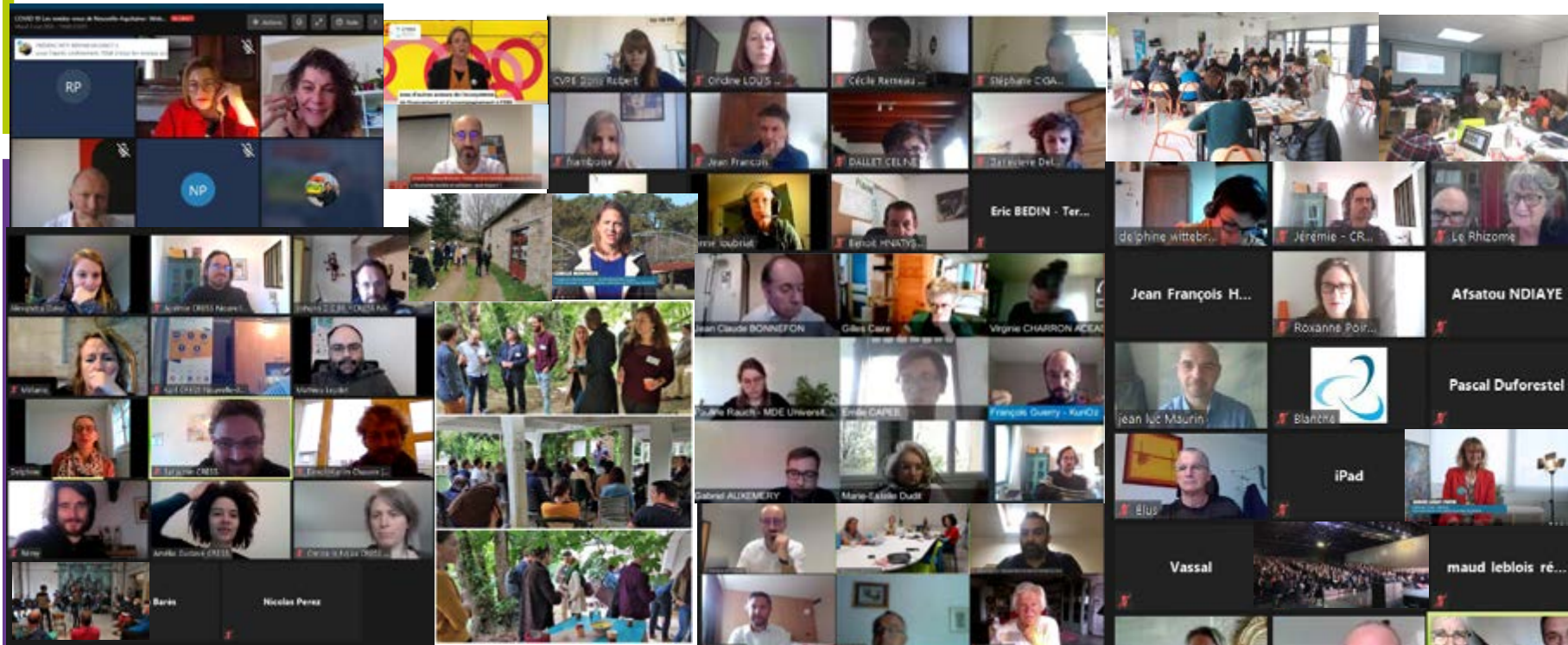


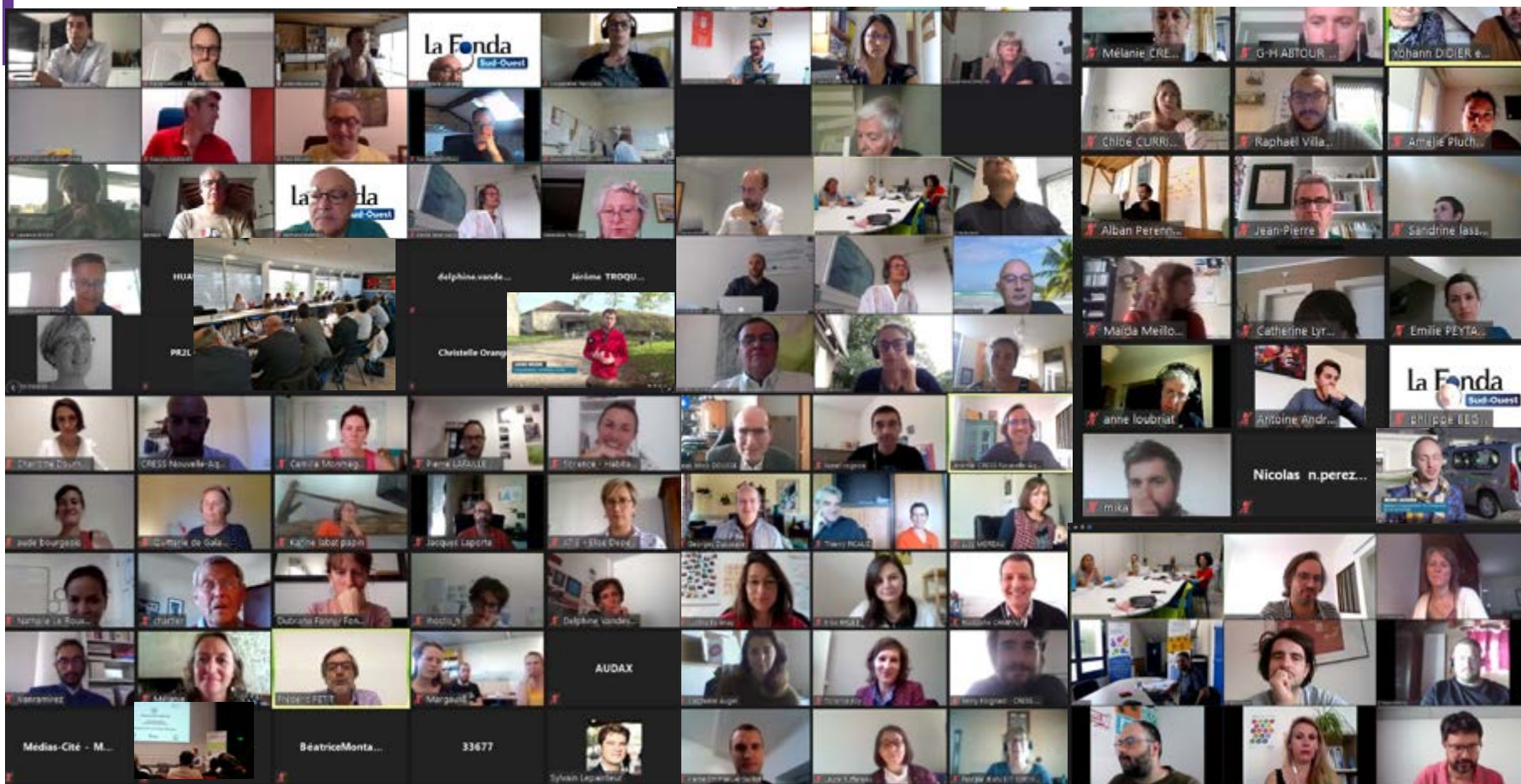


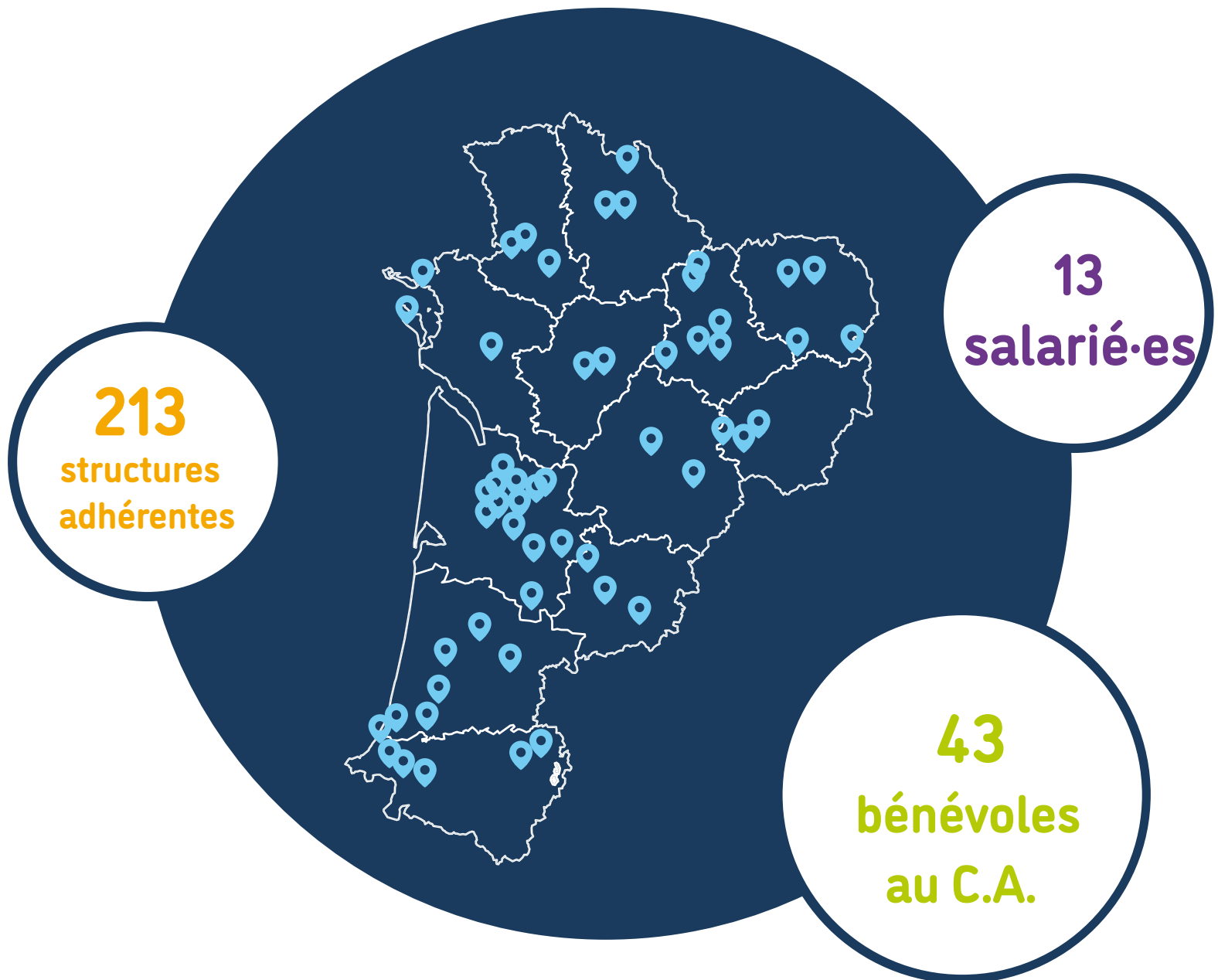
cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire Nouvelle-Aquitaine



Rapport d'activité 2020





CRESS Nouvelle Aquitaine

Site de Bordeaux

90 rue Malbec
33 800 Bordeaux
05 47 74 52 10

Site de Limoges

2 boulevard des Arcades
87 000 Limoges
05 55 79 84 83

Site de Poitiers

37 rue Carnot
86 000 Poitiers
05 49 50 71 53



Edito

Bonjour à toutes et tous, adhérent.es ou lecteurs.trices,

L'année écoulée fut particulière à bien des égards, marquée par une crise sanitaire, sociale, économique mais finalement une crise de sens.

