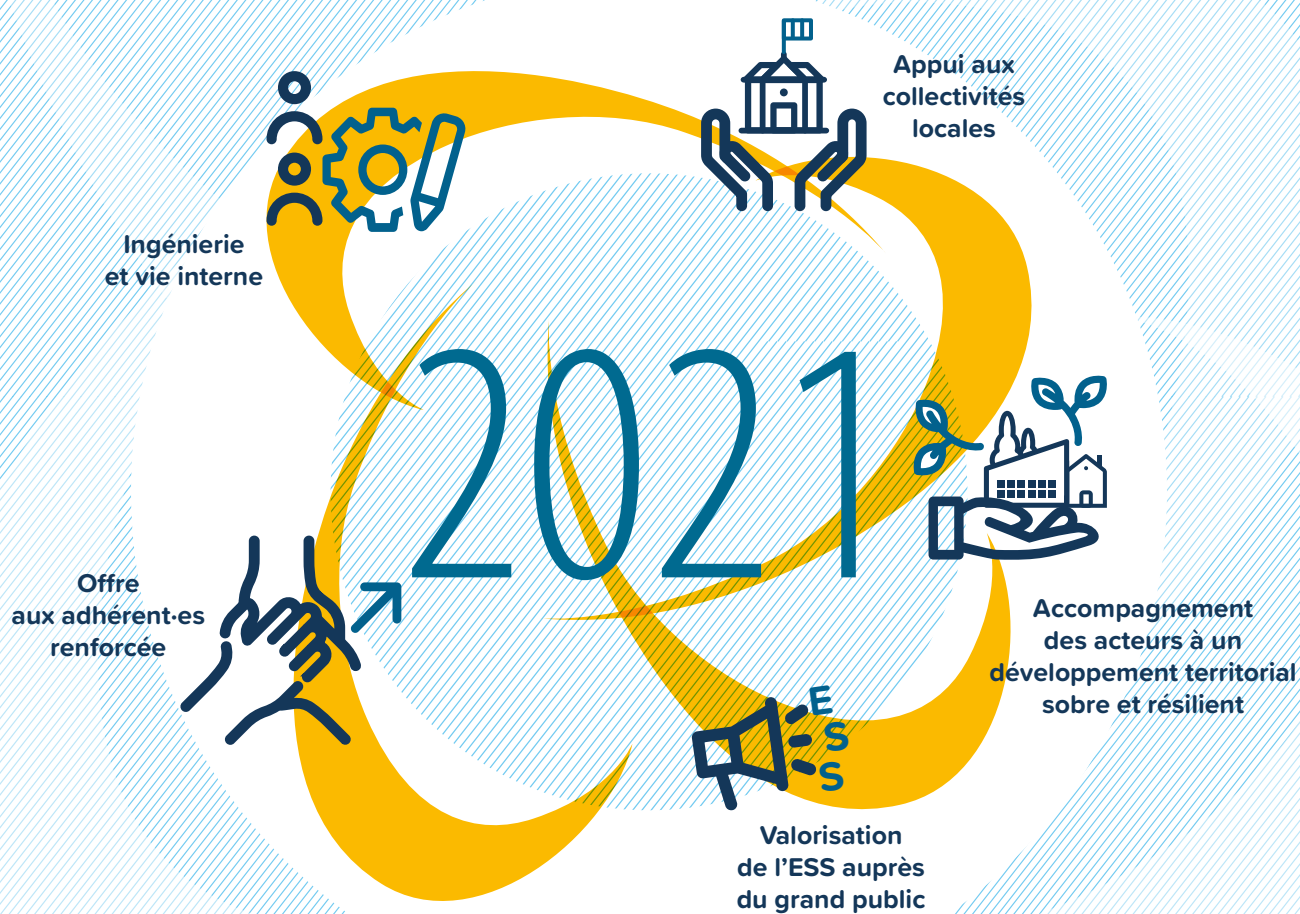




RAPPORT D'ACTIVITÉ

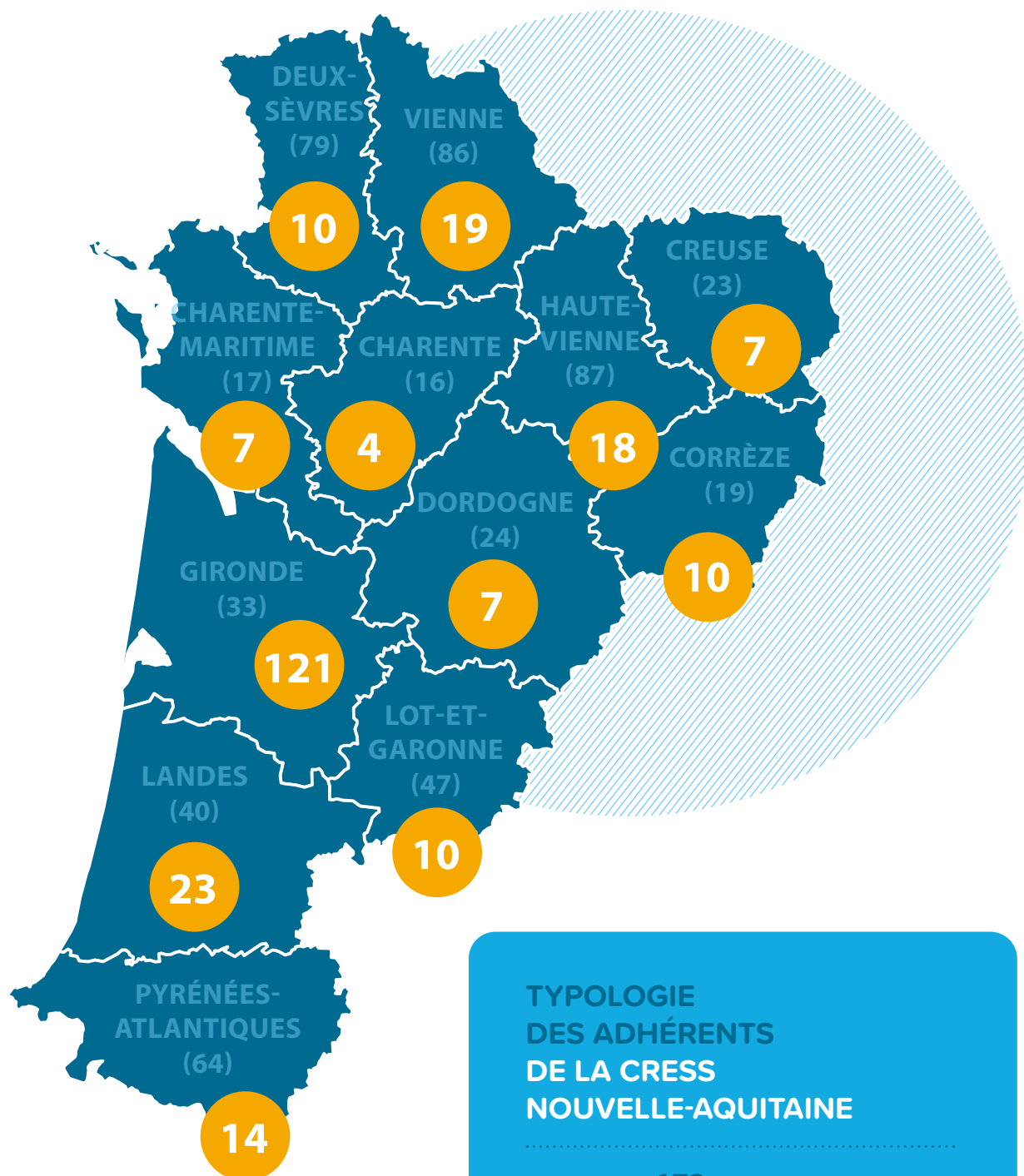


cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire Nouvelle-Aquitaine

Cartographie des adhérents

NOMBRE D'ADHÉRENTS À LA CRESS NOUVELLE-AQUITAINE
PAR DÉPARTEMENT :



TPOLOGIE DES ADHÉRENTS DE LA CRESS NOUVELLE-AQUITAINE

- Associations : **172**
- Coopératives : **45**
- Sociétés Commerciales de l'ESS (SCESS) : **25**
- Mutuelles : **11**
- Fondations : **4**

17

Sièges hors
Nouvelle-Aquitaine

Sommaire

P 4..... **Éditos**

P 5..... **La CRESS Nouvelle-Aquitaine**

P 6..... **L'année 2021 en chiffres**

P 7..... **L'année 2021 en actions**

P 8..... **Axe 1** - Appui aux collectivités locales

P 9..... **Focus - Axe 1**

P 10..... **Axe 2** - Accompagnement des acteurs à un développement territorial sobre et résilient

P 11..... **Focus - Axe 2**

P 12..... **Axe 3** - Valorisation de l'ESS auprès du grand public

P 13..... **Focus – Axe 3**

P 14..... **Axe 4** - Offre aux adhérent-es renforcée + **Axe 5** - Ingénierie et vie interne

P 15..... **Focus – Axes 4 et 5**

P 16..... **6^{ème} Forum national de l'ESS et de l'Innovation sociale**

P 18..... **PsCHiT** : un parcours pétillant d'idées vers des dynamiques de changements

P 19..... **L'année 2021 en images**

P 20... **Gouvernance**

P 21..... **Budget**

P 22 ... **L'Économie Sociale et Solidaire**

ÉDITOS



STÉPHANE MONTUZET

*Président de la CRESS
Nouvelle-Aquitaine*

L'année écoulée fut dense à bien des égards et jalonnée de nombreux temps forts.

