION,
MONTÉE EN COMPÉTENCES
ET VIE INTERNE

P.18

TEMPS FORT :
LE FORUM NATIONAL DE L'ESS

P.21

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES
2025

P.22

GOVERNANCE

P.23

BUDGET

Qu'est-ce que l'Économie Sociale et Solidaire ?

Les grands principes



UTILITÉ SOCIALE



GESTION RESPONSABLE



MIXITÉ ET HYBRIDATION DES RESSOURCES



GOVERNANCE DÉMOCRATIQUE



ANCRAGE TERRITORIAL



LIBERTÉ D'ADHÉSION

L'Économie Sociale et Solidaire (ESS) désigne des entreprises de toutes tailles, de tous secteurs d'activité, qui prônent une autre façon de faire l'économie. Elles défendent un modèle de gouvernance démocratique où la recherche de bénéfices permet de répondre à un objectif d'utilité sociale, ou à un projet collectif.

La loi ESS (ou loi Hamon) du 31 juillet 2014 définit l'Économie Sociale et Solidaire comme « **un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine auquel adhèrent des personnes morales de droit privé** » qui remplissent les conditions cumulatives suivantes :

- Un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices ;
- Une gouvernance démocratique ;
- Une gestion [responsable où] les bénéfices sont majoritairement consacrés à l'activité de l'entreprise.

L'ESS regorge de solutions

En conciliant l'intérêt collectif et les activités économiques, l'ESS contribue à un développement local, durable et solidaire.

Dès le XIX^e siècle, des organisations et entreprises collectives se sont créées pour trouver des réponses aux besoins non satisfaits ou mal satisfaits de leurs membres : coopératives de consommateur-rices, coopératives d'habitant-es, groupement de salarié-es, caisses de secours mutuel... En ce sens, les organisations de l'ESS ont souvent été à l'avant-garde de l'innovation et construisent encore aujourd'hui les solutions de demain.

Les acteur-rices de l'ESS sont présent-es dans l'ensemble des secteurs d'activité de l'économie, des services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment, et sur tous les territoires.

La loi définit l'ESS par ses statuts.



COOPÉRATIVES



ASSOCIATIONS

Les **5**
grandes familles
de l'ESS :



SOCIÉTÉS COMMERCIALES
DE L'ESS*



MUTUELLES



FONDACTIONS

* Entreprises devant justifier de leur appartenance à l'ESS

L'Économie Sociale et Solidaire en Nouvelle-Aquitaine

CHIFFRES CLÉS ESS EN NOUVELLE-AQUITAINE



256 710 salarié-es



20 651 établissements
employeurs



11,8 %

de l'emploi total



6,7 milliards d'euros
de masse salariale brute

Source : Insee Flores 2021

- Entre les deuxièmes trimestres 2023 et 2024, **l'emploi ESS a progressé de façon modérée en Nouvelle-Aquitaine (+0,6 %)**, contrairement aux effectifs de l'économie privée hors ESS qui reculent (-0,2 %).
- En comparaison régionale, **la Nouvelle-Aquitaine est ainsi au-dessous de la moyenne nationale (+1,1 %)** et de ses régions voisines. Le ralentissement amorcé l'année dernière se confirme ; à T2 2022, le glissement annuel s'établissait encore à +1,7 % au niveau régional, et à +2,2 % au niveau national.
- **La hausse des salaires moyens par tête dans l'ESS néo-aquitain (+2,6 %) est supérieure au taux d'inflation (+2,0 %), mais inférieure à celle de l'économie conventionnelle.** Cette hausse alimente malgré tout la croissance de la masse salariale ESS (+3,3 %), dont l'évolution annuelle est au plus bas depuis la crise liée au Covid-19.
- **L'emploi associatif se stabilise.** Les autres familles de l'ESS contribuent à l'évolution positive de l'emploi.
- **L'emploi ESS est en baisse dans 4 secteurs** : les services divers (en particulier les activités de soutien aux entreprises), l'enseignement, les arts et spectacles et les sports et loisirs. Il est en hausse dans les secteurs de la santé humaine, de l'action sociale et des activités financières et d'assurance.
- Entre les deuxièmes trimestres 2023 et 2024, **la Gironde prend la première (+1,7 %) et la Corrèze la dernière place (-2,0 %) des évolutions d'emplois ESS départementales.**
- Malgré un emploi fortement féminisé et des valeurs fortes, l'ESS a encore beaucoup de chemin à parcourir pour atteindre **l'égalité femmes-hommes**. Faible mixité des métiers, précarité des emplois féminins, plafond de verre et inégalités salariales caractérisent l'ESS. Des avancées sont cependant à noter, à découvrir dans le *zoom en page 12*.
- Grâce à une reconnaissance internationale croissante, des politiques publiques européennes favorables et des acteurs internationaux engagés - comme le GSEF - l'ESS profite actuellement d'une **dynamique inégalée dans le monde**. Le *zoom en page 16* donne un aperçu de la diversité de l'ESS à l'international et des thématiques de travail communes.

EXTRAIT

de la note de conjoncture
2025 de l'Observatoire
de la CRESS Nouvelle-
Aquitaine



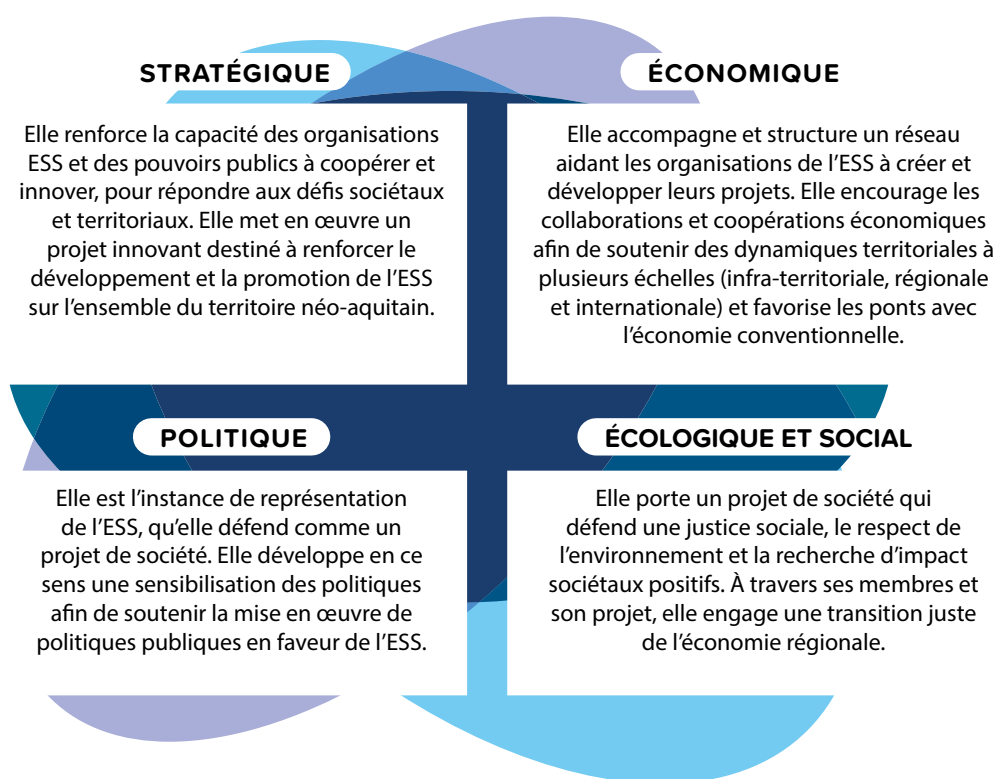
M3

La CRESS Nouvelle-Aquitaine : développer l'ESS pour une transition juste de l'économie régionale !