Une année imprégnée par la gestion des urgences engendrées par le Covid, mais également par la nécessité d'agir pour que le monde d'après soit conforme au sens que nous souhaitons lui donner, aux buts que nous voulons atteindre.

“ Il y a une nécessité d'agir pour que le monde d'après soit conforme au sens que nous souhaitons lui donner, aux buts que nous voulons atteindre.”

Une année inédite aux nombreuses difficultés, qui a révélé une fois de plus le rôle essentiel de l'ESS dans sa capacité à répondre à l'urgence, à coopérer et à s'organiser collectivement pour être à la hauteur des besoins sociaux et sociétaux.

Tout en ayant répondu présents, l'ESS, nos organisations ont également souffert, mais au-delà d'elles c'est bien pour le maintien de nos services auprès de nos usagers que nous avons œuvré.

Nos réseaux ont su travailler ensemble pour déployer des solutions immédiates mais également pour formuler des propositions et actions structurantes à moyen et long terme.

C'est cet ADN que nous avons explicité dans notre projet politique, affirmant nos valeurs et notre rôle, que la CRESS a tenu, en assumant la coordination globale de toutes ces énergies : un rôle d'assembler, d'assemblée territoriale et régionale de l'ESS. Un rôle qui a conduit à l'instauration immédiate d'une cellule de crise régionale de l'ESS, composée tant des principales têtes de réseaux ESS que des partenaires institutionnels (Etat, Région, BDT...) pour porter la voix des acteurs de l'ESS, créer des synergies et réparer des injustices. Cette instance vouée à la gestion de l'urgence s'est poursuivie tout au long de l'année 2020, et s'est depuis muée sous la forme d'une cellule "relance et prospective", toujours active à ce jour.

Porter par une envie de construire les propositions et engagement des acteurs de l'ESS, la CRESS a développé un plaidoyer post crise, à la fois politique et opérationnel, qui a conduit à la mise en place de nombreux groupes de tra-



vail collectifs pour mettre en œuvre réponses solidaires et coopératives, opérationnelles qui se déploient dans un cadre collectif, sur des sujets clés, variés et essentiels : outils financiers, développement éco, culture & ESS, commande publique et privée etc.

“ L'instauration immédiate d'une cellule de crise régionale de l'ESS [...] pour porter la voix des acteurs de l'ESS, créer des synergies et réparer des injustices.”

En dépit de ce contexte sanitaire et de ses implications nombreuses, la CRESS a poursuivi la majorité des actions prévues dans son plan d'actions, et en premier lieu sa mobilisation auprès des territoires, en particulier dans un contexte d'élections municipales. Vous pourrez noter la mobilisation de l'ensemble des équipes tout au long de ce rapport d'activités qui a choisi de mettre en exergue de manière non exhaustive, certaines de ses actions phares.

Enfin, je conclurai cet éditto en mettant en avant les perspectives d'une année 2021 également déterminante, rythmée par les élections régionales et départementales primordiales pour asseoir plus et mieux le rôle de l'ESS au cœur de nos territoires, et qui se ponctuera par la 6ème édition du Forum National de l'ESS, du 19 au 21 octobre prochain à Niort, où nous vous donnons rendez-vous pour poursuivre avec vous la construction des champs des possibles.

Bonne lecture,

Stéphane Montuzet,
Président de la CRESS Nouvelle-Aquitaine.

ESS Économie
Sociale
et Solidaire

+ de 200 ans d'histoire et d'innovation
Une économie d'avance

SOMMAIRE

Editop 3

2019 en imagep 5

Intoductionp 6

Gouvernancep 7

Gestion crise covid & plan de relancep 8

Être l'Assemblée régionale de l'ESS.....p 10

Répondre aux défis sociétaux et territoriauxp 18

Renforcer l'exemplarité et porter de nouveaux droits.....p 21

Engager la transition sociale, solidaire et écologiquep 23

Une équipe qui se construit.....p 26

Lien régional et nationalp 24

Partenairesp 9

Budget.....p 25

2020 EN CHIFFRES



CRISE DE LA COVID-19

10 participations
aux cellules de crise de l'Etat

19 cellules de crise ESS
organisées et animées en 2020



SENSIBILISATION

92 % des événements de sensibilisation à
l'ESS en Nouvelle-Aquitaine
organisés ou co-organisés par la CRESS

22 interventions
en milieu universitaire

1 203 personnes sensibilisées à l'ESS par
la CRESS Nouvelle-Aquitaine



ACCOMPAGNEMENT

115 projets orientés

28 RICLESS

5 webinaires thématiques
inter-collectivités



COMMUNICATION DIGITALE

208

articles sur le site web

10 à 20 000

vues par mois

24 

newsletters envoyées

in

980 abonné·es

f

4 215 abonné·es

tw

2 900 abonné·es



INTERNE

1 séminaire d'équipe
en présentiel

11 réunions d'équipe

11 rencontres du
Pôle Ressources

9 rencontres du
Pôle Animation
Territoriale

13 rencontres du bureau

9 Conseils
d'Administration

90 cafés confinés du matin



LA CRESS EN CHIFFRES

203 structures
adhérentes

43 bénévoles
au CA

13 Salarié·es



MOIS DE L'ESS

événements
proposés **170**

101 structures
organisatrices ou
co-organisatrices

INTRODUCTION

Ce rapport d'activité a un « goût particulier » plus mitigé que par le passé car l'année compliquée que nous venons de traverser réaffirme la place fondamentale de nos modèles, néanmoins la crise a touché de plein fouet de nombreux secteurs de l'ESS.

Cette année a beaucoup bouleversé la mise en œuvre des actions de la CRESS également, mais nous a permis de voir toute l'utilité des outils collaboratifs à distance que nous développons depuis 2017.

Une année marquée par la mise en œuvre d'actions de gestion de la crise en soutien aux acteurs et actrices mais aussi aux collectivités dans la mise en œuvre de dispositifs d'urgence.

Renfort des équipes avec un nouvel animateur territorial sur le site de Poitiers, une cheffe de projet dédiée à la Relance et l'arrivée d'un nouveau chef de projet TEE, Transition écologique et énergétique.

Un bilan qui s'appuie sur les orientations du nouveau projet politique de la CRESS validé lors de son Assemblée générale du 18/09 2020. Voici les grandes orientations du [projet politique de la CRESS Nouvelle-Aquitaine](#) :

- La CRESS est l'assemblée régionale de tous les acteur.trice.s de l'ESS
- Elle développe la culture de la transformation sociale et de la coopération, et la capacité des acteur.trice.s de l'ESS à coopérer pour répondre aux défis sociétaux et territoriaux
- Elle renforce l'exemplarité de l'ESS et sa capacité à porter de nouveaux droits et devoirs
- Elle engage la transition sociale, solidaire et écologique de l'économie régionale à travers ses membres.

Un remerciement particulier à l'ensemble de l'équipe qui s'est mobilisée, adaptée .

L'ESS en Nouvelle-Aquitaine



22 600 établissements

soit 11.6% des établissements publics et privés



223 200 salarié·es

soit 13.7% de l'emploi public et privé, et 19.7% de l'emploi privé



1.2 million de bénévoles



5,8 milliards d'euros

de masse salariale brute

Associations, coopératives, mutuelles,
fondations, entreprises commerciales de l'ESS
Concilier **performance & utilité sociale.**

LA GOUVERNANCE 2020

Le Conseil d'administration de la CRESS Nouvelle-Aquitaine se compose de 41 bénévoles, membres des différentes familles de l'économie sociale et solidaire

Composition du bureau

Président

Stéphane MONTUZET

Vice-Président.e.s

Laurent REBIERE, Olivier PALLUAULT, Sylvie MALEON

Trésorier

Jérôme TROQUEREAU

Secrétaire

Alain DETOLLE

Membres

Karine LABAT-PAPIN, Pascale MOREL, Sylvie FERBOS, Patrick LERESTEUX, Patrick SALLERES,

Collège 1 - Coopératives

Titulaires

Association pour Entreprendre - Karine LABAT-PAPIN
La Coopérative des Tiers-Lieux - Lucile AIGRON
SCOP La Navette - Alain DETOLLE
Crédit Coopératif - Béatrice OGE
Ellyx - Olivier PALLUAULT
URSCOP Aquitaine - Sandrine LACORNE

Suppléant.e.s

Caisse d'Epargne Aquitaine Poitou-Charentes - Eric DUCOS
COOP de France Nouvelle-Aquitaine - Jean-Pierre BOULESTEIX
SCIC Autocool (Citiz) - Constance DE PEYRELONGUE
URSCOP Poitou-Charentes - Alain BOUCHON

Collège 2 - Mutuelles

Titulaires

MACIF - Jean-Pierre MARTIN
MAIF - Josiane PAILLE
Mutuelle ENTRAIN - Yves FARAUD
MGEN - Sylvie MALEON

Suppléant.e.s

Harmonie Mutuelle - Robert GERMON

Collège 3 - Associations

Titulaires

AIPC - Jérôme TROQUEREAU
Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine - Jany ROUGER
URHAJ Poitou-Charentes - Pascale MOREL
INAE - Bruno KONRAD
CO - Chloé ROUGER
CEMEA NA -

Suppléant.e.s

Arrêt Minute - Stéphane ROUX
APF France Handicap - Anne Huet
Fédération Régionale des MJC - Philippe DOYEN
France Active - Stéphane PARDONNET
Essplicité - Yvon LAUMENERCH
Profession Sports NA - Céline RODIER