Au-delà de nos activités récurrentes d'observatoire, de diagnostic, d'animation dans les territoires... nous avons été au rendez-vous et joué notre rôle lors des temps démocratiques des élections départementales et régionales afin de porter les enjeux et problématiques de nos structures et de leurs usagers.

En tant que réseau « chapeau », la CRESS a assuré la coordination globale des travaux de plaidoirie, jusqu'à la tenue d'un débat entre-deux tours des élections régionales pour valoriser, défendre, développer la place de l'ESS dans les politiques publiques.

La nomination d'une Vice-Présidence ESS et Économie Circulaire, dans le cadre du nouvel organigramme régional, valide d'une certaine manière la portée de nos actions.

Pour autant, ces temps de plaidoirie ne sont que la partie visible de l'iceberg, nos organisations et réseaux proposent en permanence des innovations et des actions structurantes qui posent les fondations d'un développement territorial soutenable en sortie de crise, sanitaire certes, mais également sociale, écologique, culturelle.

Cette satisfaction s'adresse à nous toutes et tous car c'est collectivement que nous avons agi, faisant la preuve de notre volonté et capacité à coopérer.

Nous ne sommes pas restés sans regarder en face nos propres obligations de progression, de transformation en modifiant nos statuts lors de notre assemblée générale, pour mettre en place et garantir une stricte parité au sein de notre gouvernance. Pionnière parmi les CRESS en France, nous collons aux principes de l'ESS : faire la preuve par l'exemple et joindre la parole aux actes.

Des actes, il n'en manquait pas à Niort, à l'occasion du Forum national de l'ESS où plus de 1 500 personnes, professionnel·les et citoyen·nes, se sont réunies pour découvrir, apprendre, dialoguer, échanger, et in fine, convaincre plus et mieux que l'ESS est bel et bien l'économie de la transformation, celle qui permettra une redirection durable des modèles en place.



MAUD CARUHEL

*Vice-Présidente en charge
de l'Économie Sociale et Solidaire,
de l'Insertion, de l'Économie
Circulaire et des Déchets –
Région Nouvelle-Aquitaine*

La CRESS doit se positionner comme une « personne ressource » auprès de l'ensemble des acteurs de l'ESS. Elle doit être un vrai observatoire de ce qui se fait sur les territoires, les développements, les évolutions, les bouillonnements... Et doit apporter de la matière, à nous, collectivités territoriales, pour orienter, construire et consolider nos politiques publiques.

La CRESS porte l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) comme une alternative au modèle de l'économie conventionnelle

Consciente des enjeux de l'Économie Sociale et Solidaire, la CRESS (Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire) se positionne comme le moteur des transitions nécessaires à notre société et à notre économie.

► Un ancrage territorial

La CRESS Nouvelle-Aquitaine est accélératrice de cette Économie Sociale et Solidaire. D'intérêt général et dans le respect du principe de subsidiarité, elle a vocation à défendre, promouvoir, développer, fédérer et outiller efficacement l'ESS sur notre territoire. La CRESS est une association qui représente les 22 600 organisations ESS en Nouvelle-Aquitaine. Elle compte 15 salariées basées à Poitiers, Limoges, Bordeaux et Pau, 43 membres du conseil d'administration et 250 têtes de réseaux et organisations ESS adhérentes.

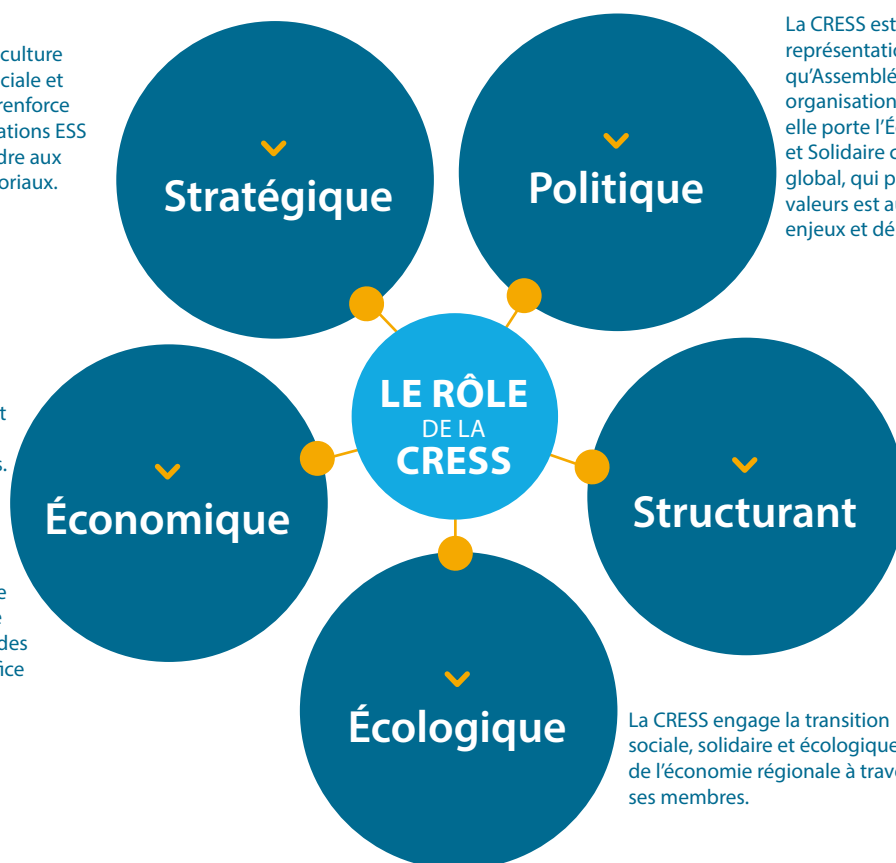
► Une reconnaissance nationale

En France, 18 Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire tirent leur légitimité de la loi du 31 juillet 2014 sur l'ESS, qui reconnaît leur rôle et leurs missions. Elles siègent toutes à ESS France, la Chambre Française de l'Économie Sociale et Solidaire. Chaque CRESS réunit des entreprises, des fédérations, des réseaux et des syndicats d'employeurs de l'Économie Sociale et Solidaire comme les associations, coopératives, mutuelles, fondations, entreprises sociales auxquelles elle apporte une voix commune.

LES MISSIONS DE LA CRESS NOUVELLE-AQUITAINE

La CRESS développe la culture de la transformation sociale et de la coopération. Elle renforce la capacité des organisations ESS à coopérer pour répondre aux défis sociétaux et territoriaux.

La CRESS est un réseau aidant les entreprises et les acteurs de l'ESS à dynamiser leurs projets. Elle veille à la pluralité des expériences, des dynamiques, à la diversité des dispositifs d'appui et de leurs portages. Elle vise aussi au renforcement des financements au bénéfice des structures de l'ESS.



L'année 2021 en chiffres

L'ESS Nouvelle-Aquitaine



3^{ème} région de France
au niveau de l'emploi ESS
(en volume et en pourcentage)



7 500 emplois créés en 10 ans
(une dynamique 1,5 fois supérieure
à la moyenne nationale !)