La CRESS (Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire) Nouvelle-Aquitaine est l'assemblée régionale des structures de l'ESS. Elle tire sa légitimité de la loi du 31 juillet 2014 sur l'ESS, qui reconnaît le rôle et les missions des CRESS. Elle a vocation à défendre, promouvoir, développer, fédérer et outiller l'ESS au niveau régional.

En tant que tête de réseau des organisations ESS de Nouvelle-Aquitaine, elle agit sur les plans stratégique, politique, écologique et social, et économique.

La CRESS Nouvelle-Aquitaine porte l'Économie Sociale et Solidaire comme une alternative au modèle de l'économie conventionnelle.



Elle compte 209 structures adhérentes (dont 977 établissements) réparties sur toute la région Nouvelle-Aquitaine et porte la voix des 20651 établissements ESS du territoire.



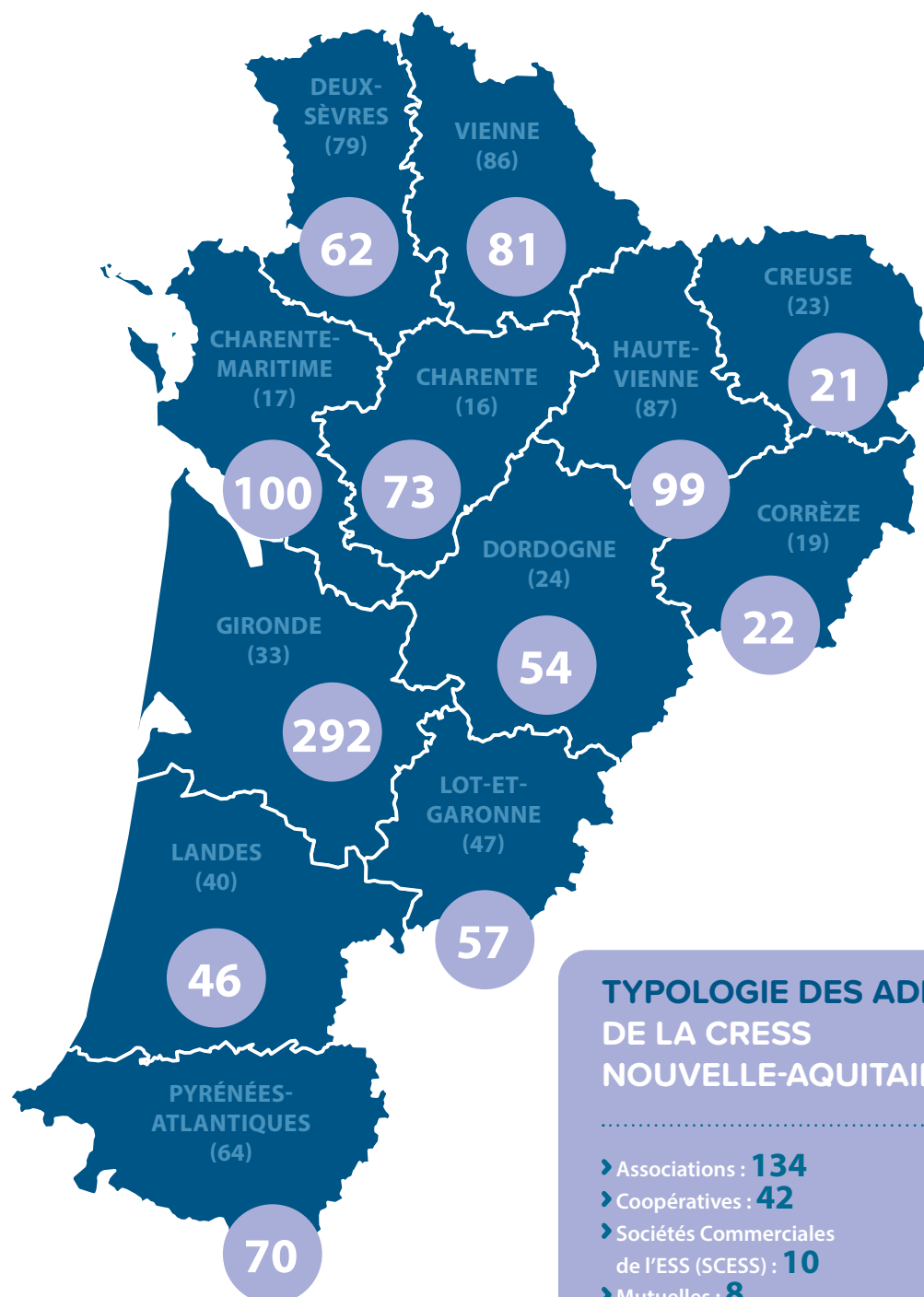
La CRESS Nouvelle-Aquitaine fait partie du réseau national des CRESS :
18 Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire réparties sur toute la France, et coordonnées au national par ESS France, la Chambre Nationale de l'ESS.



www.ess-france.org

Cartographie des adhérent·es

209 ADHÉRENT·ES SOIT 977 ÉTABLISSEMENTS
EN NOUVELLE-AQUITAINE (HORS 441 COOPÉRATIVES BANCAIRES) :



TYPOLOGIE DES ADHÉRENT·ES DE LA CRESS NOUVELLE-AQUITAINE

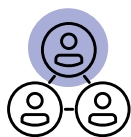
- Associations : **134**
- Coopératives : **42**
- Sociétés Commerciales de l'ESS (SCESS) : **10**
- Mutuelles : **8**
- Fondations : **1**
- Syndicats : **2**
- Spécificités régionales (PTCE...) : **12**

5

Sièges hors
Nouvelle-Aquitaine

L'année 2024 en chiffres

LA CRESS



209 organisations adhérentes
dont 18 têtes de réseau



49 bénévoles
au Conseil d'administration



17 salarié-es

PARTENARIATS



23 conventions avec les collectivités territoriales :

4 Départements

3 Communes

2 Territoires de projet

14 EPCI (Établissements
Publics de Coopération
Intercommunale)



68 % du territoire couvert
via les conventions infrarégionales

ÉVÉNEMENTS



+ de **2 000** participant-es,
330 contributions et **130**
ateliers et tables rondes



106 événements
référéncés en région
Nouvelle-Aquitaine



52 candidatures

COMMUNICATION

Newsletters / Mailings

- **24 500** contacts inscrits à nos campagnes
- **94** campagnes envoyées sur l'année
- Taux d'ouverture moyen à **47 %**

Site cress-na.org :

- **60 000** visites en France (dont 20 % en Nouvelle-Aquitaine et 55 % en Ile-de-France)
- Pages les plus vues : emploi / publications / agenda / formations / missions / principes et statuts de l'ESS