Collège 4 - Structures commerciales de l'ESS

Titulaires

ITEMS - Laurent REBIERE
SAS La Conciergerie Solidaire - Sylvain LEPAINTEUR
UNEA - Gwen-aël COLLET
ACTES Elise - Frédéric PETIT5

Suppléant.ES

HERRIKOA - Marie Claire SALLABERRY
ReSanté Vous - Nicolas Roumagne / Guy Le Charpentier / Benjamin Le Fustec

Collège 6- Syndicats employeurs de l'ESS

Titulaires

UDES - François MARQUET

Suppléant.e.s

FEHAP Nouvelle-Aquitaine - Henri LAURENT

Collège 7 - Spécificités régionales

Titulaires

Cap Solidaire - David LE NORCY
CBE Seignanx - Stéphane MONTUZET

Suppléant.e.s

ESPER - Mélanie VAILLANT
PLOUCS - Cécile MARSAN

L'ÉQUIPE 2020

Equipe de la CRESS

Bordeaux

Mélanie THUILLIER-FOURNOL

Morgane DETCHEVERRY / Yohann DIDIER
Amélia GUSTAVE
Christelle NEAU
Nicolas PEREZ

Limoges

Benjamin COLY

Karl COURGNAUD
Florian BARES
Jonathan BELLEVILLE
Sophie DESPLANCHES

Poitiers

Rémy POIGNANT

Marine BOUTEVILLE
Benoit Karim CHAUVIN
Alexandra DUVAL
Mathieu LEYDET
Jérémy BRIAND-WACH

Gestion crise covid & plan de relance

Gestion crise covid

Durant cette crise sanitaire mais aussi économique et sociale, la CRESS, Chambre Régionale de l'économie sociale et solidaire Nouvelle-Aquitaine, s'est largement mobilisée pour accompagner et soutenir les organisations de l'ESS.

AGIR POUR UNE PRISE EN COMPTE DES BESOINS DES ENTREPRISES DE L'ESS DANS LES POLITIQUES PUBLIQUES

Par le biais d'enquêtes ou par la représentation de l'ESS dans les instances stratégiques mises en place pendant la crise, la CRESS Nouvelle-Aquitaine et les réseaux de l'ESS qui la compose ont été particulièrement actifs pour porter la voix de nos structures face à la crise.

La CRESS a notamment publié dans « [les cahiers de l'observatoire](#) » avec un zoom sur l'Impact de la crise sanitaire sur les structures de l'ESS.

INFORMER ET OUTILLER LES ACTEURS ET ENTREPRISES DE L'ESS DANS LA GESTION DE LA CRISE

En période de crise et de surinformation, le rôle des réseaux est apparu comme fondamental dans l'accès aux informations, de lisibilité des dispositifs et de mise en lumière des initiatives qui fonctionnent dans un contexte d'incertitude

La CRESS a particulièrement travaillé sur :

- le recensement des aides disponible,
- le relai d'information auprès de l'ESS, des collectivités et des services de l'Etat.



UNE CELLULE DE CRISE ESS POUR PORTER LA VOIX DE NOS ORGANISATIONS

En tant qu'assemblée régionale de l'ESS, la CRESS Nouvelle-Aquitaine a pu représenter les organisations de l'ESS au sein des cellules de crise économiques animées par l'Etat.

Toutefois, pour renforcer le dialogue spécifique entre ESS et pouvoirs publics, la CRESS a porté l'initiative d'une cellule de crise ESS mensuelle réunissant les principales têtes de réseaux de l'ESS (Mouvement Associatif, INAE, URSCOP, UNEA, UDES), le Conseil Régional, la Banque des Territoires et l'Etat (SGAR, DIRECCTE).

Cette instance de dialogue a permis de recenser les problématiques, mettre en cohérence les enjeux, de coordonner et synthétiser les constats et propositions, de valoriser et relayer les informations. Pertinente durant la gestion de crise, elle l'est tout autant nonobstant le contexte sanitaire. C'est pourquoi la CRESS et ses partenaires ont souhaité transformer dès la fin 2020, cette cellule de crise en instance "relance et perspectives"

COVID-19, L'ESS solidaire face au Covid19

**CHECKLIST :**
les mesures mobilisables dans l'ESS

Mis à jour le 30-04 Attention, des mesures apparaissent tous les jours, nous tenterons d'actualiser régulièrement

Cette checklist est une synthèse, vous trouverez l'ensemble des informations et conditions d'éligibilité en suivant les liens

Mesures de soutien	Statut juridique de votre structure	ASSOCIATION (nombre de salarié-es)				ENTREPRISE (nombre de salarié-es)				INSTRUCTION par
		< 5	6 à 10	11 à 50	> 50	< 5	6 à 10	11 à 50	> 50	
Mesures gouvernementales d'étalement des dettes sociales, remises d'impôt direct, échelonnement de prêts Cliquez ici		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	France Active	
Fond de solidarité Etat et Région Cliquez ici Attention, la Région ne comptabilise pas les ETP dans le calcul des ETP	Subv	✓	✓			✓	✓		Région Nouvelle-Aquitaine	
Fonds de soutien aux associations Cliquez ici Attention, la Région ne comptabilise pas les ETP dans le calcul des ETP	Subv	✓	✓	✓						
Fonds de soutien d'urgence aux entreprises Lien Plan urgence NA Attention, la Région ne comptabilise pas les ETP dans le calcul des ETP	Subv		✓	✓		✓ ¹	✓	✓		
Fond de prêts TPE et PME	Prêt				✓			✓		
Fond de prêts de solidarité et de proximité aux TPE et associations (ouvert EPIC contractualisés + communautés de communes) Cliquez ici	Prêt	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Initiatives France Active	
Fond de trésorerie ESS >1 an Cliquez ici	Prêt	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	France Active FRANCE ACTIVE France Active OIA	
Fond de secours ESS	Subv	✓ ²							URSCOP	
Prêt Participatif Entraide Solidaire URSCOP/SOCODEN Les SCOP et SOC adhérentes du Mouvement.	Prêt					✓	✓	✓	Banques & BPI	
Prêt Garanti par l'Etat (PGE) Cliquez ici	Prêt	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		

1 : Subv régionale d'urgence aux entreprises ESS de 1-5 salarié-es : dérogation exceptionnelle au cas par cas, si l'intérêt économique régional le justifie

2 : Les modalités du fonds de secours ESS sont encore en cours de définition

Rémy Poignant r.poisant@cress-na.org
Jérémie Briand-Wach jwach@cress-na.org

Merci Inad pour le partage du modèle de la checklist.

CELLULE DE CRISE ESS NOUVELLE-AQUITAINE #ESS_solidaireCovid

Gestion crise covid & plan de relance

Plan de relance

UNE RELANCE CO-CONSTRUITE

La CRESS a pu compter sur les nombreux réseaux qui la composent tout au long de cette crise, tant dans la gestion de crise et les cellules dédiées, que dans les propositions de relance par et pour l'ESS, en passant par la capitalisation des données au sein de l'observatoire. Merci à eux !

28 RÉSEAUX ENGAGÉS :



TRAVAILLER SUR UN PLAN DE RELANCE

Assemblée Régionale des acteurs de l'ESS, la CRESS agit en faveur du développement de l'économie sociale et solidaire dans la région, et veille à sa bonne intégration dans les plans de relance (généraux, thématiques, ou dédiés à ses structures) par un dialogue étroit avec les collectivités territoriales et les services de l'Etat.

Elle s'appuie sur un nouveau [plaidoyer voté lors de l'AG 2020](#) pour accompagner les collectivités dans leur réflexion et dans la mise en œuvre de leur dispositif de relance en faveur de l'ESS.

La vision politique portée dans le plaidoyer a été déclinée dans les propositions de plan de relance par et pour l'ESS à échelle territoriale :

- La CRESS a par exemple produit une note d'analyse de la situation des entreprises de l'ESS et des propositions pour un plan de relance de l'ESS sur Bordeaux Métropole. Les échanges avec la collectivité ont abouti à la coordination par la CRESS d'un parcours d'accompagnement dédié à la relance de 200 entreprises ESS sur la Métropole.
- En Haute-Vienne, suite à la rencontre de 5 parlementaires et 10 réseaux de l'ESS en juillet 2020 à l'initiative du préfet de Haute-Vienne, un travail collectif a abouti à la proposition de fiches-actions pour un plan d'action ESS Relance dans le 87.

Au regard des besoins des structures et dans l'objectif de préparer la relance dès juillet 2020, différents groupes de travail inter-réseaux ont été mis en place, pilotés par la CRESS.

- Créer des outils et véhicules financiers répondant aux enjeux des entreprises de l'ESS,
- Accélérer son développement dans les filières économiques stratégiques ou pour incarner les filières innovantes,
- Faire changer d'échelle à la commande publique et privée responsable, comme levier de développement de l'emploi locaux dans l'ESS

La volonté était de faire un éclairage sur les outils existants en termes d'innovation managériale, d'identifier les structures qui ont lancé des démarches d'évolution de leurs pratiques managériales, de faire un premier recensement de leurs besoins et des difficultés rencontrées.

ESS

AU CŒUR DU PLAN DE RELANCE
pour une transition économique,
sociale, écologique et culturelle

La CRESS Nouvelle Aquitaine est l'Assemblée régionale
de tous les acteur.trices de l'ESS

ÊTRE L'ASSEMBLÉE RÉGIONALE DE L'ESS

DIAGNOSTIC ET LEVIERS DE SOUTIEN AUX STRUCTURES

ESS : L'EXEMPLE HAUT VIENNOIS

Au mois de mai 2020, en pleine crise sanitaire, la CRESS Nouvelle-Aquitaine a été sollicitée par la préfecture de Haute-Vienne pour connaître la situation et les leviers de soutien des acteurs et actrices ESS de Haute-Vienne.

En réponse, la CRESS a animé une démarche collective associant l'ensemble des têtes de réseaux présentes localement visant à dresser quelques éléments de diagnostic mais aussi une série de propositions visant à soutenir le secteur. Ce travail a donné lieu à deux temps d'échanges avec les députés et sénateurs du département et leurs représentant e s et un temps en présence de représentant e s de l'Etat et des collectivités locales. Retrouvez [les 13 propositions portées par l'ESS 87](#)



DE NOUVEAUX PARTENARIATS AVEC DES COLLECTIVITÉS EN 2020

Année électorale pour les exécutifs municipaux, la CRESS a mené un travail de sensibilisation à l'ESS en amont des élections, mais également d'acculturation à l'ESS en aval des élections, auprès des nouvelles équipes municipales et intercommunales.