L'ESS a mieux résisté
à la crise sanitaire de 2020
que le privé hors ESS



6,2 milliards d'euros
de masse salariale brute

La CRESS



Adhésion de toutes
les têtes de réseau



242 organisations
adhérentes
+ 19 %



43 bénévoles
au CA



15 salarié-es

Partenariats



49 partenariats,
dont :
19 conventions
CRESS



85 % du territoire
couvert
via les conventions
infrarégionales



32 partenaires
du Forum national
de l'ESS

Plaidoyer

- **2 stratégies locales** de l'ESS engagées
- **34 plaidoyers** relayés pour les élections
régionales et départementales
- **1 débat** ESS de l'entre-deux tours
des élections régionales

Accompagnement et animation

- **5 ESSpresso** (183 participant-es)
- **27 RICLESS**
- **3 collectifs thématiques**
(culture, sensibilisation, relance)
- **10 collectifs** territoriaux d'acteurs
- **Participation à 14 jurys**
- **Lancement de :**



Communication

Newsletter :
7 générales et
48 thématiques



7 publications
papiers



3 sites internet :
CRESS / Forum national de l'ESS / PsCHIT

Site
cress-na.org
en 2021 :

Articles
159

Vues
+ 20 %

Visiteurs
+ 33 %



4 481
abonné-es



3 274
abonné-es



2 388
abonné-es

Sensibilisation

- **5 rencontres** Club des collectivités
- **45 collectivités** sensibilisées
- **114 professionnel·les** de l'éducation
- **556 étudiant-es** et scolaires

L'année en actions

2021

JANVIER

- › Création d'une offre ASER, achat socialement et écologiquement responsable, commune aux réseaux ESS

FÉVRIER

- › COPIL de lancement du 6^{ème} Forum national de l'ESS
- › Collectif Culture et ESS
- › Lancement régional des Clubs des collectivités
- › Jury AMI IS
- › Solutions Solidaires

MARS

- › Sortie du 1^{er} cahier de l'Observatoire de la CRESS NA
- › Démarche utilité sociale avec la CRESS Bretagne
- › Semaine de l'ESS à l'école
- › Arrivée d'Ewen Lintanf, Chef de projet Développement Économique

AVRIL

- › Lancement du parcours PsCHIT (Bordeaux)
- › Construction du plaidoyer pour les élections régionales et départementales
- › Arrivée de Manon Le Marchant, Cheffe de projet Education à l'ESS

- › Soutien de la convention de coopération entre la Région NA, le Département de la Gironde, Bordeaux Métropole et la Ville de Bordeaux en faveur de l'ESS

MAI

- › Lancement de CartECO, la carte des initiatives de la transition écologique et solidaire
- › Remise symbolique des clés du tiers-lieu La Caserne à la CRESS NA par la Ville de Poitiers

JUIN

- › Débat de l'entre-deux tours
- › Films des acteur-trices de l'accompagnement (Forum local landais)
- › Début du parcours EFC (Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération) pour les structures de l'ESS

JUILLET

- › AG de la CRESS Nouvelle-Aquitaine
- › Forum local landais

SEPTEMBRE

- › Séminaire CA/équipe

OCTOBRE

- › Inauguration de la chaire TerrESS : club de collectivités Gironde et animation de la table ronde « Comment faire grandir l'ESS ? » en présence de la Présidente du CESER
- › Mise en place d'un pôle ESS dans le cadre du Salon des produits agricoles de Nouvelle-Aquitaine
- › Forum national de l'ESS à Niort

NOVEMBRE

- › Mois de l'ESS
- › Lancement du Club collectivités & ESS picto-charentais
- › 20 ans du RTES
- › Lancement de la Gare à Idées
- › Premier séminaire PTCE et lancement du bouquet de services régional PTCE (avec ADI NA et PTCE Sud-Aquitaine)

DÉCEMBRE

- › Congrès ESS France
- › Nomination de la CRESS NA à la co-présidence du GSEF
- › Sortie du Panorama Bordeaux/Gironde

AXE 1



APPUI AUX COLLECTIVITÉS LOCALES

La bonne qualité du partenariat entre entreprises de l'ESS et collectivités locales est un facteur fondamental à la création, au maintien et au développement des initiatives ESS. La CRESS agit afin de permettre la mise en place des conditions favorables à des relations collectivités-entreprises ESS optimales.

La CRESS outille les acteurs et actrices de l'ESS dans la connaissance de l'ESS et des atouts de ce modèle économique. La CRESS sensibilise à l'ESS les représentants et représentantes de collectivités locales. Enfin, la Chambre Régionale accompagne les collectivités locales dans l'élaboration et l'animation de leurs feuilles de route ESS.

EN 2022...

- Conférence régionale
- Élections présidentielles et législatives
- Des nouvelles collectivités (Guéret, Haute Corrèze...)
- Le déploiement de clubs d'élus

ALIMENTER ET DIFFUSER UN PLAIDOYER ESS

- Construction et diffusion d'un kit plaidoyer en vue des élections départementales et régionales
- Organisation d'un échange acteurs de l'ESS/listes des candidat-es aux élections départementales en Creuse
- Organisation d'un débat lors de l'entre-deux tours des élections régionales

SENSIBILISER LES COLLECTIVITÉS À L'ESS

- Interventions au sein de conseils communautaires, commissions économiques des EPCI et PETR
- Séminaire d'acculturation aux élu-es et technicien-nés de la communauté d'agglomération de Saintes
- Lancement de Clubs de collectivités

ACCOMPAGNER DES COLLECTIVITÉS DANS LA MISE EN ŒUVRE DE POLITIQUES PUBLIQUES ESS

- Appuyer la mise en place et l'animation de la feuille de routes ESS de Bordeaux Métropole, Grand Poitiers et GrandAngoulême
- Participation aux cellules de relance et cellules de crise
- Réalisation de diagnostics ESS de territoires : Grand Cognac, Communauté d'Agglomération du Niortais, PNR Médoc
- Renforcement des partenariats auprès des collectivités

LANCEMENT DE CLUBS DE COLLECTIVITÉS



En 2021, la CRESS Nouvelle-Aquitaine a lancé, en partenariat avec le RTES et la Chaire ESS de Sciences Po Bordeaux, trois Clubs de collectivités et ESS (un club régional et deux infrarégionaux). Ces clubs ont pour ambition d'ouvrir une communauté d'échange entre pairs dynamique et inspirante.

Ouverts aux élu.es et aux agent.es de collectivités, ils permettent la montée en compétence de chacun et chacune sur les thématiques que couvre l'ESS en matière de développement territorial. Il donne à voir les initiatives et solutions portées par les structures ESS avec et pour les territoires pour donner envie d'agir, partager les moyens d'actions et assurer une meilleure prise en compte de l'ESS dans les politiques publiques. Il peut enfin, sur l'expression des besoins de ses membres, proposer des temps de formation thématiques plus approfondies aux élu.es et technicien.es.

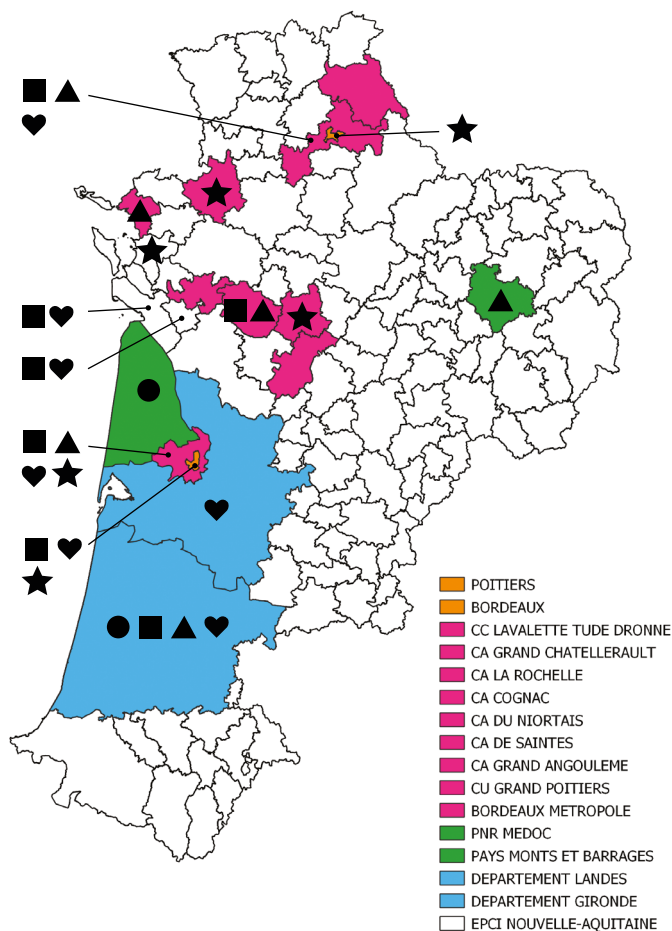
RÉALISATION DE DIAGNOSTICS ESS DE TERRITOIRE : GRAND COGNAC, COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU NIORTAIS, PNR MÉDOC

L'Économie Sociale et Solidaire apporte une réponse efficace à de nombreuses problématiques de territoire (accès aux services, mobilité, dernier commerce, circuit court, lien social...). La CRESS Nouvelle-Aquitaine est ainsi mobilisée fréquemment par des collectivités pour mieux connaître les acteurs ESS et en comprendre les dynamiques, mais aussi construire une stratégie et une feuille de route de soutien à l'ESS à même de répondre aux enjeux des territoires concernés. La CRESS réalise pour le compte des collectivités qui le souhaitent des diagnostics ESS de territoire. La CRESS, dans son rôle de Chambre Régionale, veille à associer et s'appuyer sur les adhérents et acteurs de l'ESS locaux pour étoffer ses diagnostics.

En 2021, trois nouveaux diagnostics ont été engagés : Grand Cognac, Communauté d'Agglomération du Niortais et PNR Médoc.



LES PARTENARIATS AVEC DES COLLECTIVITÉS



- Diagnostic
- Sensibilisation élu.es et technicien.nes
- ▲ « Préconisations pour feuille de route / Ecriture du plan d'actions »
- ♥ Accompagnement / Mise en œuvre du PA
- ★ Autres actions (portage de missions, dispositifs, veille, etc.)