Réseaux sociaux



+ **22 %** **7 984** abonné-es

ACCOMPAGNEMENT ET ANIMATION

18 Espresso (948 rendez-vous d'affaires ;
406 structures participantes)

21 RICLESS (pour 101 projets accueillis, orientés)

15 collectifs locaux (environ 160 acteur-ices concerné-es)

CARTECO : 818 structures qualifiées dont :

- **721** sur la gestion des ressources et déchets
- **121** en agriculture et alimentation responsable
- **73** en bâtiment durable
- **130** en mobilité responsable
- **18** en éducation et protection de la nature
- **15** sur l'accompagnement à la transformation

SENSIBILISATION

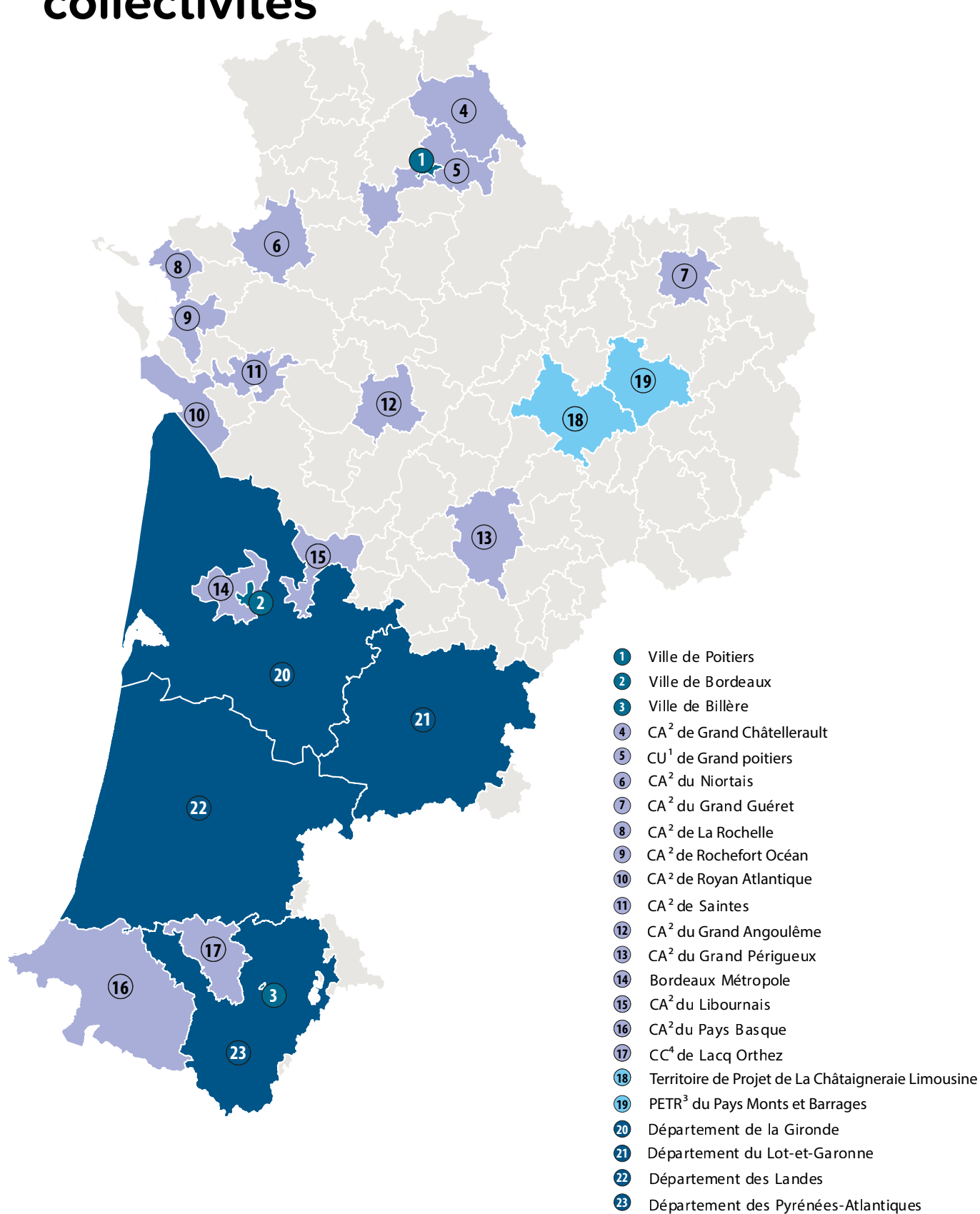
- **3** Clubs des collectivités : SCIC & Collectivités ;
« Mobiliser les fonds et programmes européens au service
du développement de l'ESS » ; ESS et International

- **106** élu-es ou agent-es
de collectivités sensibilisé-es
(hors Forum National de l'ESS)

- **940** professionnel·les
de l'éducation

- **1 316** étudiant-es

Cartographie des partenariats collectivités



1. CU : Communauté Urbaine
 2. CA : Communauté d'agglomération
 3. PETR : Pôle d'Equilibre Territorial et Rural
 4. CC : Communauté de Communes

Axe 1

Appuyer, accompagner, engager les politiques publiques en faveur de l'ESS



La CRESS Nouvelle-Aquitaine œuvre pour **mieux faire connaître l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) aux collectivités territoriales, institutions et acteur·rices socio-économiques**. Elle crée des espaces d'échanges et de pratiques entre élu·es, technicien·nes et partenaires de l'ESS, en insistant notamment sur la valorisation d'initiatives issues des territoires. La dynamique émergente autour des questions de responsabilité territoriale des entreprises renforce la nécessité de croiser les enjeux des collectivités et de l'ESS.

La CRESS Nouvelle-Aquitaine joue un rôle clé dans **l'acculturation des élu·es et l'accompagnement des services techniques** à mieux intégrer l'ESS dans les politiques publiques. Elle apporte une **connaissance plus fine des forces en présence sur les territoires** et favorise leur prise en compte dans le cadre de la construction de politiques publiques.

Positionnée comme interface, la CRESS Nouvelle-Aquitaine **relie les acteurs publics, institutionnels et les structures de l'ESS** aussi bien à l'échelle régionale que locale.

➤ Plaidoyer

- Positionner l'ESS comme incontournable pour le développement des territoires et de l'économie régionale,
- Assurer la place de l'ESS dans la mise en œuvre des politiques régionales et territoriales,
- Structurer une activité de recherche et prospective pour alimenter la construction de plaidoyer,
- Soutenir les campagnes de plaidoyer national et construire ou co-construire des événements pour renforcer l'influence de l'ESS.

➤ Sensibilisation des politiques publiques

- Former et sensibiliser des élu·es et technicien·nes à toutes les échelles territoriales : régionale, départementale, locale,
- Observer et analyser les initiatives ESS sur les territoires afin de montrer le poids de l'ESS en région et de soutenir le développement de politiques publiques en faveur de l'ESS.

➤ Mise en œuvre et engagement des politiques publiques

- Participer à la construction d'appels à projets en faveur de l'ESS et soutenir leur mise en œuvre,
- Favoriser le développement de dynamiques de coopérations à l'échelle européenne et internationale,
- Construire et consolider des partenariats durables (partenaires institutionnels, partenaires internationaux, monde universitaire...).

