



RÉSEAU DES  
**CATALYSEURS  
TERRITORIAUX**

**1<sup>er</sup> juillet 2025**

## **11<sup>ème</sup> RENCONTRE DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE**

**« Ensemble créons de la valeur en commun(s),  
en direct des Territoires ! »**

**14h à 19h**

**Un format innovant, rythmé et 100% numérique en direct d'une diversité de Territoires !**

Les 10 ans du Réseau des catalyseurs territoriaux en 2024 ont été l'occasion de valoriser l'approche innovante de Paris Est Marne & Bois (PEMB), Territoire d'ancrage du Réseau. Fort du succès de l'année passée, l'objectif en 2025 est de **mettre en valeur la capacité de tous les Territoires à faire émerger des solutions simples et efficaces face à la complexité des transitions. Alors rejoignez-nous le 1<sup>er</sup> juillet après-midi !**



**Vivez en direct l'expérience « Agir ensemble en Territoire »**

Afin d'incarner l'alliance « Numérique et Territoires », **trois évènements en tout numérique** sont organisés par le Réseau des catalyseurs territoriaux et ses partenaires :

- ✓ **Partager les leviers d'accélération de l'innovation territoriale**, de 14h à 15h, en partenariat avec la **Fondation des Territoires**, pour décrypter les 4 C : Capitalisation, Connaissance, Compétences et Capacité d'innovation territoriale.
- ✓ **Vivre l'expérience d'Agir ensemble en Territoire**, de 15h à 17h, en partenariat avec l'**Observatoire des partenariats** et **Le RAMEAU**, au travers de 3 Ateliers aux choix : découverte des ressources mutualisées pour coopérer localement, appropriation de la méthode « Agir ensemble en Territoire » ou animation d'une démarche locale innovante pour partager les enjeux, les pratiques et les engagements.
- ✓ **Révéler la valeur des Territoires**, du local au national, de 17h à 19h, en partenariat avec **AGIRC ARRCO** et le **Fonds ODD 17**, à l'écoute des enseignements des Ateliers, suivi de la **conférence « Investir dans les innovations d'intérêt général, de leur émergence à leur déploiement »**.

**Mobilisons-nous pour accélérer l'innovation territoriale et les coopérations locales dans leur diversité !**

Cette Rencontre sera l'occasion pour les catalyseurs territoriaux volontaires de valoriser leurs spécificités locales en animant la démarche « Agir ensemble en Territoire ».

Rencontre organisée avec :



RÉSEAU DES  
**CATALYSEURS  
TERRITORIAUX**

RETRAITE COMPLÉMENTAIRE  
**agirc-arrco**



**Fondation  
GDD**  
Associée par la  
Fondation de France





## 1<sup>er</sup> juillet 2025 – Au programme

### 14h – 14h45 : Accélérer l'innovation territoriale

L'innovation territoriale est la capacité à mobiliser l'ensemble des forces vives, pour faire émerger collectivement des réponses adaptées aux priorités locales. En 2024, la **Fondation des Territoires** éclairait les **4 leviers d'accélération des innovations territoriales**<sup>1</sup>, et invitait chacun à les enrichir régulièrement. La 1<sup>ère</sup> étape de la Rencontre consiste donc à partager les ressources en commun pour accélérer les Projets de Territoire qui favorisent l'engagement de tous.