AXE 2



ACCOMPAGNEMENT DES ACTEURS À UN DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL SOBRE ET RÉSILIENT

Le projet politique de la CRESS Nouvelle-Aquitaine, voté à l'unanimité lors de l'AG 2020, engage la transition sociale, solidaire et écologique de l'économie régionale à travers ses membres.

Par ailleurs, la loi Hamon définit dans son article 6 des missions aux CRESS visant à soutenir la création, le développement et le maintien des entreprises de l'ESS, l'encouragement à la formation des dirigeant-es et des salarié-es de l'ESS.

C'est dans ce contexte cohérent que la CRESS NA, depuis la crise COVID de 2020, en collaboration avec ses partenaires, mène un travail renforcé sur l'accompagnement des structures de l'ESS à la relance de leurs activités tout en prenant en compte les logiques de transition et de redirection écologique.

EN 2022...

- › 2 parcours de sensibilisation des acteurs de l'ESS à l'EFC en partenariat avec ADI NA et APESA
- › Structuration de l'offre d'accueil, d'information et d'orientation des entreprises et porteur-euses de projet des CRESS (projet DELTA)
- › Poursuivre l'accompagnement à la relance de 200 entreprises sur Bordeaux Métropole pendant 2 ans à travers le dispositif PsCHiT et contribuer à l'essaimage de ce dispositif sur d'autres territoires
- › Intégrer les enjeux de transitions écologique et énergétique dans l'ensemble des actions territoriales (diagnostics, feuilles de route, SLESS, etc.)

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES ACTEURS

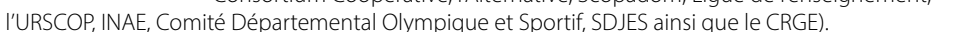
- Animation et accompagnement de collectifs ESS sur les territoires ou à l'échelle régionale
- Animation et/ou structuration de la chaîne d'accompagnement et de financement
- Projet de coopération à la structuration de filière

PILOTAGE ET ANIMATION DES GROUPES DE TRAVAIL EN LIEN AVEC LA RELANCE

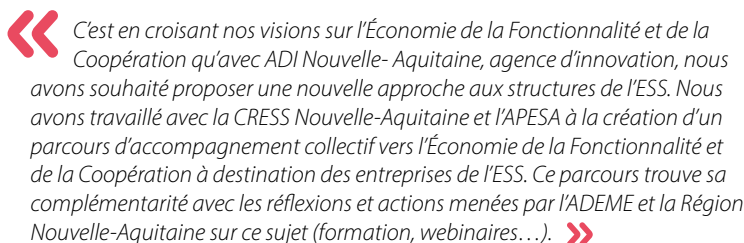
- Diffusion des outils et animation des dispositifs du Plan de Relance
- Co-construction et pilotage du Parcours de soutien aux CHangements et Initiatives de Transitions (PsCHiT) pour les entreprises ESS implantées sur Bordeaux Métropole
- Développement de la commande publique/privée responsable comme levier de reprise et de développement d'activité

LA CRESS ENGAGE LA TRANSITION SOCIALE, ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE DU TERRITOIRE

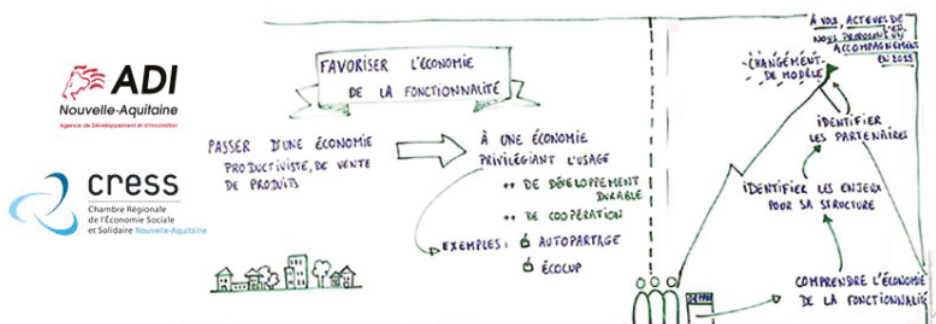
- Création d'un parcours de sensibilisation à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC)
- Référencement et cartographie des acteurs ESS de la transition écologique : CartECO
- Création d'un guide de redirection écologique des entreprises

[illegible]

Ce sont six blocs de services Gare à Idées complémentaires qui sont ainsi proposés pour accompagner en proximité les porteuses et porteurs de projet de l'Économie Sociale et Solidaire de ce territoire



Véronique BRANGER,
Responsable Économie Sociale
et Solidaire / Innovation Sociale
chez ADI Nouvelle-Aquitaine

[illegible]

« Afin de construire sa politique de soutien aux transitions économiques, la Ville de Bordeaux a engagé pour la première fois en 2020 un partenariat avec la CRESS Nouvelle-Aquitaine. Cet acteur clé du territoire nous accompagne dans la définition de nos politiques publiques tout en apportant des réponses concrètes aux entreprises du territoire. C'est tout l'objet du guide de redirection écologique des entreprises que nous travaillons ensemble, et dont l'objectif est d'aider les entreprises à se mettre sur une trajectoire de baisse des émissions carbone et à approfondir leurs démarches de responsabilité sociétale et territoriale. »

Ce guide est à destination de l'ensemble des secteurs d'activités et des façons d'entreprendre, mais est illustré par des organisations de l'ESS à Bordeaux, Bordeaux Métropole où au-delà.



Stéphane PFEIFFER,
*Adjoint au maire de la Ville
de Bordeaux en charge du
service public du logement
et de l'habitat, de l'emploi, de
l'économie sociale et solidaire
et des formes économiques
innovantes*

AXE 3



VALORISATION DE L'ESS AUPRÈS DU GRAND PUBLIC

La CRESS Nouvelle-Aquitaine, dans le cadre de ses missions régaliennes, agit en permanence pour sensibiliser le grand public aux principes fondateurs et aux modes d'entreprendre de l'ESS. Cette mission s'appuie sur des actions de communication, telles que la création de publications ou l'organisation d'événements, comme l'édition 2021 du Forum national de l'ESS et de l'Innovation Sociale (cf. pages 16-17). Elle s'appuie aussi sur de nombreuses actions de sensibilisation et d'éducation à l'ESS conçues pour des publics spécifiques.

Nous favorisons l'usage de pédagogies actives et nous prenons en exemple et valorisons les organisations de l'ESS de l'ensemble du territoire néo-aquitain qui agissent concrètement et quotidiennement au cœur des territoires.

EN 2022...

- › Consolidation du fonds d'intervention
- › Ingénierie pédagogique engagée pour produire de nouveaux outils
- › Édition de publications en lien avec notre Observatoire régional de l'ESS
- › Mise en place d'un annuaire dynamique et d'une cartographie des adhérents

COMMUNICATION

- Harmonisation des publications et construction d'une identité visuelle
- Débat entre-deux tours des élections régionales
- Le mois de l'ESS 2021

SENSIBILISATION ET ÉDUCATION À L'ESS

- Intervention d'éducation et de sensibilisation en milieu scolaire et du supérieur
- Fonds d'intervention d'éducation à l'ESS
- Ingénierie pédagogique et veille prospective
- Accompagnement et conseil

INTERVENTIONS EN MILIEU SCOLAIRE : MISE EN OEUVRE DU DISPOSITIF «MON ESS À L'ÉCOLE» DE L'ESPER



« Faire connaître l'ESS aux plus jeunes, c'est essentiel pour leur avenir. Ils doivent connaître cette économie pour pouvoir la choisir lors de leur orientation professionnelle. L'ESPER et ses partenaires œuvrent en ce sens. À travers le dispositif « Mon ESS à l'école », avec le soutien en région de la CRESS Nouvelle-Aquitaine, nous accompagnons les enseignants qui mettent en place des projets dans leur établissement, en leur proposant de les gérer de façon collective et solidaire, en respectant les valeurs de l'ESS : humain, démocratie et non-lucrativité. En Limousin cette année, on peut citer l'exemple du collège TIMBAL de Chateauponsac qui a pu mettre en place, grâce à une démarche participative, deux marchés de producteurs locaux. »

Sylvie MALÉON, correspondante ESPER MGEN

FONDS D'INTERVENTION D'ÉDUCATION À L'ESS

« Nous - L'association Campus, la Cie des Pas de Travers, et la Ligue de l'enseignement de la Dordogne que je représente - avons sollicité le fond d'intervention de la CRESS pour créer et présenter une pièce de théâtre forum suivie d'un temps de co-construction d'outils pédagogiques : la thématique était « le stage dans une structure de l'ESS ». Notre action se trouvait à l'interface de différents champs disciplinaires que nous souhaitions faire dialoguer : les méthodes d'enquêtes des sciences sociales pour collecter, les arts de la scène pour écrire les dialogues et représenter, l'éducation populaire pour échanger et partager du savoir, et les méthodes d'animation collective pour coproduire. Le fonds d'intervention, comme soutien aux actions expérimentales et aux innovations pédagogiques, s'est trouvé être LE dispositif d'accompagnement financier et technique (grâce aux conseils avisés des équipes de la CRESS) le plus adapté pour nous permettre de mettre en œuvre cette belle action collective ! »