La CRESS Nouvelle-Aquitaine, partenaire de projets européens

Les fonds européens font désormais partie intégrante de la stratégie de développement de la CRESS Nouvelle-Aquitaine. Focus sur deux projets majeurs dans laquelle la CRESS a choisi de s'impliquer.

➤ INTERREG POCTEFA / JEUNESS

La CRESS Nouvelle-Aquitaine a rejoint le projet JEUNESS. Ce projet vise à promouvoir l'Économie Sociale et Solidaire et l'entrepreneuriat coopératif pour améliorer l'employabilité et faciliter l'insertion professionnelle des jeunes dans l'espace transfrontalier du Sud Aquitaine, d'Euskadi et de Navarre.

Cet objectif est poursuivi à travers le développement d'une stratégie et d'un plan d'actions transfrontalier, conçus pour rapprocher les jeunes de l'Économie Sociale et Solidaire, et de ses principes :

- Conception et mise en œuvre d'un programme de sensibilisation transfrontalier,
- Conception et mise en œuvre de programmes d'expérimentation de l'entrepreneuriat coopératif,
- Développement d'une stratégie transfrontalière pour la promotion de l'Économie Sociale et Solidaire.



Rencontre transfrontalière à Vitoria-Gasteiz – 9 et 10 avril 2025



www.poctefa.eu

En partenariat avec :

Interstices Sud Aquitaine, ANEL, SCIC Pau-Pyrénées, Konfekoop, CBE du Seignanx

➤ INTERREG RESEES

(Reinforce Regional Social Economy Ecosystems and Stakeholders' capacity)



Rencontre partenaires RESEES de Bologne – 8 mars 2025

<https://www.interregeurope.eu/resees>



RESEES réunit six régions européennes (Navarre, Murcie, Nouvelle-Aquitaine à travers le Conseil régional et la CRESS, Podravje, Laponie et Émilie-Romagne) ayant intégré l'ESS dans leurs politiques publiques, comme moteur de la croissance économique régionale durable.

Son objectif global est d'améliorer la mise en œuvre de politiques de développement régional des écosystèmes ESS et la montée en compétences de l'ensemble des parties prenantes. Pour cela, il propose de renforcer la coopération et le réseautage, tout en accompagnant la montée en compétences des acteur·rices de l'ESS, comme voie vers un emploi de qualité, inclusif et durable en Europe.

Ce projet s'inscrit dans la mise en œuvre du Plan Européen pour l'Économie Sociale et de l'Agenda Européen pour les Compétences au niveau régional.

Les partenaires identifieront des expériences et des bonnes pratiques dans quatre domaines spécifiques : la promotion et la sensibilisation à l'ESS ; le renforcement des capacités et la montée en compétences des parties prenantes ; le développement des réseaux et la coopération ; et la mesure des politiques et de l'impact social.

Axe 2

Soutenir et accompagner le développement des acteur·rices et des territoires (AIO)



Le développement des structures de l'Économie Sociale et Solidaire est lié à la **structuration d'un écosystème propice à répondre à leurs enjeux spécifiques**.

La loi ESS de 2014, dite loi Hamon, définit dans son article 6 les missions des CRESS qui doivent, entre autre, assurer « **l'appui à la création, au développement et au maintien des entreprises** » ainsi que « **l'appui à la formation des dirigeants et des salariés des entreprises** ».

À ce titre, la CRESS Nouvelle-Aquitaine assure une fonction de cheffe de file en matière **d'accueil**,

d'information et d'orientation (AIO) des entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire, à travers plusieurs dispositifs déployés sur l'ensemble de la région. Elle coordonne également différents réseaux d'accompagnement régionaux, afin d'assurer un **maillage complet de l'accompagnement** des structures de l'Économie Sociale et Solidaire sur l'ensemble du territoire néo-aquitain.

Plus globalement, la CRESS Nouvelle-Aquitaine assure la **structuration et la construction collective d'outils** nécessaires au développement économique et financier de l'Économie Sociale et Solidaire.

➤ **Coordonner et mettre en œuvre une fonction d'accueil, d'information et d'orientation des entreprises et porteur·euses de projet ESS**

- Assurer une présentation cohérente de l'écosystème d'accompagnement ESS régional,
- Structurer et animer la chaîne d'accompagnement et de financement de l'ESS à l'échelle régionale et infra-régionale,
- Veiller à la complémentarité et à la continuité des réseaux et dispositifs existants,
- Favoriser le déploiement d'incubateurs et animer un espace d'échanges inter-incubateurs.

➤ **Soutenir et accompagner les dynamiques territoriales**

- Intégrer les enjeux de transitions écologique et énergétique dans l'ensemble des actions territoriales,
- Mobiliser les acteurs et actrices du territoire autour de feuilles de route ESS communes,
- Piloter la Cellule Régionale d'animation PTCE.

➤ **Développer les collaborations et coopérations économiques**

- Déployer des outils de mise en relation et de développement de coopérations entre les structures de l'ESS et des structures hors ESS,
- Étendre la stratégie sur les Achats Socialement et Écologiquement Responsables,
- Pérenniser et renforcer l'animation territoriale à l'échelle régionale ou locale, autour d'une ou plusieurs filières spécifiques,
- Développer des partenariats avec les acteur·rices de l'économie conventionnelle.

> DLA Transformation écologique



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
GIRONDE

Le DLA Gironde est porté par l'IFAID Aquitaine

IFAID Aquitaine et la CRESS Nouvelle-Aquitaine ont co-organisé le premier DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) collectif Transformation écologique en Gironde afin d'accompagner les organisations de l'ESS sur les enjeux liés à la crise environnementale, à tous les niveaux de leur organisation : fonctionnement, stratégie, modèle socio-économique, pratiques et activités.

Six structures ont été sélectionnées (La Planche, l'Association Tournesol, le CINA, Zebra 3, Jeunesse Habitat Solidaire et Coop Alpha) afin d'atteindre les objectifs suivants :

- Acquérir une vision globale des champs concernés par la transition écologique,

- Évaluer les impacts écologiques de sa structure et de ses activités,
- Identifier les axes de changement possibles au sein de la structure,
- Identifier des sources de financement et définir un plan d'actions concret.

Cet accompagnement gratuit a mobilisé, pour chaque structure, un-e membre de l'équipe opérationnelle et un-e membre de la gouvernance sur trois journées collectives (26 avril, 23 mai et 24 octobre) et plusieurs points individuels.

Plus d'informations sur le DLA en Gironde

🌐 <https://ifaid.org/accompagnement-ess/dla-dispositif-local-daccompagnement/>



> Entreprendre au cœur des territoires

BPI France, la Banque des Territoires et France 2030 ont lancé le programme « Entreprendre au cœur des territoires », dispositif de soutien à la création et à la reprise d'entreprises dans les territoires « Actions Cœur de ville » et « Petites villes de demain ».

En Nouvelle-Aquitaine, ce programme est porté par France Active en partenariat avec la CRESS, J'adopte un Projet, ATIS, Coop/Alpha, l'AFIPAR et Café Boost. Il se compose d'un accompagnement en 4 étapes allant de la découverte de l'entrepreneuriat aux premiers développements de son activité (cf visuel ci-contre).