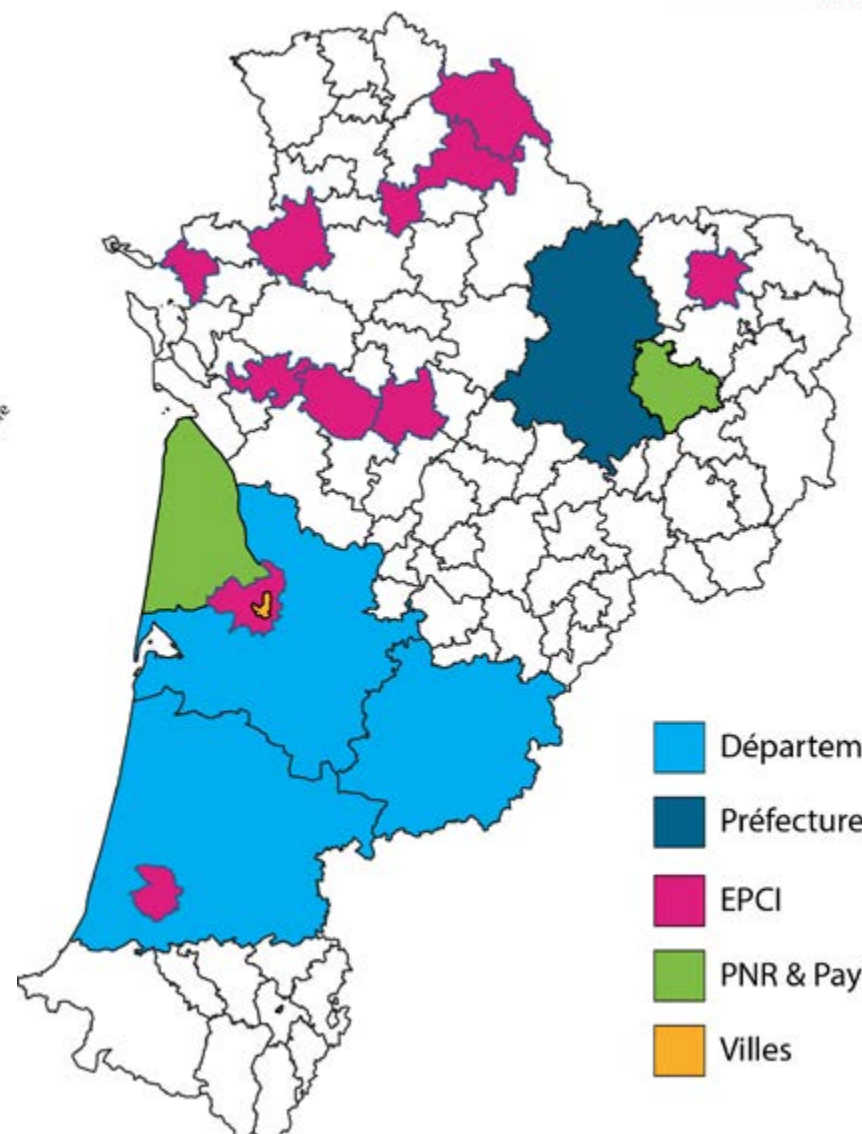
Parmi les nouveaux partenariats :

- Le lancement d'un diagnostic ESS avec la communauté d'agglomération du Grand Cognac.
- La réalisation d'un diagnostic flash pour le département du Lot et Garonne et l'accompagnement à l'écriture d'une feuille de route ESS
- Le lancement d'un diagnostic ESS sur la Parc National Régional du Médoc

LOT-ET-GARONNE
Le Département Cœur du Sud-Ouest

GRAND COGNAC

Parc naturel régional Médoc



- Départements
- Préfecture
- EPCI
- PNR & Pays
- Villes

* Nouveautés 2020	Veille et sollicitations	Diagnostic	Sensibilisation	Préco pour feuille de route	Ecriture plan d'action	Accompagnement / mise en oeuvre de plans d'actions	Urgence COVID et plan de relance	Panorama / Observatoire
Préfecture de la Haute Vienne*							✓	
Département de la Gironde			✓			✓	✓	✓
Département des Landes						✓		
Département du Lot-et-Garonne		✓		✓				
PNR Médoc*		✓						
Pays Monts et Barrage	✓							
Bordeaux Métropole			✓	✓	✓	✓	✓	✓
Communauté urbaine de Grand Poitiers*	✓			✓			✓	
Agglomération de Grand Angoulême					✓	✓		
Agglomération de Grand Châtelleraut*	✓							
Agglomération de Grand Cognac*		✓	✓	✓	✓			
Agglomération de Grand Guéret	✓							
Agglomération de La Rochelle*	✓						✓	
Agglomération de Saintes						✓	✓	
Agglomération du Grand Dax						✓		
Agglomération du Niortais	✓							
Ville de Bilière	✓							
Ville de Bordeaux	✓							

ÊTRE L'ASSEMBLÉE RÉGIONALE DE L'ESS

#2 : La CRESS valorise l'ESS en Nouvelle-Aquitaine, s'appuie sur les acteur·trices de l'ESS, leurs expériences et leurs expertises

LES FORUMS LOCAUX DE L'ESS

En 2020, dans la continuité du Forum national de l'ESS, différents événements ont été organisés sur la région, s'inspirant du fonctionnement du ForumESS.

Les Forums locaux de l'ESS sont des déclinaisons locales du Forum National. L'idée est de mettre en lumière, au niveau local, les dynamiques collectives et la plus-value de l'ESS, tout en favorisant la participation des acteur·trices au Forum National. Ils sont en alternance avec le Forum National.

L'idée première est d'organiser des Forums Locaux de manière contributive et participative, à l'image du Forum National. Pourtant, les contraintes sanitaires n'ont pas permis à la démarche d'aboutir.

Le Forum Landais, qui a fait l'objet d'un appel à contributions orchestré par un comité de contributions, aura finalement lieu en juillet 2021 mais aura permis l'émergence de plusieurs dynamiques de coopération et d'interconnaissance à l'échelle départementale.



"J'ai été ravi des échanges lors du comité d'organisation du Forum Local Landais car les profils réunis autour de la table étaient très variés. Entre les personnes représentantes des collectivités, porteuses ou accompagnatrices de projets, animatrices territoriales ou encore chercheuse, cette diversité de profils réunie autour de l'ESS."

Romain Allais ingénieur de recherche APESA

#ESS_SOLIDAIRECOVID : DES INITIATIVES DURABLES ET SOLIDAIRES DANS LES TERRITOIRES

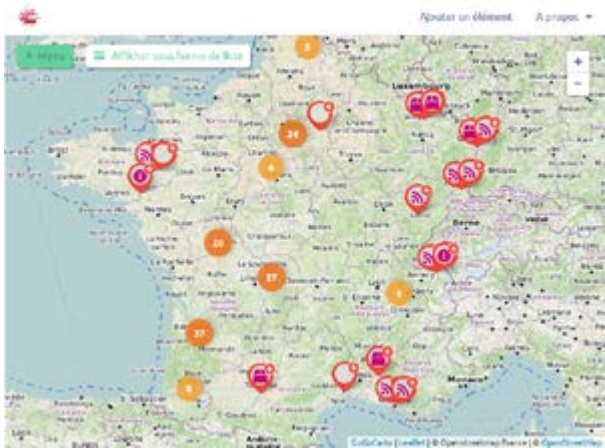
Un grand nombre d'acteurs et actrices ESS étaient en première ligne pour affronter la situation, accueillir et accompagner les personnes touchées de près ou de loin par l'épidémie. La CRESS Nouvelle-Aquitaine a mis en place une carte collaborative pour valoriser ces actions et initiatives.

6 axes de mises en avant ont été proposés :

- Dans l'ESS, l'intérêt général passe avant la recherche de profit
- Dans l'ESS, ce sont les citoyen.ne.s les expert.e.s : pouvoir d'agir
- Dans l'ESS, la force c'est aussi les bénévoles et le don
- Dans l'ESS, on joue collectif, on s'adapte, on sait répondre aux situations d'urgence
- Dans l'ESS, on mutualise les excédents et les ressources
- Dans l'ESS, on pense et on agit local

Notre adhérent, L'Agence La Belle Verte a réalisé une série de visuels à partir des contributions. Sur les réseaux sociaux le hashtag [#ESS_solidaireCovid](#) a été repris nationalement.

[Retrouvez la carte et les visuels ici.](#)



ÊTRE L'ASSEMBLÉE RÉGIONALE DE L'ESS

DES WEBINAIRES À DESTINATION DES COLLECTIVITÉS

Les agent-es de collectivités sont des interlocuteur-trices privilégié-es des entreprises ESS sur leur territoire.

Un partenariat avec le RTES (Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire), la CRESS Nouvelle-Aquitaine a proposé un cycle de visio-conférences thématiques à destination des agent-es de collectivités. L'objectif affiché était de leur apporter une vision régionale et des ressources pour répondre au mieux aux entreprises ESS de leur territoire.

“ La communauté de l'agglomération du Grand Guéret s'est fortement impliquée dans le soutien aux entreprises impactées par la crise sanitaire. Les webinaires proposés par la CRESS Nouvelle-Aquitaine m'ont permis de mieux comprendre la situation particulière des entreprises ESS et connaître l'ensemble des autres dispositifs de soutien à l'ESS proposés par l'Etat et les autres échelons de collectivités.”



Baptiste RIDOUX - Directeur du développement local collaboratif à la communauté d'agglomération du Grand Guéret

CHIFFRES CLÉS

- 5 webinaires thématiques,
- 75 collectivités participantes
- Partenaires / Témoins mobilisés : RTES, CRAJEP, ECLAT, UNAT, la Mona, ESS France, 3 AR...

LE MOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE : CONFINÉ-ES ET AGISSANT-ES !!!

Le mois de l'ESS se déroule en Novembre de chaque année. En 2020, un nouveau confinement a amené à dématérialiser celui-ci quelques semaines avant sa tenue. Les organisations ESS ont joué le jeu et adapté nombres de rencontres et événements. Bravo à elles.