Alexia CHARRIER, coordinatrice du projet collectif Transmettre l'ESS - porté par la Ligue de l'enseignement de la Dordogne



ORGANISATION D'UN DÉBAT LORS DE L'ENTRE-DEUX TOURS DES ÉLECTIONS RÉGIONALES

La CRESS a organisé un débat diffusé en direct et intitulé « Quelle politique régionale pour l'Économie Sociale et Solidaire ? ». Des organisations régionales de l'ESS ont interpellé les listes candidates au second tour des élections régionales sur les thématiques suivantes :

- Développement économique territorial & coopération : PTCE Sud Aquitaine
- Transition écologique et énergétique : Enercoop
- Culture et droits culturels : RIM, Réseau des Indépendants de la Musique
- Entrepreneurat ESS, travailler autrement, emploi local : Coop'Alpha, Coopérer pour Entreprendre
- Financement de l'ESS : J'adopte un Projet



Justine PELLERAY,
Directrice de J'adopte un Projet

« La politique locale a des effets directs sur nos territoires et il est rare d'avoir l'opportunité d'interpeller nos élus sur les sujets que nous défendons quotidiennement à travers nos structures. Cette interpellation a permis d'ouvrir le débat sur les financements dédiés à l'ESS, de réaffirmer des difficultés que nous rencontrons à créer des fonds propres, pourtant indispensables à nos développements, mais aussi de pointer l'importance de la mobilisation citoyenne pour nos modèles. »

Près de 800 personnes ont suivi le débat, à revoir sur YouTube ou sur Facebook.



CRESS
Nouvelle-Aquitaine
VIVANT

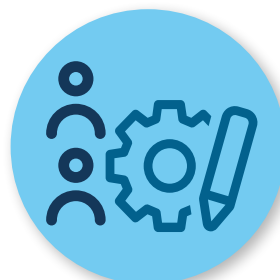
AXE 4

OFFRE AUX ADHÉRENT·ES RENFORCÉE



AXE 5

INGÉNIERIE ET VIE INTERNE



En tant qu'association, la CRESS est particulièrement engagée dans sa capacité à répondre aux besoins et enjeux de ses adhérents et adhérentes, dont leur nombre croît chaque année pour atteindre près de 240 structures et têtes de réseau en 2021. Parmi ces besoins, il s'agit notamment de créer et poursuivre des espaces d'échanges (descente/remontée d'informations), mais aussi de prolonger la construction d'outils aussi bien individuels que collectifs.

Par ailleurs, le déploiement des actions de la CRESS s'appuie sur un travail d'ingénierie et une organisation propice à outiller de manière permanente les salarié·es. Pour ce faire, la CRESS a fait le choix de retravailler son organisation interne durant l'année 2020 autour de la construction de 3 pôles : pôle ressources, pôle animation territoriale et codirection. Ces 3 pôles fonctionnent en interdépendance et facilitent la réflexion sur la mise en place d'outils pertinents au service de l'équipe, des adhérents de la CRESS, des organisations de l'ESS mais également de l'ensemble des partenaires (publics et privés) de la CRESS.

ACCUEIL, INFORMATION, FORMATION ET ANIMATION DU RÉSEAU DES ADHÉRENTS

- Formation innovation sociale organisationnelle (en partenariat avec ADI NA et ARACT)
- Participation aux instances de structures adhérentes
- Animation du réseau dont les Stratégies Locales de l'ESS

MOBILISATION DE NOUVEAUX ADMINISTRATEURS

- Organisation de l'Assemblée Générale électorale de la CRESS NA (dont 50 % de femmes administratrices)
- Animation des instances de la CRESS - Séminaire administrateur·trices/salarié·es

INGÉNIERIE ET VIE INTERNE

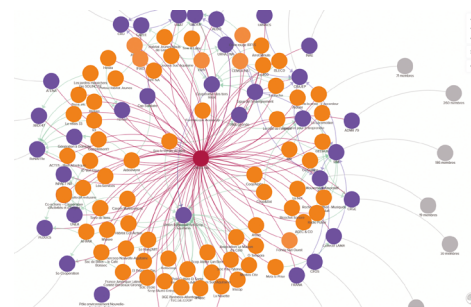
- Formation à la gestion de projets collaboratifs avec CONFER
- Une équipe qui continue d'évoluer
- Kit d'accueil des nouveaux et nouvelles salarié·es
- Transformation numérique

ANALYSE DU RÉSEAU DES ADHÉRENTS DE LA CRESS

Dans son écosystème d'organisations de l'ESS, qui s'étend sur 12 départements (250 structures membres de la CRESS parmi lesquelles des associations, coopératives, mutuelles, fondations, syndicats ou encore des sociétés commerciales de l'ESS), les structures se distinguent par les liens qu'elles entretiennent entre elles. C'est pourquoi une cartographie a été réalisée pour illustrer les liens entretenus entre les réseaux et les structures adhérentes de la CRESS Nouvelle-Aquitaine.

Cette carte est disponible sur le site internet de la CRESS :

Consulter la carte en ligne



LA PARITÉ FEMMES-HOMMES AU SEIN DU CA DE LA CRESS

Pour garantir la parité femmes-hommes, la CRESS a fait évoluer ses statuts, notamment l'article 10 relatif au Conseil d'Administration où la volonté de « tendre vers la parité FH » a été remplacée par « sera paritaire en genre, exception faite d'un nombre impair d'administrateur.trice.s ». Le règlement intérieur a également évolué en conséquence.

Nos adhérent-es présent-es lors de l'AG de la CRESS ➤



SÉMINAIRE D'ÉQUIPE – CONSEIL D'ADMINISTRATION



Grégory GENDRE,
Coordinateur de l'Association
Roule Ma Frite 17

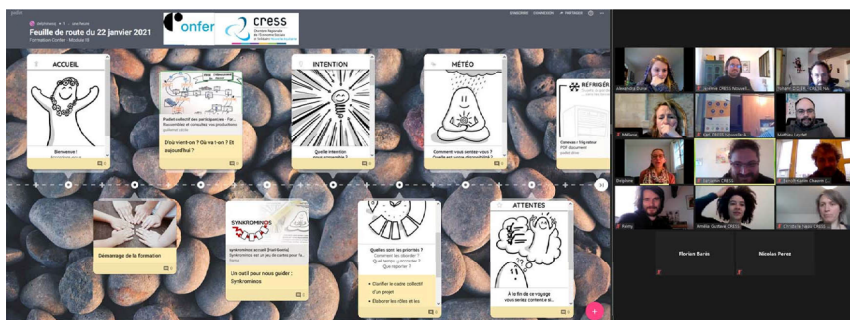


Après le temps formel à Bordeaux (Assemblée Générale), ces deux jours passés ensemble à Saintes ont permis de mieux comprendre et cerner les attentes et besoins de l'équipe salariée et des administrateurs. Entre jeux de rôle, transferts d'informations et réflexions collectives, nous avons pu coconstruire une feuille de route claire et lisible. Les « retrouvailles » au Forum national de l'ESS, à Niort, ont d'ailleurs permis de reprendre et suivre les débats engagés. Cette dynamique est intéressante car elle s'inscrit avec intérêt dans nos agendas professionnels et se nourrit de la diversité de nos parcours. ➤



UNE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE SOBRE ET LIBRE

Il s'agit de repenser l'usage du numérique à la CRESS NA pour aller vers plus de sobriété dans nos usages et notre impact (environnemental, énergétique/climatique, social - exploitation minière, recyclage...), de créer une boîte à outils co-construite à destination des organisations de l'ESS, de mutualiser des services communs, de diffuser les bonnes pratiques au sein de l'ESS par la formation et l'animation d'une communauté d'ambassadeurs. Ce travail s'étale sur 3 années et a commencé par un diagnostic de maturité numérique en lien avec la Région (finalement réalisé en janvier 2022 en raison des contraintes sanitaires). Il a permis de réaliser un état des lieux et les prémices d'une feuille de route. Ce travail sera continué en 2022.



Temps fort : le 6^{ème} Forum national de l'ESS et de l'Innovation sociale

L'HUMAIN AU CENTRE DU JEU



Du 19 au 21 octobre 2021, plus de 1 500 personnes venues de toute la France (et même d'autres continents !) se sont retrouvées à Niort en Nouvelle-Aquitaine pour la 6^e édition du Forum national de l'Économie Sociale et Solidaire et de l'Innovation sociale. Le Forum a démontré comment l'ESS initie et accompagne les (nécessaires) transformations de notre société.

En 2021, le fil directeur du Forum était la nécessité « d'agir en faveur des transitions indispensables à notre société et à notre économie ». L'événement a été construit autour de 11 thématiques et d'un programme progressif :

- J1 : ESS, d'où on vient ?
- J2 : l'ESS aujourd'hui et ce qu'elle construit
- J3 : vers où va l'ESS et que met-on en place pour y arriver ?