Ce programme, développé avec des Établissements Publics de Coopération Intercommunale (EPCI) partenaires, s'articule avec l'offre d'accompagnement déjà existante sur les territoires. Il encourage la création de commerces et de services de proximité, soutient des activités à forte utilité sociale, sécurise les jeunes entreprises pendant leurs 5 premières années et incite les entrepreneurs à intégrer la dimension environnementale à chaque étape de leur projet.



^
Accompagnement néo-aquitain en 4 étapes

Axe 3

Faire connaître et reconnaître l'ESS auprès de toutes et tous



L'Économie Sociale et Solidaire a gagné sa place dans le débat économique et politique. À la faveur des crises, elle est régulièrement citée comme une alternative convaincante. Ce regain de popularité s'accompagne inévitablement d'un **besoin de clarté et de montée en connaissances de toutes et tous**.

Il apparaît donc primordial d'apporter de la **ressource pour mieux cerner, comprendre, expliquer et analyser l'Économie Sociale et Solidaire**.

Dans le cadre de ses missions régaliennes, la CRESS Nouvelle-Aquitaine mène des **actions continues de sensibilisation à destination des décideur-euses politiques et socio-économiques**, afin de renforcer leur connaissance des principes fondamentaux de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS).

Pour renforcer l'impact de cette sensibilisation, la CRESS Nouvelle-Aquitaine s'appuie **sur les structures de terrain, en valorisant leurs initiatives et en soulignant la plus-value qu'elles apportent aux citoyen-nés et à la vie locale**.

➤ Centre de Ressources ESS régional

- Mettre en avant les publications de l'ORESS (Observatoire Régional de l'ESS), géré par la CRESS Nouvelle-Aquitaine,
- Produire et diffuser des ressources sur l'éducation à l'ESS,
- Assurer la veille, le suivi et la diffusion d'études, de données, d'appels à projets, d'offres d'emploi, de toutes informations sectorielles utiles aux structures de l'ESS,
- Diffuser des ressources orientées par territoire et par filière,
- Contribuer aux travaux nationaux sur la cartographie des structures ESS (Carteco).

➤ Événementiel

- Organiser et promouvoir le Forum National de l'ESS,
- Coordonner et soutenir l'organisation du Mois de l'ESS en région,
- Contribuer à des événements ESS locaux et nationaux (Printemps et rentrée des Dirigeant-es, Congrès ESS France...).

➤ Sensibilisation, éducation et formation à l'ESS

- Développer une ingénierie pédagogique (production d'outils, de modules et de dispositifs d'éducation à l'ESS),
- Soutenir les structures de l'éducation à l'ESS (accompagnement, conseil, plaidoyer...),
- Animer et coordonner un fonds d'intervention « Sensibilisation ESS » permettant de financer l'ingénierie et l'animation d'actions de sensibilisation,
- Conduire des actions de sensibilisation.

➤ Communication et valorisation

- Développer l'influence de la CRESS Nouvelle-Aquitaine et la lisibilité de son projet,
- Valoriser les adhérent-es et les partenaires de la CRESS Nouvelle-Aquitaine,
- Favoriser le sentiment d'appartenance à la CRESS Nouvelle-Aquitaine,
- Promouvoir l'ESS sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine.

> Publications 2024

En 2024, l'Observatoire Régional de l'ESS (ORESS), porté par la CRESS Nouvelle-Aquitaine, a sorti 9 publications :

- **3 panoramas** : ESS & Artisanat en Gironde, Agglomération Grand Poitiers et Département Pyrénées-Atlantiques
> Un panorama permet d'avoir une photographie illustrée de l'ESS sur un territoire.
- **1 synthèse de diagnostic territorial** : agglomération Haute Corrèze Communauté
> Une synthèse de diagnostic territorial (animation territoriale et observation) permet de rendre lisible la place de l'ESS sur un territoire et ses potentiels de développement pour influencer la politique publique.
- **2 fiches ESSentiel** : agglomération Grand Périgueux et Pays basque
> Une fiche ESSentiel sert à donner une vision rapide de l'ESS sur un territoire.
- **1 note de conjoncture**
> Une note de conjoncture sert à analyser les tendances de l'emploi dans l'ESS avec des focus sur des thématiques d'actualité.
- **1 note d'opportunité économique sur la filière textile**
> Une note d'opportunité économique sert à montrer la place de l'ESS dans une filière économique ou sur une thématique et à construire des plaidoyers adaptés.
- **1 publication « En un clin d'œil »** : la Transition juste
> Les publications « En un clin d'œil » permettent d'éclairer de façon synthétique une notion, un concept ou une tendance d'actualité.



^ Diaporama des différentes publications 2024 de l'ORESS

Voir l'ensemble
des publications
de l'ORESS



www.cress-na.org

> Faire territoire ensemble : nouveau format événementiel



En partenariat avec la Ville de Poitiers, la CRESS Nouvelle-Aquitaine a lancé un nouveau format événementiel : « Faire territoire ensemble ».

Ce format se déroule sur un temps donné, 13h-20h, et se compose d'un carrousel de bonnes pratiques, d'un village des initiatives locales et d'une table ronde.

La 1^{ère} édition s'est déroulée le 29 avril 2024, dans les salons de Blossac à Poitiers. Elle a permis de faire découvrir le modèle des Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif (SCIC) aux 150 participant-es et de leur montrer comment ce modèle de coopératives permet de prendre soin des personnes, des territoires et du vivant. La table ronde de clôture, animée par Alternatives Économiques, a réuni **Léonore Moncond'huy** (Maire de Poitiers), **Benoît Hamon** (Président d'ESS France), **Stéphane Montuzet** (Président de la CRESS Nouvelle-Aquitaine), **Benjamin Guéraud-Pinet** (Juriste chargé de mission appui aux collectivités territoriales au RTES) et **Maxime Baduel** (délégué ministériel à l'ESS en visio-conférence depuis Paris).



^ 29 avril 2024 à Poitiers, « Faire territoire ensemble : le modèle des SCIC »

Il s'agissait d'un événement 100 % coopératif, co-organisé par la CRESS Nouvelle-Aquitaine et la Ville de Poitiers, en partenariat avec ESS France, la CGSCOP (Confédération Générale des SCOP), Alternatives Économiques et le RTES (Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Sociale et solidaire).

Axe 4

Représentation, montée en compétences et vie interne



Grâce à la complémentarité de ses pôles, la CRESS Nouvelle-Aquitaine mène un travail de fond, à la fois structurant et prospectif. Elle anticipe les enjeux à venir en incitant à l'innovation et en favorisant les démarches d'expérimentation. Elle identifie et travaille sur les thématiques d'avenir dans lesquelles l'Économie Sociale et Solidaire a et aura un rôle à jouer.

Les actions de la CRESS s'appuient sur un **important travail d'ingénierie**. Ses **3 pôles (ressources, animation territoriale et co-direction)** fonctionnent

en interdépendance et facilitent la réflexion sur la mise en place **d'outils pertinents au service de l'équipe, des adhérent-es, des partenaires (publics et privés) et des organisations de l'ESS en général**.

La CRESS questionne régulièrement son organisation interne afin d'identifier les besoins de montées en compétences, de développer de nouveaux outils, d'outiller les salariés-es dans le cadre de leurs interventions ou de mobiliser de nouveaux-elles adhérent-es et administrateur-rices sur de nouveaux chantiers.