- **14h00**, en direct de Paris-Est Marne & Bois : **passage de relais de PEMB à l'ensemble des Territoires pour « Créer de la valeur en commun(s) »**, avec *Frédérique MARQUET* et *Elodie JULLIEN*, respectivement *Co-présidente* et *Secrétaire générale du Réseau des catalyseurs territoriaux*
- **14h10**, en direct d'Annecy et de Paris : **regard croisé de la Fondation des Territoires - La valeur des dynamiques locales pour relever la complexité des défis de transition**, avec *Jean-Paul DELEVOYE* et *Philippe DA COSTA*,
- **14h30**, en direct de Lille, de Clermont-Ferrand et de Paris : **décryptage des 4 leviers d'accélération des innovations territoriales**, avec *Delphine VANDERVOORDE*, *Co-présidente du Réseau*, *Yann ULLIAC*, *Directeur de l'Observatoire des partenariats*, *Cécile COT*, *Chargée d'ingénierie de formation AgroParisTech - Campus Clermont-Ferrand*, et *Charles-Benoît HEIDSIECK*, *co-fondateur du Fonds ODD 17*
  - **Capitalisation** : de la plateforme « L'innovation territoriale en Actions » aux webinaires sur les pratiques innovantes de coopérations locales, les méthodes et outils du Réseau pour « Agir ensemble en Territoire »,
  - **Connaissances** : des « défis en Commun(s) » à la base IMPACT-Alliance, la diversité des données de l'Observatoire des partenariats pour Agir en commun,
  - **Compétences** : de la grille de qualification des pratiques au parcours expérientiel « Innover en territoire », les méthodes pour valoriser les pratiques émergentes et développer les compétences d'ingénierie de proximité,
  - **Capacités** : des espaces de dialogue en confiance aux modèles innovants de financement, le retour d'expériences de l'investissement dans la diversité des formes d'innovation territoriale.

### 15h – 17h : Vivre l'expérience d'Agir ensemble en Territoire

En direct d'une diversité de Territoires, cette 2<sup>ème</sup> étape propose un temps de partage autour de **3 Ateliers au choix** (cf. Annexes) pour (re)découvrir la méthode « Agir ensemble en Territoire » à l'origine de la création du Réseau des catalyseurs territoriaux<sup>2</sup>.

- **Atelier « Découverte »**, en direct de Lille : **(re)découvrez toutes les ressources utiles pour animer un Projet de Territoire**, du panorama des ressources à leur mode d'emplois, au travers d'une pédagogie simple et dynamique animée par l'Observatoire des partenariats,
- **Atelier « Méthodologie »**, en direct de Vincennes : **appropriiez-vous les fondamentaux de la méthode « Agir ensemble en Territoire »**, pour être en mesure de la reproduire sur votre Territoire, animée par Le RAMEAU,
- **Atelier « Animation locale »**, en direct de tous les territoires volontaires : **animez une réflexion sur les défis partagés, les ressources de proximité et les engagements en commun**, au travers d'une démarche innovante pragmatique inspirée de la méthode « Agir ensemble en Territoire ». Ces Ateliers seront localement animés par les catalyseurs territoriaux volontaires dans une diversité de formats possibles.

<sup>1</sup> [www.fondationdesterritoires.org/publications](http://www.fondationdesterritoires.org/publications)

<sup>2</sup> Co-construite par Le RAMEAU et expérimentée dès 2010 avec le Labo des partenariats de Strasbourg, la Communauté de commune de Charenton-Saint Maurice et la Direction Régionale de La Poste en Poitou Charentes



## 17h – 19h : Révéler la valeur des Territoires

En direct de la diversité des Territoires impliqués dans la 11<sup>ème</sup> Rencontre des pionniers des alliances en Territoire, cette 3<sup>ème</sup> étape se déroulera en trois temps :

- **17h00**, en direct des différents Territoires impliqués : **retour d'expériences et enseignement des 3 Ateliers**, au travers d'une idée, d'une pratique et/ou d'un défi qui ont été particulièrement au cœur des échanges lors de chacun des Ateliers.
- **18h00**, en direct de Paris : après avoir écouté les retours de la diversité des Territoires, la **Fondation des Territoires et le Fonds ODD 17** mettront en perspective **les enseignements de cette 11<sup>ème</sup> Rencontre des pionniers des alliances en Territoire**.
- **18h15**, en direct de Paris et des Territoires d'implantation des intervenants : **conférence « Investir dans les innovations d'intérêt général, de leur émergence à leur déploiement »**. 10 ans après la publication du référentiel « Modèle d'investisseur sociétal », quels sont les enseignements tirés des expérimentations innovantes menées sur le financement, l'accompagnement et l'évaluation des innovations à fort impact, de leur émergence territoriale à leur déploiement national, voire international ? Un **événement co-organisé avec AGIRC ARRCO et le Fonds ODD 17** pour mettre en valeur la diversité des innovations sociétales qui incarnent et illustrent l'émergence de nouveaux modèles. Avec des exemples inspirants à découvrir ou à redécouvrir :
  - L'**Action sociale, source d'innovation**, de l'émergence des projets à leur déploiement,
  - Du **pilotage de nouveaux modèles d'engagement**,
  - L'**évaluation de la performance et de l'impact** : de la RSE stratégique à l'Engagement Territoriale des Entreprises,
  - Quand le **Territoire** devient **source d'innovation**,
  - De la **force des alliances stratégiques** pour répondre au plus près des besoins,
  - De la **puissance de nouveaux outils de financement et d'investissement** d'intérêt général,
  - De l'**innovation en matière d'accompagnement stratégique**.