UN FRANC SUCCÈS POUR L'ÉDITION 2021

Témoignage de la Fonda

« Favoriser la coopération et une large participation des parties prenantes suppose de la méthode et de la rigueur, que la CRESS Nouvelle-Aquitaine a su déployer. D'abord, en prenant le soin d'identifier des orientations communes à l'événement pour susciter l'adhésion et l'engagement. Ensuite en se dotant d'outils dédiés et de modalités de travail adaptées, notamment au niveau de la gouvernance, avec le choix d'une approche par cercles et la distinction de différents comités. »

UN FORUM NATIONAL CO-CONSTRUIT

36 structures impliquées dans le comité de pilotage et dans la gouvernance partagée rendent ce Forum national possible, ainsi que les 33 organisations partenaires financières, médias et événementielles.

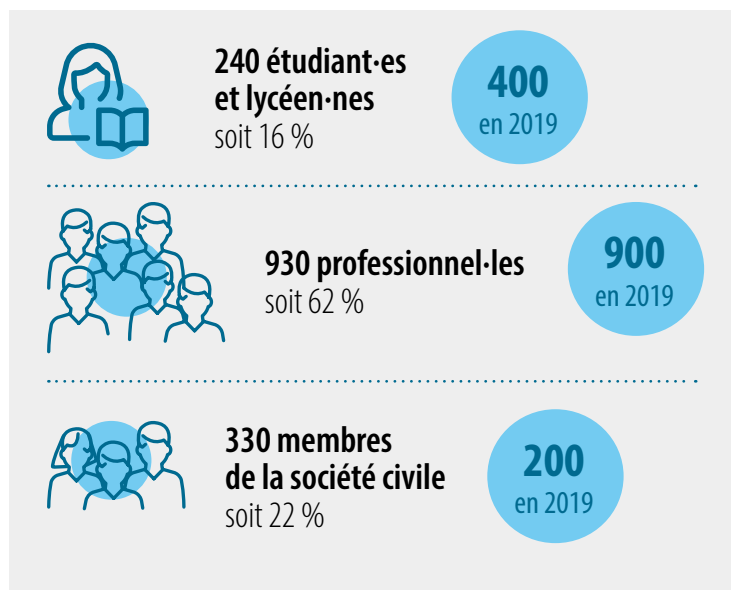
S'ajoute à cela un appel à contribution auquel ont répondu plus de 230 organisations pour aboutir à 185 ateliers et tables-rondes coordonnées par les membres du COPIL.

LE FORUM, UN ÉVÉNEMENT RESPONSABLE

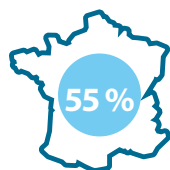
- Des installations et du mobilier réutilisables
- Une gestion durable des déplacements et des transports : covoiturage, navettes gratuites
- Gestion des déchets 4 flux, bonbonnes d'eau et toilettes sèches
- Une restauration éco-responsable, en local avec les restaurants, zéro-déchet pour les traiteurs
- Socialement responsable avec entrée gratuite, accessibilité PMR, travail avec des associations d'insertion...

Quelques chiffres

► 1 500 participant·es réparti·es ainsi :



Un événement co-construit nationalement :



des intervenant·es hors Nouvelle-Aquitaine

Le public satisfait :

Sources : enquêtes in situ les 19-20-21 octobre (250 participant·es) et en ligne fin 2021 (125 participant·es) :



90 % de participant·es satisfait·es ou très satisfait·es du Forum



85% ont apprécié l'organisation, l'accueil, le programme, l'ambiance ainsi que la plateforme en ligne

Livrables à retrouver

► Un magazine pour donner suite au Forum, rédigé par des journalistes

Lien 2021



► Une web TV pendant le Forum avec 7 plénières et tables-rondes retransmises, 2 plateaux, 19 plateaux TV et reportages

Lien 2021



► Des reportages photos



► Une soixantaine de retombées

presse nationale et locale



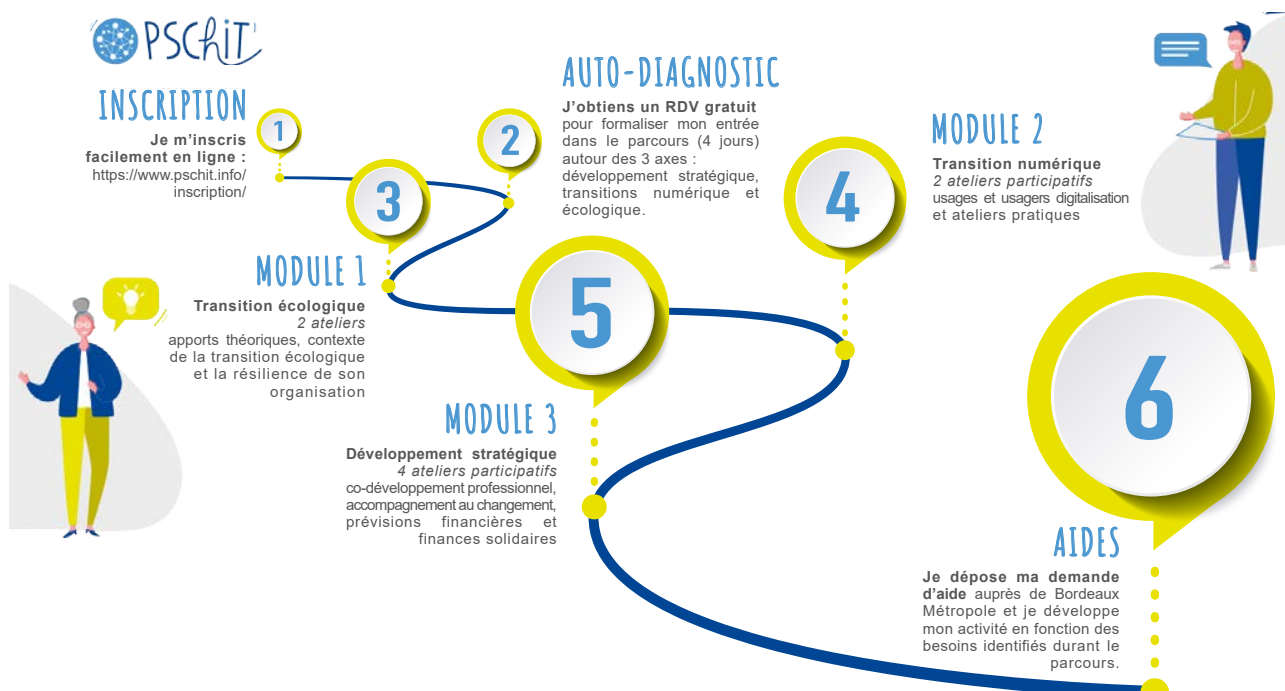
Un parcours pétillant d'idées vers des dynamiques de changements

Le Parcours de soutien aux Changements et Initiatives de Transitions (PsCHiT) est un dispositif expérimental démarré en avril 2021 à l'échelle de la métropole bordelaise. S'adressant gratuitement aux entreprises ESS implantées sur ce territoire, c'est l'étape préalable au Fonds d'aide à la transformation environnementale, numérique et commerciale de Bordeaux Métropole.

35 structures ESS sur 6 promotions d'avril à décembre 2021

Dans le cadre du Plan de Relance, la Métropole souhaitait en effet que les entreprises de l'ESS puissent bénéficier d'une offre de diagnostic, comme les entreprises conventionnelles via la CCI Bordeaux Gironde et la Chambre des métiers et de l'Artisanat, sur les thématiques : transition commerciale, digitalisation et transition écologique.

Pour ce faire, la CRESS Nouvelle-Aquitaine a co-construit avec les acteurs de l'écosystème d'accompagnement et de financement de l'ESS métropolitains une offre collective.