> Organisation interne

- Favoriser des espaces de travail entre les différents pôles et les différents sites,
- Développer et renforcer nos outils de communication interne,
- Poursuivre la transformation numérique engagée sur les logiciels libres,
- Faire vivre l'instance CSE,
- Impliquer les équipes de la CRESS sur des sujets amenés par ESS France (groupe de travail thématiques nationaux).

> Animation de la gouvernance et du réseau d'adhérent-es

- Rendre visible la représentation territoriale de la gouvernance,
- Créer des espaces d'échanges entre l'équipe salariée et les administrateur-rices,
- Faire vivre la commission « Assemblée Générale »,
- Accueillir, informer, former et animer le réseau des adhérent-es,
- Développer l'organisation de rencontres d'adhérent-es et les étendre à l'ensemble du territoire.

> Instances où siège la CRESS Nouvelle-Aquitaine

- Internationales : Participation au Conseil d'administration du GSEF, au Conseil Consultatif Régional de Solidarité Internationale et à la Commission Europe et International du Conseil Supérieur de l'ESS,
- CESER (Conseil Économique Social et Environnemental Régional),
- ESS France : participation au Comité des régions, à la gouvernance et à la cellule Europe et Internationale du Conseil Supérieur de l'ESS,
- Autres mandats de représentation : Cap métiers, ADI, CREFOP, CCRDT, J'adopte un Projet, ATIS, Réseau ALTERE, 3AR, CCRCI...

➤ Les rencontres adhérent-es

Le grand nombre de structures adhérentes à la CRESS Nouvelle-Aquitaine nous conduit à organiser des temps de rencontres sur les territoires. Cela permet de faciliter les échanges entre les adhérent-es et l'équipe, mais aussi entre les structures adhérentes elle-mêmes. Ces espaces permettent :

- de présenter les grandes lignes du projet de la CRESS,
- de faire des temps d'information sur les actualités du moment,
- de faire travailler nos membres ensemble sur des ateliers thématiques (guides des bonnes pratiques, GSEF...).

Ces temps de rencontres sont très importants pour développer le sentiment d'appartenance au réseau et mettre du concret derrière les différentes actions menées par la CRESS.

Ces rencontres adhérent-es s'organisent à des échelles territoriales différentes (départementales, ex-région, voire régionale). N'hésitez pas à contacter votre animateur ou animatrice territorial-e préféré-e afin de savoir ce qui s'organise prochainement près de chez vous !



Rencontre adhérents Gironde, 8 mars 2024, à la Mutualité Française (Bordeaux)

➤ ESS France et les CRESS, une ambition commune

Témoignage de Benoît Hamon, Président d'ESS France



Benoît Hamon,
Président d'ESS France

« ESS France a joué en 2024 un rôle éminemment utile et responsable en proposant de rassembler les acteur-rices de l'ESS pour défendre et incarner notre vision et nos valeurs face à l'extrême droite. Le pire a été évité grâce à la société civile organisée et je m'en réjouis.

Pour l'avenir, l'ESS doit affirmer qu'elle constitue une force précieuse au moment de penser les alternatives à un modèle économique en voie d'obsolescence car devenu prédateur des écosystèmes naturels et sociaux. 2025, dans la foulée de 2024, sera une année de montée en puissance de l'ESS en France. Le rapport de la cour des comptes à venir sur la réalité des soutiens de l'État vers l'ESS et la stratégie de développement de l'ESS seront des documents financiers et stratégiques précieux pour fixer le cap et l'agenda du changement d'échelle que nous appelons de nos vœux. Sur ce dernier point, ESS France s'impliquera et produira une contribution générale et structurante.

Dans ce contexte, les Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire jouent un rôle essentiel d'ensemblier de l'ESS dans les territoires. Leur feuille de route politique affirme un positionnement « en articulation, complément et prolongement » d'ESS France. Plusieurs Présidents de CRESS, dont Stéphane Montuzet, assument des Vice-Présidences thématiques dans le bureau d'ESS France.

L'année 2025 sera décisive pour l'ESS. Nous sommes certain-es d'une chose : l'ESS est une réponse évidente à l'enjeu crucial pour l'humanité, où qu'elle habite sur la planète, de concilier économie et écologie, économie et justice sociale, économie et démocratie. »

Temps fort

Le Forum National de l'Économie Sociale et Solidaire

- **L'ESS est un modèle économique où création de richesses ne rime pas avec destruction de ressources, mais un système qui prend soin des personnes, des territoires et du vivant.**

C'est sous cette grande thématique « Prendre soin des personnes, des territoires et du vivant » que s'est déroulé le Forum National de l'Économie Sociale et Solidaire, les 30, 31 janvier et 1^{er} février 2024 à Niort.

Cette édition a marqué les 10 ans du Forum National de l'Économie Sociale et Solidaire et de l'Innovation Sociale. Il a également permis de fêter les 10 ans de la loi Hamon sur l'Économie Sociale et Solidaire.

Au programme, 16 parcours thématiques organisés en demi-journées afin de donner aux participant-es une opportunité unique de se former, de s'inspirer, de réfléchir et de débattre autour de ce modèle économique respectueux et ambitieux qu'est l'Économie Sociale et Solidaire.

Au fil des années, l'équipe de la CRESS Nouvelle-Aquitaine s'efforce de faire de ce Forum un événement exemplaire : un programme co-construit avec les structures de l'ESS, une recherche constante de partenaires et prestataires locaux et ESS, une organisation respectueuse de l'environnement...

Un événement en évolution constante pour être toujours plus respectueux des personnes, des territoires et du vivant.

TEMPS FORTS DU FORUM : LES PLÉNIÈRES

Mardi 30 janvier : « 10 ans après la loi Hamon : l'heure de vérité pour l'ESS », en présence de Benoît Hamon



(de gauche à droite) : Frédéric Vuilod, Marion Lelouvier, Jérôme Saddier, Eric Chenut, Claire Thoury et Benoît Hamon

« 10 ans après la loi Hamon : l'heure de vérité pour l'ESS »



www.cress-na.org

Revitalisation, relocalisation : l'ESS comme moteur du développement territorial



^
(de gauche à droite) : Frédéric Vuilod, Karine Oudot, Michel Jézéquel, Mahel Coppey et Noémie Lachaud



« L'ESS, un moteur de développement local »



www.cress-na.org

La dimension internationale de l'ESS et son développement sur l'ensemble des continents



^
(de gauche à droite) : Stéphane Montuzet, Stéphane Pfeiffer, Aude Saldana et Bénédicte Sohet



« Reconnaissance internationale de l'ESS,
des conditions favorables »



www.cress-na.org

4 DEMI-JOURNÉES, 16 PARCOURS THÉMATIQUES

1 parcours thématique =
conférence introductive,
ateliers participatifs, tables rondes,
mini-conférences

Mardi 30 janvier

- Busine\$\$ modèles
- Des ressources vraiment humaines
- L'ESS passe à table
- Oser d'autres gouvernances

Mercredi 31 janvier

Matin :

- Coopération : la conquête des espaces
- Coopérer, c'est la santé
- La transition écologique passe la seconde
- R&D et innovation

Après-midi :

- Coopérer et s'accompagner, bienvenue dans l'ESS
- L'ESS, ça s'apprend en faisant
- La boîte à outils de la coopération
- Œuvrer pour une société inclusive

Jeudi 1^{er} février

- De Bruxelles à Dakar, mondialiser l'ESS
- Parce qu'on le vaut bien : mieux raconter l'ESS
- Quand on peut, on peut : développer le pouvoir d'agir
- Transitions : donner envie autrement

Le Forum en chiffres

+ de 2 000 participant·es

 330 intervenant·es	303 contributions reçues	3 plnières	130 ateliers et tables rondes
62 posts sur chacun des réseaux sociaux du Forum		13 articles presse	37 parutions web
		 94 605 pages vues sur le site internet	

41 partenaires mobilisés
dont

14

partenaires financiers :

niortaggl
Agglomération du Niortais

RÉGION Nouvelle-Aquitaine

BANQUE des TERRITOIRES

CAISSE D'ÉPARGNE

CREDIT COOPERATIF

La Macif, c'est vous.