170 événements ont été proposés en Nouvelle-Aquitaine ainsi que des Forums Locaux de l'ESS (cf page précédente) et au regard des annulations d'événements la CRESS Nouvelle-Aquitaine a mis en place plusieurs actions



Comment adapter mon événement en distanciel ?

Des ressources pour animer des temps collectifs en visio, via des webinaires et fiches pratiques en fonction du type d'événement à organiser.

[Retrouver la page ressource.](#)



Une campagne de communication sur les réseaux sociaux de témoignages

Cette action à destination des adhérent-s permettait de transmettre des témoignages vidéos et écrits autour des questions :

- Pourquoi travaillez-vous dans l'ESS ?
- Qu'est-ce qui a motivé votre choix de statut ?
- Quelle plus-value sur le territoire ? Est-ce lié à l'ESS ?
- A quels besoins des habitant-es répondez-vous ?

Merci à J'adopte un projet, Aceascope et Ekitour pour l'aide à la réalisation des modèles.



ÊTRE L'ASSEMBLÉE RÉGIONALE DE L'ESS

3: La CRESS veille à la pluralité des expériences, des dynamiques, à la diversité des dispositifs d'appui et de leurs portages

3^E CONFÉRENCE RÉGIONALE DE L'ESS

Organisée par la Région Nouvelle-Aquitaine et l'Etat, avec le soutien de la CRESS Nouvelle-Aquitaine et du RTES, la Conférence Régionale de l'ESS a réunit près de 800 participant·es lors de la plénière du 3 décembre 2020 entre 80 et 120 participant·es dans chaque atelier préparatoire 4 vidéos de présentation des thématiques ont été réalisées

La conférence de clôture a eu lieu le 3 décembre 2020 et 4 ateliers participatifs ont permis de préparer ce temps fort de mise en perspective et d'échange sur l'ESS et sa contribution au développement du territoire :

- alimentation et circuits courts
- revitalisation des territoires
- emploi et entrepreneuriat en collectif
- accès aux droits et solidarités

[Lire le compte rendu de la conférence et visualiser les vidéos](#)



Focus Alimentation et circuits courts

Changement climatique, effondrement de la biodiversité, crises à répétition du monde agricole, précarité alimentaire, ...de nombreux facteurs poussent à transformer nos modèles alimentaires, en repensant les modes de production et de consommation vers davantage de soutenabilité et d'ancrage territorial.

Les collectivités territoriales, en partenariat avec les acteurs et actrices de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS), ont un rôle majeur à jouer dans cette transition alimentaire, et pour permettre l'accès à une alimentation durable et de qualité pour toutes et tous. Comme l'ont montré les 3 ateliers, elles peuvent :

- Renforcer l'approvisionnement en produits bios et locaux dans la restauration collective
- Soutenir la structuration de filières avec les acteurs de l'ESS, et s'appuyer sur leur savoir faire en matière de coopération territoriale
- Soutenir les initiatives solidaires visant à sensibiliser et favoriser l'accès de toutes et tous à une alimentation de qualité et soutenable

Les structures associatives, coopératives, mutualistes et sociétés commerciales de l'ESS de votre territoire sont un réel atout pour assurer la résilience alimentaire, et porter un développement économique respectueux des personnes et de l'environnement.



Focus Revitalisation des territoires

Le 20ème siècle a été l'ère de la désertification rurale (exode du début du 20ème siècle, péri-urbanisation après 1970), le 21ème siècle sera celui de la redynamisation des territoires ruraux ... ou ne sera pas !

En effet, ces territoires ruraux représentent notre potentiel de résilience tant au niveau de l'alimentation, des énergies renouvelables, de la biodiversité et du climat... Le 20ème siècle a été également celui de la désindustrialisation, la gentrification des centres villes, l'étalement urbain et de l'avènement des zones d'activités et commerciales bouleversant considérablement nos rapports à la ville et aux liens sociaux qui doivent être repensés. L'émergence de lieux hybrides, tels les Tiers Lieux, fait renaître l'espoir de retrouver une vitalité pérenne et porteuse de sens sur ces territoires. Les acteur·trices ESS locaux, par leur ancrage, leur capacité à répondre aux enjeux et besoins des territoires, peuvent être moteur dans les questions de revitalisation ; par leur capacité à proposer des solutions innovantes, alternatives, concrètes et pérennes à long terme tout en sachant apporter des solutions. Les politiques publiques savent et doivent s'appuyer aujourd'hui sur ces organisations pour, d'un côté, assurer la levée du frein principal pour ces acteur·trices qui est l'accèsion au foncier pour, de l'autre, assurer et réussir les politiques de rénovation urbaine et de revitalisation des centres bourgs.



ÊTRE L'ASSEMBLÉE RÉGIONALE DE L'ESS

ACCOMPAGNER DES ENTREPRISES ESS

L'accompagnement des entreprises ESS existantes ou en gestation est un levier important pour le développement de l'ESS et de ses emplois.

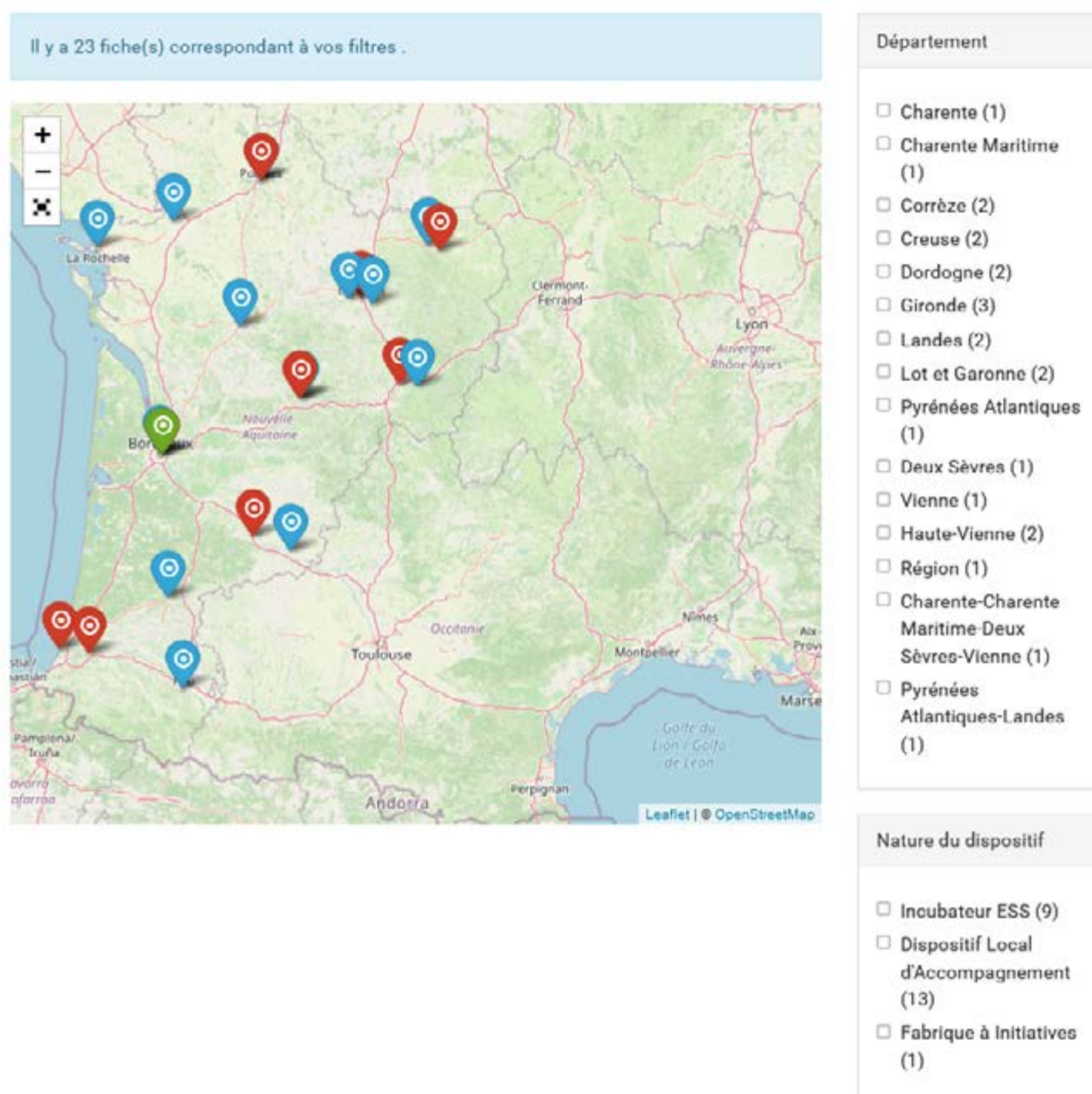
Pour répondre à cet enjeu, la CRESS Nouvelle Aquitaine a poursuivi ses actions visant à renforcer la chaîne d'accompagnement et de financement de l'ESS et de l'Innovation Sociale. La CRESS sur ces actions apporte à la fois son regard d'assemblée régionale des entreprises ESS mais aussi contribue directement à l'animation de collectifs.

Plusieurs actions ont été engagées à différents échelons territoriaux :

- Contribution au pilotage du Dispositif Local d'accompagnement en Nouvelle-Aquitaine
- Participation à un groupe de réflexion sur l'animation de la chaîne d'accompagnement en Dordogne, en Pyrénées Atlantiques, dans les Landes
- Une implication dans les différents incubateurs ESS sur les différents jurys de sélection
- Lancement d'un collectif inter-incubateurs ESS en Nouvelle-Aquitaine
- Animation d'une démarche inter-structures en Haute-Vienne ayant abouti en 2020 au lancement de l'incubateur ESS Haute-Vienne
- Animation d'un collectif d'Acteurs de la Chaîne d'Accompagnement dans les Landes

Dans les Landes, l'organisation du Forum Local de l'ESS a donné lieu à l'émergence d'un collectif des acteurs de la chaîne d'accompagnement et du financement de projets ESS. Il s'est constitué dans la continuité des groupes thématiques et des contributions des acteurs. 9 acteurs y participent.

Il s'agira, en 2021, de travailler plus précisément sa vocation et sa structuration avec ses membres. Plusieurs rencontres sont prévues sur l'année à venir et des outils partagés pour le suivi des projets émergents sont déjà en cours de réflexion.