## A savoir :

La gestion numérique de l'après-midi est assurée par le Réseau des catalyseurs territoriaux et son partenaire Square.

Pour les catalyseurs territoriaux organisateurs, prévoir :

- Une connexion internet,
- L'accès à Teams,
- L'accès vidéo et son (ordinateur et/ou salle).

Des tests techniques seront organisés en amont.

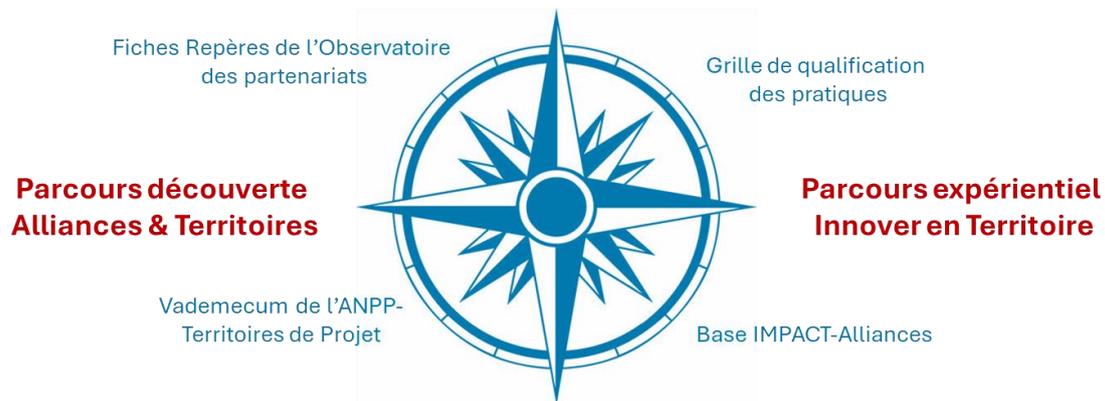
## Appel aux volontaires

**N'hésitez pas à vous rapprocher du Réseau des catalyseurs territoriaux pour contribuer à la valorisation de votre Territoire ! ([ejullien@lerameau.fr](mailto:ejullien@lerameau.fr))**



## ATELIER 1 - BOUSSOLE « AGIR ENSEMBLE EN TERRITOIRE »

### Plateforme l'innovation territoriale en Actions



### Kit pratique « Réussir ensemble les transitions »

Afin d'accélérer les coopérations territoriales et accroître l'impact des Projets de territoire, (re)découvrez les quatre points cardinaux et les deux diagonales d'actions de la boussole « Agir ensemble en Territoire » !

Animé par l'Observatoire des partenariats en direct de Lille, cet Atelier permettra d'outiller les acteurs de l'ingénierie de proximité qui ont un rôle d'animation locale. Il incarne les liens entre les solutions numériques et l'animation de proximité au cœur des Territoires. L'Atelier se déroulera en **3 temps** :

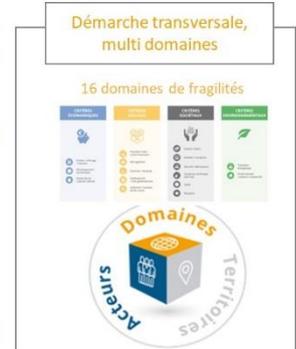
- 1- **Panorama des ressources** de la Boussole « Agir ensemble en Territoire »  
Présentation des ressources d'animation des Territoires.
- 2- **Décryptage des modes opératoires** des principales ressources  
Présentation de la façon d'utiliser ces ressources et des différents formats pour se les approprier.
- 3- **Retours d'expérience** de l'animation territoriale en Territoire des Hauts-de-France :
  - a. A partir des Fondations territoriales avec la **Fondation de Lille**
  - b. A partir de l'Engagement territorial des entreprises avec le **Réseau Alliances**