GROUPE vyv | Pour une santé accessible à tous

adi
nouveau territoire

AGENCE ERASMUS+
FRANCE - ÉDUCATION & FORMATION

EPALE
France

MAIF

XL
Département des Landes

Up Coop

LA POSTE GROUPE

1 MAGAZINE

28 pages / écrit par Vivant le média



www.cress-na.org



1 PLATEAU TV

25 interviews

+ 45 personnes reçues sur le plateau



www.cress-na.org

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2025

➤ Renforcer les compétences et la professionnalisation des acteurs et actrices de l'ESS et porteurs et porteuses de projet

- #outillage et montée en compétences
- #écosystème d'accompagnement et financement
- #évolution des modèles économiques
- #anticipation des transformations de l'entreprise
- #respect des valeurs ESS

➤ Plaidoyer et influence politique

- #sentiment d'appartenance
- #formation des décideurs et décideuses
- #attractivité des métiers
- #mobilisation des structures économiques conventionnelles

➤ Coopération et solidarité entre structures de l'ESS

- #renforcer la coopération
- #visibilité territoriale et interconnaissance
- #mutation économique et des territoires
- #développement local

Gouvernance

En 2024, 209 structures adhérentes et 49 administrateur·rices composent la gouvernance de la CRESS Nouvelle-Aquitaine.

► BUREAU

• Président :

Stéphane Montuzet

(CBE du Seignanx)

• Vice-Présidente Aquitaine :

Sophie Humbert (O tempora)

• Vice-Présidente Limousin :

Sylvie Maleon (MGEN)

• Vice-Présidente Poitou-Charentes :

Hélène Bannier (Vivant le Média)

• Trésorier : Jérôme Troquereau

(INAE Nouvelle-Aquitaine)

• Secrétaire : Bertrand Barrieu

(Le Mouvement Associatif),

Pascale Morel (URHAJ), **Bertrand Dupouy** (Mutualité Française Nouvelle-Aquitaine),

Guy Le Charpentier (ReSanté-Vous), **François Marquet** (UDES), **Magali Novion**

(La Fabrique Pola), **Mélissa Gentile** (La Coopérative Tiers-Lieux)

► CONSEIL D'ADMINISTRATION

COLLÈGE 1 Coopératives

Titulaires

Nicolas Guenou

Autocool Citiz

Sophie Humbert (VP)

O tempora

Fabrice Thibaudeau

La Coopération Agricole

URSCOP Aquitaine

Guillaume Michel

Du vert dans les rouages

Mélissa Gentile

La Coopérative Tiers-lieu(x)

Suppléant·es

Karine Labat Papin

Coop'alpha

Daniel Harotzarene

Atelier Lan Berri

Elodie Sauvage Ferezin

Le Hang Art

Olivier Palluault

Ellyx

Béatrice Oge

Crédit Coopératif

Laurent Armengaud

Eole

COLLÈGE 2 Mutuelles

Titulaires

Alain Bouchon

Macif

Sophie Elorri

Mutami

Bertrand Dupouy

Mutualité Française

Sylvie Maleon

MGEN

Suppléant·es

Josiane Paille

Maif

Emmanuel De Luzan

Mutuelle Entrain

Robert Germon

Harmonie Mutuelle

COLLÈGE 3 Associations

Titulaires

Pascale Morel - URHAJ

Bertrand Barrieu (S)

Le Mouvement Associatif

Anne Huet

APF France Handicap

Jérôme Troquereau (T)

INAE Nouvelle-Aquitaine

Hélène Bannier (VP)

Vivant le média

Daniel Rodriguez

La Locomotive

Suppléant·es

Maxime Verdin

La Traverse

Stéphane Borderie

La Ligue de l'enseignement

Nouvelle-Aquitaine

Béatrice Fouchet Mouchel

ARPEP Nouvelle-Aquitaine

Magali Nogues

SO Coopération

Stéphane Pardonnet

France Active Nouvelle-

Aquitaine

Emilie Simon

Profession Sport et Loisirs

Nouvelle-Aquitaine

COLLÈGE 4 Entreprises sociales

Titulaires

Sylvain Lepointeur

La Conciergerie Solidaire

Alexandra Fouchet

Nutricultures

Marc Langlois

Doo Conseil

Céline Poncini

Elise Atlantique

Guy Le Charpentier

ReSanté-Vous

Suppléants

Xavier Demangeon

Sayaris

Laurent Rebriere

Perf+

COLLÈGE 5 Fondations

> Sièges à pourvoir

COLLÈGE 6 Syndicats d'employeurs de l'ESS

Titulaires

François Marquet

UDES

Suppléant

Patrick Colo

FEHAP Nouvelle-Aquitaine

COLLÈGE 7 Spécificités régionales

Titulaires

Isabelle Rapinat

Aliso

Clément Bosredon

Cap Solidaire

Marion Besse

Ikos

Stéphane Montuzet (P)

CBE du Seignanx

Magali Novion

La Fabrique Pola

Kamel Dembri

Coop'actions

Suppléante

Mélanie Vaillant

ESPER

+ ADMINISTRATEUR·RICES SALARIÉ·ES : Christelle Menegaldo-Neau et Nicolas Perez



L'ÉQUIPE CRESS

La CRESS Nouvelle-Aquitaine a fait le choix de conserver **3 sites d'implantation** : Bordeaux, Limoges et Poitiers.