ÊTRE L'ASSEMBLÉE RÉGIONALE DE L'ESS

#4 : La CRESS, en s'appuyant sur ses membres, consolide ses moyens d'action en matière d'animation territoriale et thématique, de transfert et de valorisation, y compris à l'international

LES RENCONTRES ADHERENT-ES

À côté des grands mouvements de représentation de chacune de ses composantes la CRESS, Chambre Régionale de l'économie sociale et solidaire est le premier échelon de l'organisation territoriale des organisations se réclamant de l'ESS.

La CRESS Nouvelle-Aquitaine est l'assemblée régionale des entreprises ESS. Pour à la fois porter la voix des entreprises ESS et informer sur les enjeux et dynamiques territoriales, la CRESS organise régulièrement des temps d'échange à destination de ces adhérents. En 2020, avec un contexte sanitaire particulièrement impactant pour les entreprises et des besoins importants d'information des structures, la CRESS a organisé ainsi plusieurs « rencontres adhérents » territorialisées.

Plus d'une centaine d'acteur-trices dont une majorité d'adhérent,es ont été rencontré-es malgré la crise sanitaire et l'annulation de plusieurs rendez-vous physiques. Notamment via :

- 6 rencontres collectives sur l'ensemble de la région
- 1 rencontre sur Grand Poitiers pour réfléchir aux orientations de développement de l'ESS sur le territoire suite aux résultats des élections municipales
- 1 rencontre adhérent-et en visio pour les départements 19, 23, 87
- 1 Assemblée Générale rassemblant 80 personnes en distanciel

WEBINAIRE "REGARDS CROISÉS SUR LES JEUNES ENTREPRENEUR.E.S ESS EN FRANCE, BURKINA FASO ET TUNISIE"



La CRESS Nouvelle-Aquitaine est engagée depuis 2018 dans un partenariat avec le Rézas (Réseau ESS du plateau central du Burkina Faso) le Lab'ESS (incubateur ESS et ensemblier ESS de Tunisie)

L'année 2020 devait être une année de voyages d'études permettant l'interconnaissance et l'échanges entre acteurs et actrices ESS de ces différents pays mais le contexte sanitaires n'a pas permis les échanges internationaux.

Les 3 organisations partenaires ont toutefois tenu à l'organisation d'un webinaire, le 17 décembre 2020, sur la thématique des jeunes entrepreneur.e.s ESS. Le programme était organisé autour de témoignages d'entrepreneur.e.s et de structures d'accompagnement. Il était précédé d'un temps d'introduction réalisé par Sandrine Rospabé, maître-esse de conférences à l'université de Rennes.

Une quarantaine de personnes ont assisté à ce webinaire. L'événement retransmis sur Facebook compte à ce jour un peu plus de 1 000 visionnages et 20 partages.

Pour visionner la vidéo : <https://fb.watch/5i7-TZJyl3/>

ÊTRE L'ASSEMBLÉE RÉGIONALE DE L'ESS

#5 : La CRESS soutient les actions en matière d'observation du territoire, de diagnostic et d'analyse des dynamiques territoriales de l'économie sociale et solidaire. Elle favorise une économie de la coopération

ETAT DES LIEUX ESS E LOT-ET-GARONNE

La CRESS a répondu favorablement à une sollicitation du département du Lot et Garonne qui a souhaité faire un état des lieux et enrichir leur connaissance des structures et des initiatives ESS de leur territoire. Cette démarche avait aussi pour ambition d'une part d'aider la collectivité à mobiliser des aides d'urgence mais aussi de travailler sur la construction d'une feuille de route ambitieuse pour 2021.

Témoignage de Sophie Borderie, présidente du Conseil Départemental :

"Le Conseil départemental constitue le premier acteur des solidarités humaines et territoriales en s'affirmant comme collectivité de proximité, pertinente et opérationnelle, et souvent première partenaire en faveur des projets publics ou privés. Les réformes territoriales successives et les modifications dans la répartition des compétences entre les différents échelons de collectivités, ont d'ailleurs maintenu ce rôle majeur des Départements.

En cohérence avec cette capacité juridique, l'implication du Conseil départemental de Lot-et-Garonne dans l'ESS est de fait effective. Cependant, *il s'avérerait pertinent de développer et structurer ce soutien à l'ESS*. En effet, si les acteurs du social, du sport ou de la culture bénéficient déjà d'un accompagnement départemental, il est nécessaire de mieux stimuler la prise en compte des notions de l'ESS par les acteurs du monde économique, de l'entreprise.

Aussi, considérant que *l'ESS apparaît de plus en plus comme un modèle économiquement et socialement en phase avec les besoins des territoires, de leurs entreprises et de leurs habitants*, le Conseil départemental a défini une feuille de route de l'ESS structurée et ambitieuse pour la

période 2021/2027. Cette feuille de route issue de la concertation, se décline en 4 dispositifs financiers et 17 actions d'animation. Elle résulte de plusieurs mois de travaux menés grâce à l'accompagnement technique de la CRESS qui a notamment contribué activement à l'organisation des 1ers Etats généraux de l'ESS du 30 septembre 2020 en Lot-et-Garonne, qui ont rassemblé une centaine d'acteurs publics et privés."



WEBINAIRES EMPLOI/ ESS

La CRESS a mis à disposition de tous des éléments de compréhension de l'ESS à travers du premier numéro des cahiers de l'observatoire, évolution du panorama a permis de mettre en avant :

L'impact du premier confinement sur les structures de l'ESS, réalisé avec Le Mouvement Associatif Nouvelle-Aquitaine

Retour sur l'évolution de l'emploi ESS en Nouvelle-Aquitaine de 2010 à 2019

Les monnaies locales, leviers du développement territorial et de la transition réalisé par Yannick Lung de la Chaire CRISALIDH

La publication s'est accompagnée d'un webinaire diffusé le 12 novembre 2020.

[Lire le Cahier de l'observatoire n°1](#)



**Les
cahiers de
l'observatoire**

N°1	Impact de la crise
Décembre 2020	Évolution de l'emploi
	Monnaies locales

Répondre aux défis sociétaux et territoriaux

La CRESS développe la culture de la transformation sociale et de la coopération, et la capacité des acteur.trice.s de l'ESS à coopérer pour répondre aux défis sociétaux et territoriaux

#6 : La CRESS mutualise et transfère les connaissances et les expertises



ÊTRE RESSOURCE PENDANT LA PANDÉMIE

Partout en Nouvelle-Aquitaine, des centaines d'événements sont organisés par les entreprises de l'ESS pour faire découvrir notre économie qui a du sens. Dans le contexte de la crise sanitaire 2020, La CRESS Nouvelle-Aquitaine a recensé une série de fiches pratiques et webinaires pour permettre aux acteurs de s'adapter.

En lien avec la Cress Paca et le Mois des L'ESS, des outils libres (et d'autres moins) ont été proposés ainsi qu'un relais de formation et webinaires de prise en main de ces outils numériques, organisés notamment par J'adopte un projet, Hello Asso, Solidatech, Pana, Framasoft, Résolutions Numériques, etc.



VISIO CONFÉRENCE « EUROPE & ESS »

En partenariat avec la Maison de l'Europe en Limousin, la Maison de l'Europe du Lot-et-Garonne la CRESS Nouvelle-Aquitaine a proposé, le 16 juin 2020, une table ronde sur la vision portée par les institutions européennes sur le tiers-secteur et l'entreprise ESS.

Les échanges ont été alimentés par Mme Morgane Dor, auteure d'une étude sur le sujet pour le compte de l'INJEP, et M. Alain Détole, administrateur de la CRESS, qui a pu porter la vision politique de la CRESS et des acteurs français de l'ESS.

Ce temps a permis d'échanger sur l'impact de la vision néo-libérale des institutions européennes sur les structures ESS et sur les moyens de faire bouger les lignes...

RÉPONDRE AUX DÉFIS SOCIÉTAUX ET TERRITORIAUX

#7 : La CRESS sensibilise et diffuse les valeurs et principes de l'ESS

UNE SENSIBILISATION FORTE MALGRÉ LA COVID

L'année 2020 a vu un ralentissement conséquent du nombre d'interventions possibles au sein des établissements d'enseignements. Les interventions n'étant pas réalisables en présentiel, beaucoup d'entre elles ont dû être annulées.

Pour autant, la CRESS Nouvelle-Aquitaine et les membres des collectifs "jeunes ESS" ont sensibilisé 1203 personnes dont 850 jeunes pour 42 interventions en milieu scolaire. Les CRESS est organisatrice ou co-organisatrice de plus de 92% de ces temps de sensibilisation

Outre ces actions de sensibilisations, la CRESS Nouvelle-Aquitaine a œuvré sur la thématique de la sensibilisation en :

- créant d'outils pédagogiques en distanciel
- animant les collectifs d'acteurs ESS positionnés sur cette thématique
- poursuivant les opérations engagées dans le cadre du dispositif "Mon ESS à l'Ecole"
- en créant et lançant un fonds d'intervention "sensibilisation à l'ESS" en Nouvelle-Aquitaine

COMMUNICATION ET VALORISATION DE L'ESS

En 2020, la CRESS a déployé sa communication en ligne via son site web, ses newsletters, Facebook, linkedin et twitter.

En chiffre, cela donne 10 à 20k vues par mois sur le site internet, 460k impressionns sur Twitter ou encore 529 nouveaux et nouvelles abonné-es sur Facebook, soit 4 215 en tout. Et 24 newsletter ont été envoyées

La CRESS a également mis à jour ses kakemonos



UN FONDS D'INTERVENTION "SENSIBILISATION À L'ESS", UNE EXPÉRIMENTATION PIONNIÈRE

Le fonds d'intervention a pour but de développer les actions spécifiques en éducation à l'ESS en aidant les acteurs ESS néo-aquitains à financer leurs actions auprès des jeunes. Il est co-financé par la région, la direction Régionale de la jeunesse et des sports (dorénavant DRAJES) et la CRESS Nouvelle-Aquitaine. Deux types d'actions sont financées :

- Les actions événementielles sur une journée ou une demi-journée
- Les cycles pédagogiques

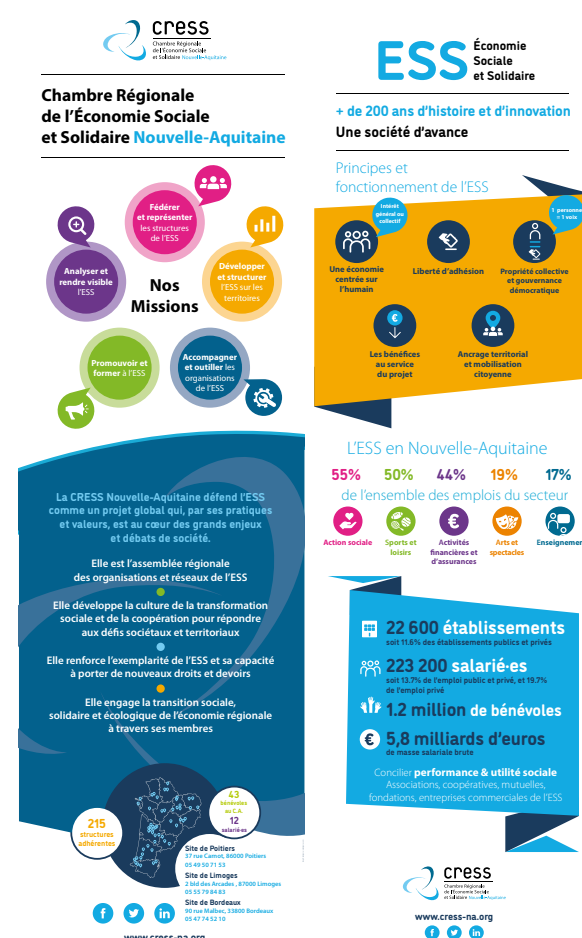
L'attribution des fonds aux actions est décidée par les membres des collectifs jeunes et ESS et les financeurs du fond.