## ATELIER 2 - METHODE « AGIR ENSEMBLE EN TERRITOIRE »

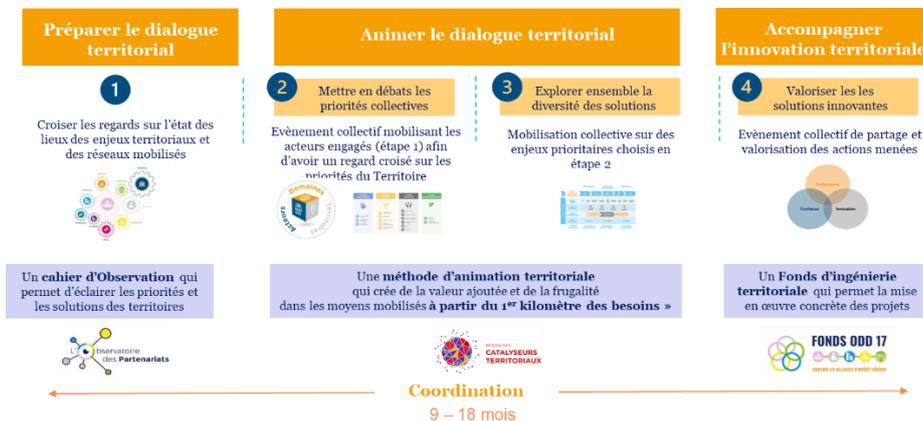
### Le cadre de la méthode en synthèse

- ❑ **Agir ensemble en Territoire** est une démarche de **dialogue territorial** menée entre la **diversité des profils d'acteurs locaux** (publics, économiques, associatifs). L'**objectif** est de :
  - Partager les fragilités du Territoire
  - Valoriser la diversité des initiatives pour y répondre
  - Susciter des interactions et synergies afin de répondre aux fragilités du Territoire, en complémentarité de l'existant
  - Contribuer à faire émerger de nouveaux équilibres socio-économiques
- ❑ **Résultats de la démarche :**
  - Meilleure interconnaissance des acteurs locaux au travers de leurs actions
  - Émergence de projets / solutions pour répondre aux priorités du Territoire
  - Appropriation d'une méthode reproductible pour mobiliser les réseaux et s'appuyer sur les ressources disponibles
- ❑ **Selon les besoins et le niveau de maturité du Territoire, cette démarche peut aboutir à la mise en place de :**
  - Un dispositif informel permanent d'animation du Territoire
  - La création d'un dispositif formel (Club local / PTCE / fondation territoriale)



Cette méthode innovante est issue des travaux de recherche du RAMEAU, expérimentée dès 2010. Une 1<sup>ère</sup> phase, menée en partenariat avec Alsace Active, la Communauté de Communes de Charenton-Saint-Maurice, et le Groupe La Poste a abouti à la création du Réseau des catalyseurs territoriaux en 2014, et à la publication du [référentiel co-construction territoriale](#) en 2016. Sous l'impulsion des institutions, une nouvelle étape a été initiée en 2019 afin de modéliser les prérequis de la démarche et de pouvoir la déployer. Grâce à l'investissement du Fonds ODD17, et aux expérimentations menées depuis 2020, la méthode a pu être ajustée et outillée (voir le [kit « Réussir ensemble les transitions »](#)). En parallèle, l'étude d'impact du faire alliance a qualifié les besoins et les pratiques par région. Les dialogues avec 80 Territoires ont permis d'en qualifier la diversité des approches.

La méthode « Agir ensemble en Territoire » est simple et efficace pour **mobiliser un Territoire au travers de l'articulation de 3 solutions éprouvées**. Elle permet de créer de la valeur et de la frugalité en « Commun(s) » à partir du « 1<sup>er</sup> kilomètre » des besoins, des ressources et des envies d'engagement.