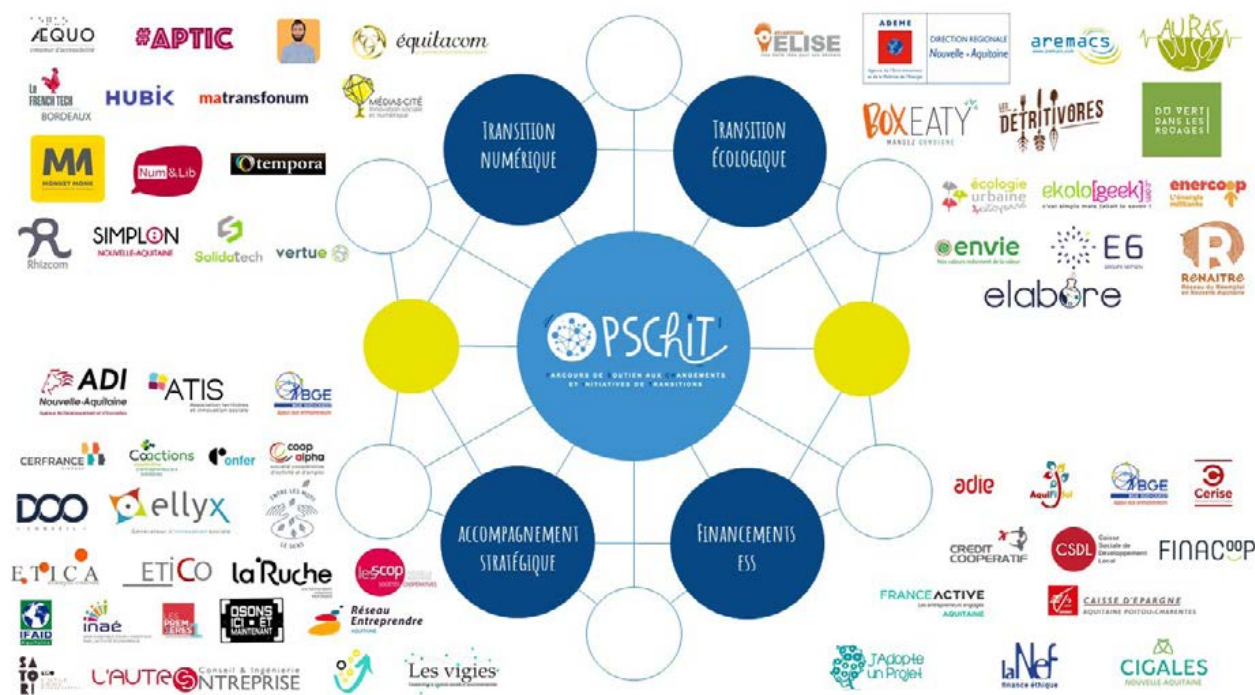


VÉRITABLE PORTE D'ENTRÉE VERS L'ÉCOSYSTÈME D'ACCOMPAGNEMENT ET DE FINANCEMENT ESS, LA VOLONTÉ EST DOUBLE :

- Faciliter un suivi éventuel des structures en éprouvant le besoin par les acteurs de la chaîne d'accompagnement à l'issue du parcours
- Proposer un parcours itinérant mobilisant un large panel d'acteurs ESS locaux (comité de pilotage, intervenants, lieux, prestataires restauration...)

Au total, 28 acteur-trices partenaires directement impliqués. À ce chiffre s'ajoute la coopération étroite avec Bordeaux Métropole et les consulaires.

Plus largement, le parcours valorise les ressources ESS locales pour chacun des axes Transition Écologique et Énergétique / Transition numérique / Accompagnement stratégique :



Prévu jusqu'en décembre 2022, les promotions se poursuivront sur un rythme mensuel tout au long de l'année 2022.



PROMO 2



PROMO 4



PROMO 6



PROMO 3

Plus d'infos sur :

Site internet



Reporting 2021



Gouvernance

2021 a été une année d'élection avec renouvellement. Les statuts de la CRESS prévoient un renouvellement de son conseil d'administration tous les 2 ans. Des élections ont lieu cette année en Assemblée Générale. L'enjeu principal de la CRESS Nouvelle-Aquitaine était d'atteindre la parité dans ses instances (cf. page 13).

► BUREAU

• Président :

Stéphane Montuzet
(CBE du Seignanx)

• Vice-Présidente Aquitaine :

Sophie Humbert (O tempora)

• Vice-Présidente Limousin :

Sylvie Maleon (MGEN)

• Vice-Présidente Poitou-Charentes :

Olivier Palluault (Ellyx)

• Trésorier :

Jérôme Troquereau (INAE)

• Secrétaire :

Jany Rouger

(Le Mouvement Associatif)

• **Sandrine Lacorne** (URSCOP Aquitaine)

• **Nadine Riquet** (AEROCIEL)

• **François Marquet** (UDES)

COLLÈGE 1 Coopératives

Titulaires

Nicolas Guenro
AUTOCOOL CITIZ

Sophie Humbert
O tempora

Jean Pierre Bouleisteix
La Coopération Agricole

Béatrice Oge
Crédit coopérative

Olivier Palluault - Ellyx

Sandrine Lacorne
URSCOP Aquitaine

Suppléant-es
Karine Labat Papin
COOP ALPHA

Elodie Sauvage Ferezin
Le HANG ART

Lucile Aigron
COOP des Tiers Lieux

Alain Bouchon
URSCOP Poitou-Charentes

COLLÈGE 2 Mutuelles

Titulaires

Florence Defiolles
MACIF

Noël Florentin
MUTAMI

Yves Faraud
Mutuelle ENTRAIN

Sylvie Maleon
MGEN

Suppléant-es
Robert Germon
Harmonie Mutuelle

Josiane Paille
MAIF

COLLÈGE 3 Associations

Titulaires

Jérôme Troquereau – INAE

Jany Rouger
Mouvement Associatif
Nouvelle Aquitaine

Pascale Morel – URHAJ

Anne Huet
APF France Handicap

Chloé Rouger – CO

Daniel Rodriguez
La Locomotive

Suppléant-es
Grégory Gendre
Roule Ma Frite 17

Stéphen Borderie
La Ligue de l'Enseignement

Béatrice Fouchet
MOUCHEL – ARPEP NA

Stéphane Pardonnet
France Active

Sophie Bougrat – Essplicite

Céline Rodier
Profession Sports NA

COLLÈGE 4 Entreprises sociales

Titulaires

Alexandra Fouchet
NUTRICULTURE

Sylvain Lepointeur
La Conciergerie Solidaire

Céline Priollaud
UNEA

Antoine Cori
ACTES Elise

Nadine Riquet
AEROCIEL

Guy Le Charpentier
Resante Vous

Suppléant-es
Xavier Demangeon
SAYARIS

Laurent Rebiere
PERF+

Emmanuel Coutelier
ID VERT Centre Ouest

COLLÈGE 6 Syndicats d'employeurs de l'ESS

Titulaires

François Marquet
UDES

Suppléant
Daniel Caillaud
FEHAP Nouvelle Aquitaine

COLLÈGE 7 Spécificités régionales

Titulaires

Clément Bosredon
Cap Solidaire

Isabelle Rapinat
ALISO

Stéphane Montuzet
CBE Seignanx

Suppléant-es
Mélanie Vaillant
ESPER



L'ÉQUIPE CRESS

La CRESS Nouvelle-Aquitaine continue de se structurer pour répondre aux enjeux néo-aquitains. Afin de mieux mailler les territoires, la CRESS a fait le choix de conserver 3 sites d'implantation : Bordeaux, Limoges et Poitiers. L'équipe technique est constituée de 15 salariées et s'articule autour de 3 pôles d'expertise complémentaires :

► Pôle Co-direction (4 ETP)

- **Mélanie Thuillier-Fournol** : Co-directrice Bordeaux
- **Rémy Poignant** : Co-directeur Poitiers
- **Benjamin Coly** : Co-directeur Limoges
- **Sophie Desplanches** : Assistante administrative et financière

► Pôle Ressources (Postes Régionaux - 6,5 ETP)

- **Mathieu Leydet** : Chef de projet Observatoire & études
- **Amélia Gustave** : Cheffe de projet R&D et perspectives
- **Ewen Lintanf** : Chef de projet Développement Économique et filières
- **Yohann Didier** : Chef de projet Transition Ecologique et Énergétique
- **Manon Le Marchant** : Cheffe de projet Éducation et sensibilisation à l'ESS
- **Jérémy Briand-Wach** : Chef de projet Communication

► Pôle Animation Territoriale (Postes Territoriaux - 5 ETP)

- **Nicolas Perez** : Animateur territorial Nord Aquitaine
- **Christelle Neau** : Animatrice territoriale Sud Aquitaine
- **Benoît-Karim Chauvin** : Animateur territorial Nord Poitou-Charentes
- **Osée Kougou** : Animateur territorial Sud Poitou-Charentes
- **Karl Courgnaud** : Animateur territorial Limousin

Budget

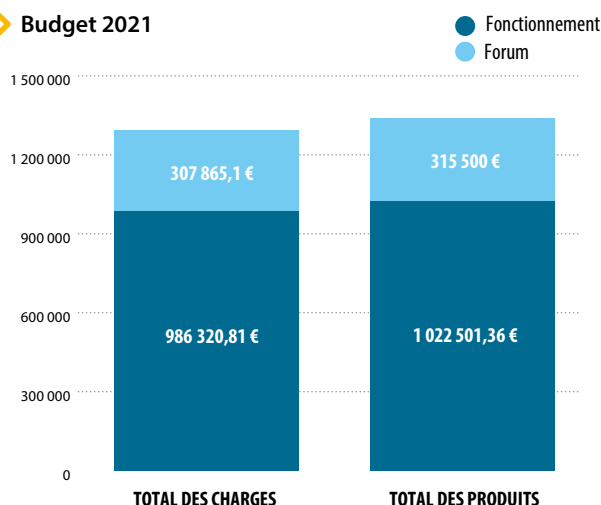
La CRESS NA a réalisé un excédent de

43 815,45 € en 2021

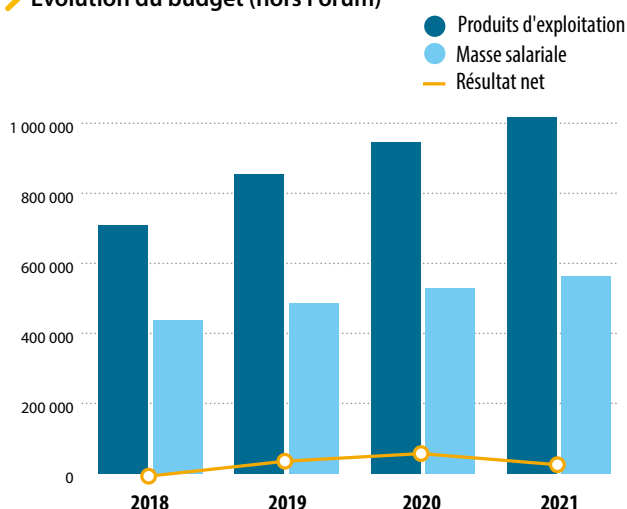
Cet excédent représente environ **3,4 % du budget 2021** de la CRESS, qui lui s'établit à 1 300 000 €.