Témoignage d'Aurore Prévot, Chargée de mission Gironde, Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine

" La conférence ESS 2018 a mis à jour l'importance que les acteurs de l'ESS portent à la question de la sensibilisation des jeunes à l'ESS. Ainsi, au sein de la direction ESS et IS de Région NA, il nous a donc semblé primordial de mettre en place des outils facilitateurs : un dispositif « SENSIBILISER AUX DÉMARCHES COLLECTIVES DE L'ESS, METTRE EN SITUATION LE JEUNE PUBLIC ET CONSTRUIRE DES PARCOURS ÉDUCATIFS » au sein du Règlement d'Intervention, le soutien à plusieurs Coopératives Jeunesses de service, la participation au fonds d'intervention en faveur du collectif « Jeunesse », l'implication au sein de la Conférence territoriale de la Jeunesse etc.

Pour répondre aux défis posés par la transition écologique, les jeunes doivent être outillés. En formant le maximum de jeune néo-aquitain aux outils de l'entrepreneuriat collectif démocratique, la CRESS NA et ses partenaires leurs donnent les moyens de se fédérer et agir localement afin de mettre en place les transformations d'un territoire plus solidaire, résilient et respectueux de son environnement."



RÉPONDRE AUX DÉFIS SOCIÉTAUX ET TERRITORIAUX

#8 : La CRESS vise au renforcement des financements au bénéfice des acteurs et actrices de l'ESS

DYNAMIQUE INTER INCUB

Au cours de l'année 2020, le réseau des incubateurs ESS s'est étoffé et couvre maintenant chaque département de la Nouvelle-Aquitaine.

Ce maillage d'incubateurs a été impulsé notamment par la Région Nouvelle-Aquitaine. La CRESS Nouvelle-Aquitaine a entamé un travail de mise en réseau de ses incubateurs. L'objectif est double : favoriser l'échange de pratiques sur l'accompagnement de projets ESS mais aussi partager et réfléchir collectivement sur les grands enjeux des incubateurs et de l'accompagnement de projets collectifs. Un travail engagé en 2020 mais qui a vocation à perdurer et se prolonger les années à venir.



Parole d'actrice

" En 2020, la CRESS a permis d'engager une dynamique régionale entre les incubateurs ESS. Cette mise en réseau se concrétise en 2021, autour de temps d'échanges et de chantiers communs qui enrichissent nos pratiques et permettra sûrement une meilleure visibilité de ces outils territoriaux à l'échelle régionale "

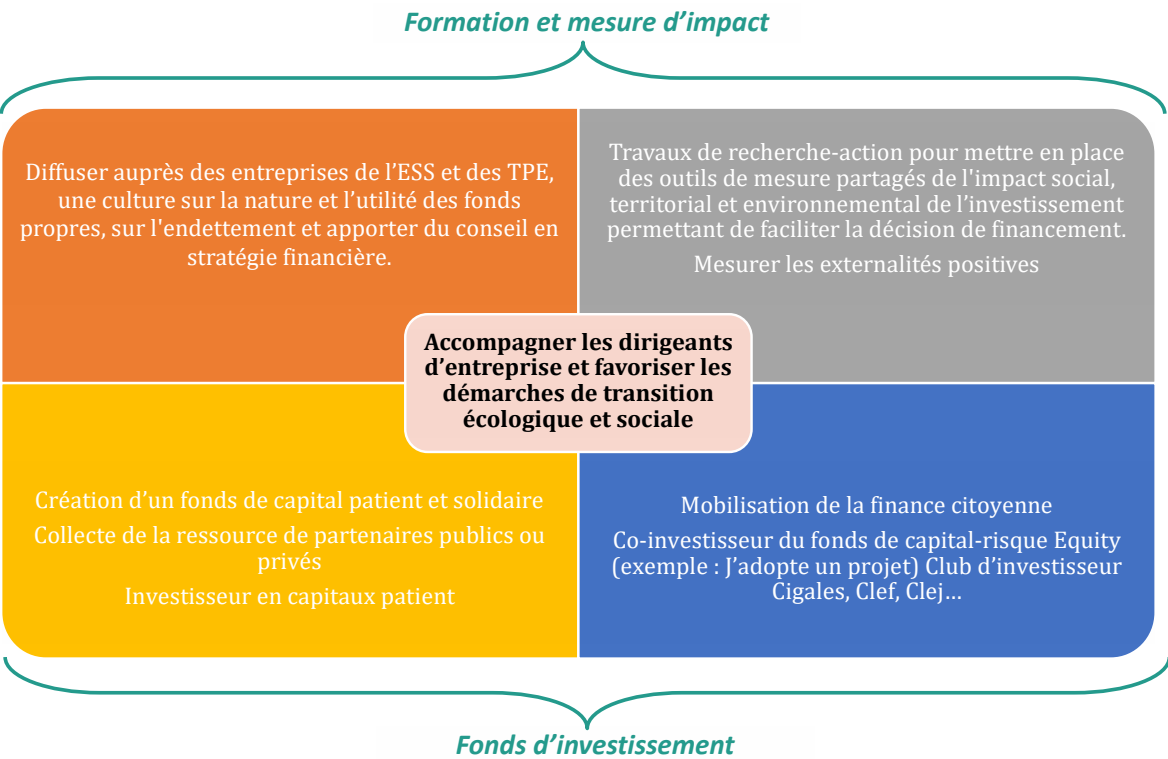
Marion Bergognon – Incubateur ESS 87

FEUILLE DE ROUTE OUTILS FINANCIERS

Le Groupe de travail « Outils financiers » né de la crise Covid- 19, a été créé dans l'objectif de faciliter la création d'outils et véhicules financiers répondant aux enjeux des entreprises de l'ESS, en lien avec les partenaires publics.

Les réseaux et financeurs solidaires Jadopteunprojet.com, Ellyx, France Active Nouvelle-Aquitaine, URSCOP, Les Cigales NA, INAE, particulièrement investis, se sont données pour objectifs et ont réalisé :

- Une proposition de feuille de route à destination de nos partenaires publics Conseil régional et Banque des territoires, pour aller vers une adaptation des outils financiers existants aux besoins des structures.
- Une contribution à l'élaboration du cahier des charges d'une étude menée conjointement par le Conseil régional et la Banque des territoires sur les outils financiers dédiés à l'ESS pour un lancement en 2021.
- 1 note de propositions et retours d'expérience sur le Règlement d'Intervention de la Direction ESS du Conseil Régional.



Renforcer l'exemplarité et porter de nouveaux droits

La CRESS renforce l'exemplarité de l'ESS
et sa capacité à porter de nouveaux droits et devoirs

#9 : La CRESS identifie de nouveaux droits pour les salariés et acteurs de l'ESS

WEBINAIRE INNOVATION SOCIALE ORGANISATIONNELLE

La performance d'une entreprise et son développement économique sont souvent synonyme d'innovation.

Cependant, la réussite de ces innovations n'est pas qu'une affaire de design de service ou de marketing, mais bien une question de femmes et d'hommes. Dans l'économie sociale et solidaire, la place des relations humaines dans l'entreprise est au cœur du développement des projets et fait écho à un regain d'intérêt pour la question de la participation des salariés dans le monde de l'entreprise. Etayé par un foisonnement des nouvelles formes d'organisation, il n'est pourtant pas plus facile d'engager sa structure dans un projet d'innovation sociale organisationnelle.

A l'occasion de l'édition 2020 de la semaine de l'innovation sociale en Nouvelle Aquitaine, la CRESS a co-organisé, avec l'agence régionale ADI et l'ARACT, un webinaire autour de l'innovation sociale organisationnelle le lundi 23 Novembre. Sur le thème "Innovation organisationnelle : c'est (aussi) possible pour les petites entreprises !", ce temps d'échanges s'est notamment appuyé sur les interventions d'UmanolTO et le témoignage d'EPONYME.

DIFFUSION DU GUIDE DES BONNES PRATIQUES

La qualité de vie au travail des salarié e s contribue au devoir d'exemplarité des entreprises ESS. Conscient de cet enjeu, la CRESS continue la diffusion du Guide des Bonnes Pratiques.

En 2020, la CRESS est notamment intervenu lors du forum « Entreprendre dans la Culture » lors d'une table ronde consacré à la Qualité de Vie au Travail. Ce guide permet aux structures ESS qui le souhaitent d'engager des réflexions sur la qualité de vie au travail de leurs salarié e s.



RENFORCER L'EXEMPLARITÉ ET PORTER DE NOUVEAUX DROITS

La CRESS

#10 : engage la responsabilité sociétale des organisations de l'ESS

#11 : appuie les acteurs de l'ESS à renforcer leur contribution sociétale

FORMATION ODD, OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Un groupe de travail composé notamment de réseaux néo-aquitains de l'ESS (RIM, RADSI, Graine Aquitaine, INAE) et animé par la CRESS Nouvelle-Aquitaine, a mis en place une formation aux ODD en direction des salarié-es de leurs adhérent-s. Cette sensibilisation avait pour objectif de :

- Proposer une façon de rapprocher/concilier RSO/ ODD
- Initier une réflexion et/ou démarche RSO/ODD au sein des structures présentes
- Créer un temps de partage et d'échanges entre structures de l'ESS
- Amorcer une montée en compétence des structures ESS (Boîte à outils)



23 personnes ont pu suivre ces 2 journées de formation qui abordaient les Objectifs de Développement Durable, le travail possible en interne de la structure et les axes de développement. Un axe a été travaillé sur les liens ODD et RSE-RSO et le guide des bonnes pratiques.