Animé par **Le RAMEAU**, l'Atelier permettra de partager la méthode et de faciliter son appropriation pour ceux qui souhaitent la reproduire au sein de leur Territoire. Il se déroulera en **3 temps :**

1. Présentation des **enjeux** d'une approche diversifiée selon les spécificités locales,
2. Présentation de la **méthode** en 4 temps
3. **Retours d'expérience :**
  - a) D'une collectivité territoriale avec **Paris Est Marne & Bois**
  - b) De la **Fondation de la Vienne**, fondation territoriale



## ATELIER 3 - ANIMATION « AGIR ENSEMBLE EN TERRITOIRE »

Le Réseau des catalyseurs territoriaux vous propose **d'expérimenter sur votre territoire une démarche qui permet d'écouter, de valoriser l'existant et de répondre au « 1<sup>er</sup> km » des besoins, des ressources et des envies d'engagement.**

Animé par les catalyseurs territoriaux volontaires, l'objectif de l'Atelier est une occasion de **requestionner et de « ré-évaluer » simplement les défis locaux, les ressources et actions déjà engagées. Elle permet de rendre plus visible et lisible la dynamique locale de coopérations, et de valoriser ses spécificités.**

**Trois questions** seront à traiter dans le cadre de cette animation :

- Quels sont nos **défis** partagés – Comment en rendre compte ?
- Quelles sont les **ressources** de proximité disponibles – Comment en valoriser la diversité ?
- Quels sont les **engagements** en commun – Comment les rendre plus lisibles et élargir le cercle des acteurs mobilisés ?

Cette séquence s'adresse au choix :

- A l'équipe du catalyseur territorial organisateur,
- A ses partenaires clés,
- A un périmètre plus large d'acteurs du Territoire.

Il n'y a pas de format « imposé » pour animer cette séquence : en numérique vs en présentiel, en petit comité vs cercle élargi. Il est à la main du catalyseur territorial organisateur. Les organisateurs seront accompagnés par l'équipe organisatrice de la Rencontre.

**Pour plus d'information concernant l'animation de cet Atelier, n'hésitez pas à vous rapprocher d'Elodie Jullien, Secrétaire générale du Réseau des catalyseurs territoriaux : [ejullien@lerameau.fr](mailto:ejullien@lerameau.fr)**



## LE RESEAU EN QUELQUES MOTS

### Un réseau de 350 catalyseurs territoriaux pour partager les pratiques

Les catalyseurs territoriaux se définissent comme des « **maillons polyglottes** ». Ancrés dans leur territoire, ils mettent en œuvre le savoir-faire de catalyse territoriale.

Ils sont issus de **profils très variés et complémentaires** : Collectivités locales & territoriales, associations, fondations, entreprises, incubateurs, institutions, acteurs académiques, .... Aujourd'hui plus de **350 acteurs sur les territoires métropolitains et ultra-marins** se reconnaissent comme « catalyseurs territoriaux ».

**L'appartenance au Réseau** n'est pas liée à des conditions d'adhésion mais à **une volonté de partager ses pratiques avec ses pairs**.

<https://catalyseurs-territoriaux.org/>



## LES OUTILS POUR AGIR DES AUJOURD'HUI !

**Comment construire territorialement des réponses adaptées aux enjeux locaux ?** Telle est la question à laquelle la plateforme « L'innovation territoriale en actions » apporte des réponses. Elle a pour objectif de faciliter la montée en compétences des acteurs engagés dans l'ingénierie de la co-construction sur les territoires (collectivités, associations, entreprises, fondations, acteurs académiques ...). Elle permet de partager les méthodes et outils qui ont fait leurs preuves en matière de « jouer collectif » pour répondre ensemble aux défis locaux.

La plateforme « L'innovation territoriale en Actions ! » propose :

- Une diversité de ressources pour **connaître les territoires**,
- Une **capitalisation des pratiques innovantes**,
- Une démarche de valorisation des **compétences pour « Agir ensemble en Territoire »** face aux défis communs au plus près du « premier kilomètre des besoins »,
- Des partenaires pour **activer les capacités d'actions concrètes**.



Panorama de la diversité des points d'entrée possibles pour **concevoir et expérimenter votre propre parcours d'usage** :

Le contenu de la plateforme :

**Toutes les ressources sont capitalisées et librement accessibles sur la plateforme « l'innovation territoriale en actions »**



<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>