➤ Ces chiffres sont à nuancer de par le fait que l'année 2021 était une année Forum, dont le budget est près de 300 000 € soit 23 % du budget global.

Budget 2021



Evolution du budget (hors Forum)

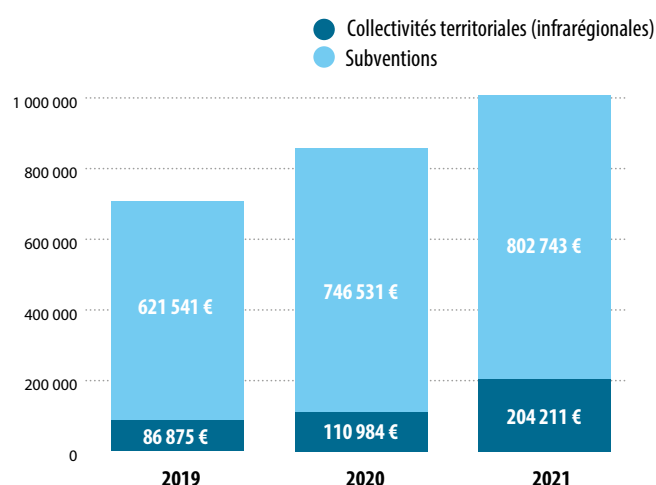


Le Forum ayant lieu un an sur deux, il est plus intéressant de sortir le budget du Forum pour établir une analyse comparative avec les années précédentes.

On observe ainsi que le budget de la CRESS Nouvelle-Aquitaine croît de manière constante depuis 4 ans.

Depuis 2018, les produits d'exploitation ont augmenté de 43 % et la masse salariale a augmenté de 30 %. La CRESS comptait 13,68 ETP au 31 décembre 2021.

Part des collectivités (infrarégionales)



La structuration financière est stable par rapport à 2020.

Les indicateurs financiers de bilan ne montrent aucune alerte. L'évolution des fonds propres sur les 3 derniers exercices est de 103 % et le fonds de roulement représente 150 jours du budget d'exploitation.

Le modèle économique de la CRESS Nouvelle-Aquitaine est un modèle assez commun aux associations tête de réseau avec **une part significative de subventions publiques (78 %) et une masse salariale qui représente 57 % du budget.**

La CRESS Nouvelle-Aquitaine a augmenté le nombre de collectivités infrarégionales financeuses. On compte 12 collectivités infrarégionales financeuses de la CRESS en 2021 contre 9 en 2019 et 10 en 2020.

Les collectivités territoriales infrarégionales représentent 25 % des subventions d'exploitations en 2021, elles en représentaient seulement 15 % en 2019.

➤ Une plus grande diversité de financeurs vient ainsi renforcer le modèle économique CRESS Nouvelle-Aquitaine qui se « couvre » du risque de défaillance d'un ou plusieurs de ses financeurs. Cette diversité témoigne également d'une reconnaissance effective de ses actions dans les territoires néo-aquitains.

L'Économie Sociale et Solidaire (ESS)

Forte de 200 ans d'existence, l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) propose plusieurs alternatives aux modèles économiques conventionnels. L'ESS promeut un modèle de développement résilient, fondé sur la vitalité citoyenne, et dont la création de richesse sert la durabilité de l'entreprise et le développement des territoires. Sa volonté de répondre au mieux aux besoins des citoyen·nes et des territoires conduit à l'innovation et à la transformation sociale.

Aujourd'hui plus que jamais, l'ESS est une économie animée par ce qu'elle porte plutôt que par ce qu'elle rapporte. À l'heure des grands enjeux de notre époque, les acteurs de l'ESS privilégient une organisation de la société et de son activité basée sur la coopération, la solidarité, la prise en compte des questions environnementales et la juste distribution des richesses. Ils poursuivent la construction d'un modèle de société pour lequel la rétribution du capital et le modèle consumériste ne sont pas la priorité.

L'ESS, QU'EST-CE QUE C'EST ?

➤ Un modèle de société

L'ESS est un modèle de société porteur de **solutions concrètes** à l'échelle des **territoires**, au service de l'**intérêt général** et des **besoins collectifs** :

- **Du pouvoir d'agir** pour les habitant·es de tous nos territoires ;
- **De l'activité, des emplois** proches et utiles au sein d'entreprises « à portée » de nos lieux de vie ;
- **Des solutions prometteuses**, innovantes, qui gagnent à être connues, reconnues et déployées en réponse aux besoins d'aujourd'hui et de demain ;
- **Un ancrage territorial**, un caractère non délocalisable des activités et des emplois.

➤ Une pluralité d'actrices et d'acteurs

Nous sommes des **femmes et des hommes** qui travaillons pour les initiatives de développement local, l'emploi, l'alimentation, la culture, les loisirs, la lutte contre l'exclusion, la protection de l'environnement, la santé, le sport, la réinsertion, le tourisme, la solidarité internationale... De l'action sociale aux activités financières et d'assurance, nous intervenons dans presque tous les secteurs économiques. Nous avons des activités, des parcours, des dimensionnements, des statuts et des projets très variés. Nous sommes autant de personnes mobilisées. L'ESS est avant tout riche de la différence et de la diversité des personnes qui composent ses organisations.

Tout le monde bénéficie collectivement et quotidiennement des services et des produits issus du secteur de l'ESS.

Service aux personnes et aux entreprises, médico-social, agriculture, énergie, transport, bâtiment, industrie... toutes les activités humaines y sont représentées :

- Les mutuelles de santé et d'assurances ;
- Les associations culturelles, sociales... ;
- Les entreprises d'insertion ;
- Les entreprises commerciales ;
- Les clubs de sport ;
- Les coopératives agricoles ;
- Les banques coopératives ;
- Les coopératives de salarié·es ;
- Les fondations du médico-social...

➤ Des valeurs communes

Notre modèle de société constitue notre engagement commun. **Nos intentions** sont pleinement intégrées dans la vie de nos organisations :

- L'adhésion aux projets est ouverte à toutes et tous ;
- La gouvernance est démocratique ;
- Les individus et l'intention sociale priment sur le capital ;
- La répartition des excédents est juste et ne peut donner lieu à une lucrativité individuelle ;
- L'utilité des projets est collective ou sociale, et la démarche est participative (pas dans l'intérêt individuel).

➤ Un cadre juridique adapté à tous les domaines de l'activité humaine

L'Économie Sociale et Solidaire (ESS) est un mode d'entreprendre et de développement économique qui rassemble les entreprises cherchant à concilier coopération, performances économiques, sociales et environnementales.

Nous sommes des sociétés de personnes et non de capitaux, qui ont un fonctionnement collectif et démocratique et qui privilégient le territoire local (coopération, démocratie d'entreprise, absence d'actionnaire...). Notre objectif n'est pas lucratif (association loi 1901) ou à lucrativité limitée (SCIC, SCOP, SCESS ...).

➤ L'ESS en Nouvelle-Aquitaine : la performance au service des compétences

En Nouvelle-Aquitaine comme sur l'ensemble des territoires, nos associations, coopératives, mutuelles, fondations et entreprises commerciales de l'ESS concilient performance et utilité sociale.

21 143 établissements

(soit 9,8 % des établissements publics et privés)

219 186 salarié-es

(soit 11,5 % de l'emploi public et privé)

1,3 million de bénévoles

(source : le Mouvement Associatif de Nouvelle-Aquitaine)

6,2 milliards d'euros de masse salariale brute

(source : Flores, 2018)

Les partenaires financiers de la CRESS



Les partenaires du Forum national de l'ESS



cress Nouvelle-Aquitaine



Bordeaux
90 rue Malbec, 33800

Limoges
2 av. des Arcades, 87000

Poitiers
37 rue Carnot, 86000



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire Nouvelle-Aquitaine