En 2024, l'équipe technique était constituée de **17 salarié·es s'articulant autour de 3 pôles d'expertises complémentaires** :

► Pôle Co-direction (4 ETP)

• Mélanie Thuillier-Fournol :

Co-directrice Bordeaux

• Rémy Poignant :

Co-directeur Poitiers

• Elodie Lang :

Co-directrice Limoges

• Sophie Desplanches :

Assistante administrative
et financière

► Pôle Ressources (Postes Régionaux - 6,5 ETP)

• Dominique Thiel :

Cheffe de projet Observatoire &
études

• Amélia Gustave :

Cheffe de projet R&D et prospectives

• Alexandre Giraud :

Chef de projet Développement
économique et filières

• Manon le Marchant :

Cheffe de projet Éducation
et formation à l'ESS

• Aurélie Forme :

Cheffe de projet Communication

• Maylis Bargach :

Chargée de mission Achat
Socialement et Écologiquement Responsables

• Eve Heurtebise :

Assistante de projets Formation
et éducation à l'ESS

► Pôle Animation Territoriale

(Postes Territoriaux - 6 ETP)

• Nicolas Perez :

Animateur territorial Nord Aquitaine

• Louise Allonneau :

Animatrice territoriale Nord
Aquitaine

• Christelle Neau :

Animatrice territoriale Sud
Aquitaine

• Benoît-Karim Chauvin :

Animateur territorial Nord
Poitou-Charentes

• Osée Kougou :

Animateur territorial Sud Poitou-
Charentes

• Kevin Maury :

Animateur territorial Limousin

Budget

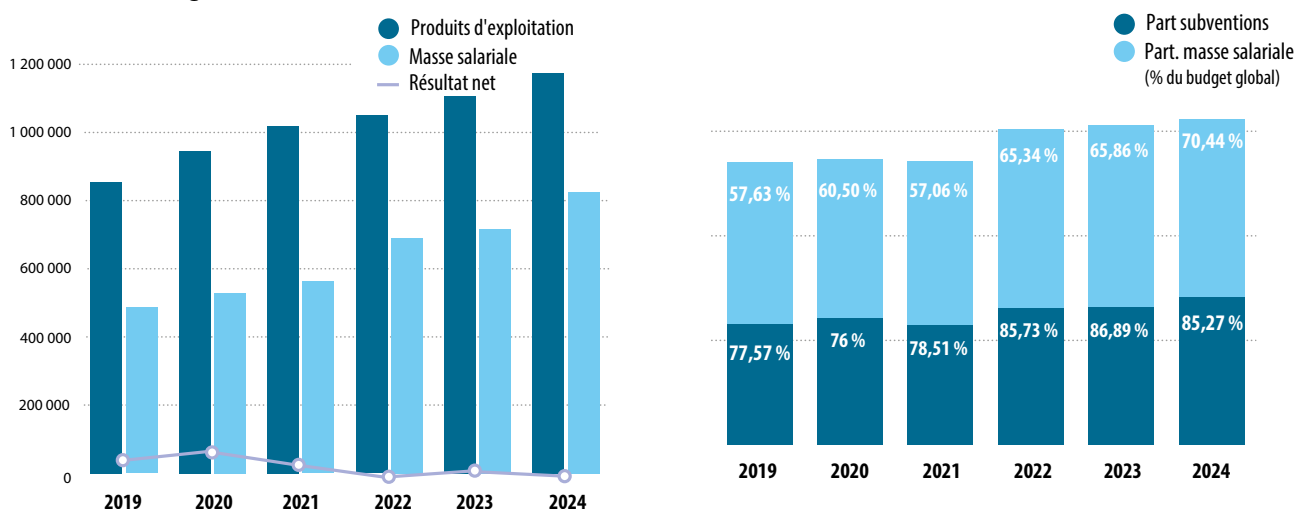
La CRESS
Nouvelle-Aquitaine
a réalisé au global
un excédent de

**4 900 €
en 2024**

Hors Forum, le budget
de fonctionnement de la CRESS
Nouvelle-Aquitaine atteint
**1 170 952 € ; il est en hausse de
39 % sur 5 ans.**

L'année 2024 ayant débuté avec la tenue du Forum National de l'ESS et de l'Innovation Sociale, le budget dédié à cet événement est ici écarté du budget de fonctionnement de la structure (comme en 2023, année largement impactée par le temps de préparation du Forum). Ceci permet de garder possible une analyse comparative du budget de fonctionnement d'une année sur l'autre. On constate sur les 5 dernières années une augmentation constante de la masse salariale, qui en 2024 représente **70 % des charges d'exploitation de la CRESS Nouvelle-Aquitaine.**

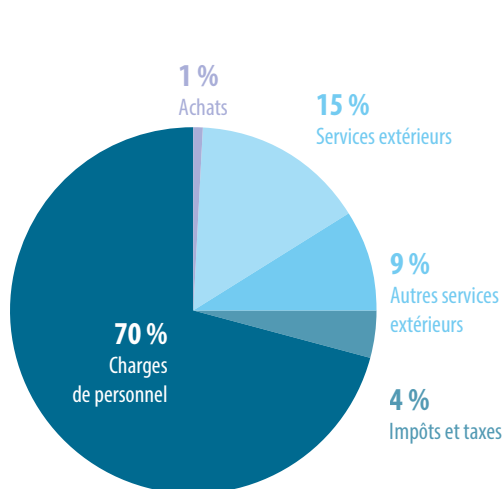
Évolution du budget



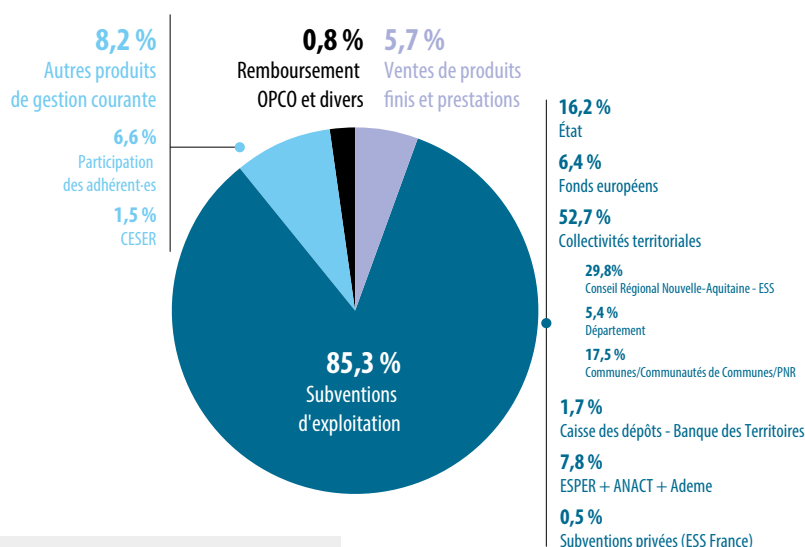
Les subventions restent le reflet de partenariats avec les collectivités territoriales s'appuyant sur l'offre de services de la CRESS Nouvelle-Aquitaine afin de développer leurs politiques locales en faveur de l'ESS, comme en témoigne la grande diversité de financeurs publics. En 2024, ce sont 17 collectivités infra-régionales qui ont conventionné avec la CRESS Nouvelle-Aquitaine, représentant 23 % des produits. La Région Nouvelle-Aquitaine (29,8 %) et l'État (16 %) restent les plus gros financeurs de la CRESS Nouvelle-Aquitaine.

► **Les produits de la CRESS Nouvelle-Aquitaine restent constitués en majeure partie de subventions (85 % des produits d'exploitation, toujours hors Forum).**

Comptes de charges



Comptes de produits



► **Le bilan s'élève à 672 612 € avec un fonds de roulement d'une valeur de 464 528 €, ce qui témoigne d'une bonne solidité financière, renforcée par une absence de dettes.**

Les partenaires financiers de la CRESS Nouvelle-Aquitaine



Site de Bordeaux

Le Point Commun, 90 rue Malbec - 33 800 Bordeaux • bordeaux@cress-na.org

Site de Poitiers

37 rue Carnot - 86 000 Poitiers • poitiers@cress-na.org

Site de Limoges

2 boulevard des Arcades - 87 000 Limoges • limoges@cress-na.org