“Nos PRATIQUES révèlent nos VALEURS”

CAMPAGNE GUIDE DES BONNES PRATIQUES DE L'ESS

UN GUIDE POUR ACCORDER SES VALEURS AVEC SES PRATIQUES

La CRESS Nouvelle-Aquitaine propose d’explorer en ligne ces 8 axes, avec pour chacun un éclairage des enjeux, des pistes de questionnements et des témoignages inspirants.

- Gouvernance
- Concertation
- Territorialité
- Politique RH
- Utilisateurs et utilisatrices
- Diversité
- Environnement
- Éthique

La campagne de communication a été rendue possible grâce au travail de synthèse, de rédaction et de partage de la CRESS Bretagne.

ET SI VOUS FAISIEZ LE POINT SUR VOS PRATIQUES ESS ?



Introduit par la loi ESS, le « Guide des bonnes pratiques » vise à alimenter la réflexion des acteurs et des actrices de l'ESS sur la convergence et la cohérence entre leurs valeurs et leurs pratiques.

Retrouvez les informations sur le site internet de la CRESS Nouvelle-Aquitaine : <http://www.cress-na.org/le-guide-des-bonnes-pratiques-de-less/>

NOTRE ACTIVITÉ EST-ELLE ANCRÉE LOCALEMENT ?

Nous favorisons les achats auprès des producteurs.trice.s locaux.

Nous encourageons les mutualisations et collaborations locales.

Nous sommes impliqu.e.s dans les espaces de démocratie locale.

Nous adaptons notre activité aux spécificités de notre territoire.

NOTRE ORGANISATION GARANTIT-ELLE RÉELLEMENT LA DIVERSITÉ ET L'ÉGALITÉ ?

Il existe dans notre structure un accord sur l'égalité F/H.

Nous avons mis en place des mesures pour stimuler la diversité des candidatures.

Nos collaborateur.trice.s sont formé.e.s pour recruter et gérer les carrières de manière non-discriminatoire.

Nous avons des indicateurs objectifs pour suivre les rémunérations, l'accès aux formations et aux promotions.

NOTRE GOUVERNANCE EST-ELLE EFFECTIVEMENT DÉMOCRATIQUE ?

Nos règles de fonctionnement sont formalisées et accessibles à toutes.s.

Nous avons développé des outils pour stimuler la participation aux AG.

Le renouvellement et le cumul des mandats sont limités dans notre structure.

Nous entretenons une vie démocratique en dehors des AG.

NOTRE ACTIVITÉ EST-ELLE RESPECTUEUSE DE L'ENVIRONNEMENT ?

Nous encourageons nos salarié.e.s à utiliser des moyens de mobilité plus durables.

Nous privilégions des filières d'achats responsables.

Nous nous engageons à avoir une consommation durable en énergie : sobriété, efficacité et énergies renouvelables.

Nous sensibilisons salarié.e.s et usager.e.s à la prévention et à une gestion responsable des déchets.

NOS PRATIQUES SONT-ELLES RÉELLEMENT ÉTHIQUES ?

Les valeurs de notre structure sont formalisées et accessibles à toutes.s.

Une charte garantit la transparence de nos pratiques d'achats et d'investissements.

Il existe dans notre structure un dispositif d'alerte pour lutter contre la corruption et les conflits d'intérêts.

Nous garantissons la confidentialité des données de la vie privée de nos usager.e.s.

Engager la transition sociale, solidaire et écologique

La CRESS Nouvelle-Aquitaine engage la transition sociale, solidaire et écologique de l'économie régionale à travers ses membres

#12 : La CRESS incite à l'innovation et favorise des démarches d'expérimentation avec les acteur·rices de l'économie classique conventionnelle



SOUTIEN DE LA CRESS À LA MOBILISATION DE LA CPME AU SERVICE DES TPE ET PME DE GIRONDE

Le rendez-vous des TPE/PME et associations de Nouvelle-Aquitaine, un webinar bi-hebdomadaire pendant le premier confinement

Tous les partenaires économiques de la région Nouvelle-Aquitaine se sont mobilisés aux côtés des entreprises pour tenter d'atténuer autant que possible les effets de cette crise inédite.

Une série de webinaires bi-hebdomadaire a été organisée afin de répondre aux questionnements des entreprises sur des thématiques comme la prévention des risques juridiques, les dispositifs d'aide disponibles etc. Ces webinaires ont été rendus possibles grâce au soutien de : CCI 33, CMA 33, CRESS NA, Chambre d'Agriculture 33, MEDEF 33, MEDEF NA, CPME NA, CPME 33, U2P NA, UMIH 33, UMIH NA, CAPEB NA, FNTR NA, UNEA, INAE, UDES NA, Mouves NA, CJD 33, JCE Bordeaux, JCE NA, Ceser NA.

UN PARTENARIAT AVEC LA JEUNE CHAMBRE ÉCONOMIQUE

Des actions de sensibilisation auprès de la Jeune Chambre Economique Nouvelle Aquitaine

Dans le cadre du Congrès National de la Jeune Chambre Economique Française, la CRESS Nouvelle-Aquitaine était invitée à un "after citoyen" en tant que grand témoin pour présenter les grands défis écologiques auxquels nous faisons face, ainsi que les réponses qu'apportent l'ESS dans ce cadre.

La CRESS est également intervenue pour sensibiliser à l'ESS dans le cadre d'une table ronde sur le thème "l'ESS au cœur du plan de relance" organisée à l'occasion du congrès régional de la Jeune Chambre Economique de Nouvelle-Aquitaine.



Nos partenaires ont du talent !

SAMEDI 30 JANVIER
De 18h30 à 19h00 - On line

« Echanges inspirants pour des collaborations impactantes sur nos territoires »



Emmeline Vaginay
Collectif « A notre tour »

Rémy Poignant
CRESS Nouvelle Aquitaine

Mohammed Ajoulou
Thibault Ledoux
Citizchool



mettre l'affiche ne bonne qualité dans le drive



JO 2024- MUTUALISATIONS ET RÉPONSES COMMUNES À APPELS D'OFFRES

Un événement et des webinaires pour présenter les opportunités directes et indirectes des JO 2024 ont été mis en place. Ces opportunités concernent l'ensemble des marchés lancés pour Paris 2024, et créés par l'accueil de délégations étrangères dans différentes régions et la rénovation d'infrastructures sportives, sans compter l'animation autour du label « Terre de Jeux 2024 », le tourisme etc...

ENGAGER LA TRANSITION SOCIALE, SOLIDAIRE ET ÉCOLOGIQUE

#13 : La CRESS pilote et coordonne les démarches des entreprises engagées dans la transition écologique et énergétique en Nouvelle-Aquitaine

Un nouveau Chef de projet Transitions écologique et énergétique à la CRESS Nouvelle-Aquitaine



Yohann Didier a intégré la CRESS Nouvelle-Aquitaine en septembre 2020, en tant que Chef de projet Transitions écologique et énergétique. Il se présente

" Je suis engagé sur les questions environnementales depuis 20 ans et j'ai toujours travaillé dans l'ESS (assos/ONG, SCIC). Pour moi, ces 2 sujets sont indissociables, alors intégrer la CRESS Nouvelle-Aquitaine pour traiter des transitions est pour moi un grand plaisir et honneur.

Je suis sur le chemin de la cohérence entre mes paroles et mes actes, mais évidemment je vis aussi avec mes incohérences. Alors, même s'il est peu de dire que les enjeux environnementaux et de transitions revêtent un certain caractère d'urgence, j'envisage mes missions dans l'écoute et la compréhension des besoins des structures de l'ESS et des territoires.

Mes objectifs sont clairs : sensibiliser, accompagner et outiller les structures de l'ESS dans la transformation de leur modèle, de leur gouvernance et dans leurs productions de biens ou services pour assurer leur pérennité face aux bouleversements à venir."

Yohann, y.didier[at]cress-na.org, 06 56 69 73 29

EN ROUTE VERS L'EFC...

L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION

C'est en croisant nos visions sur l'économie de la fonctionnalité et de la coopération qu'avec ADI Nouvelle-Aquitaine, agence d'innovation, nous avons souhaité proposer une nouvelle approche aux structures de l'ESS. "Nous travaillons avec la CRESS Nouvelle-Aquitaine à la création d'un parcours d'accompagnement collectif vers l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération à destination des entreprises de l'ESS" explique Véronique BRANGER, Responsable Économie Sociale et Solidaire / Innovation Sociale à ADI Nouvelle-Aquitaine.

En plus d'intégrer les réflexions menées par l'ADEME et la région Nouvelle-Aquitaine sur ce sujet (formation, webinaires...), nous préparons, pour 2021, une série d'ateliers dédiée aux structures de l'ESS. Nos approches TEE pour la CRESS et innovation pour ADI sont complémentaires. Notre collaboration nous amène à envisager autrement le développement des structures de l'ESS en les aidant à imaginer une offre basée sur l'usage plus que sur la vente et à renforcer la coopération avec leurs partenaires" complète Véronique BRANGER.

UNE CONVENTION DREAL ET ADEME

Une action TEE, transition écologique et énergétique, soutenue rapidement par la DREAL et l'ADEME

Alors que la CRESS Nouvelle-Aquitaine engage une action spécifique sur la transition écologique et énergétique en 2018, l'ADEME et la DREAL ont été les premiers partenaires en soutien à cette engagement.

"Depuis 2018, la DREAL Nouvelle-Aquitaine travaille en collaboration étroite avec la CRESS Nouvelle-Aquitaine afin de recenser les acteurs de l'ESS qui agissent dans le domaine de l'économie circulaire. Un 1er recensement par questionnaire a eu lieu en 2018-2019 avec le CEREMA. Une base de données a ainsi pu être constituée en 2021 pour chacun des 12 départements de la région et permettra, dans un second temps, de réaliser des monographies départementales par la DREAL. La DREAL a aussi participé au financement de la Cartographie interactive lancée à l'échelle nationale (publication en juin 2021). D'autre part, la DREAL, avec l'appui de la CRESS, lance depuis deux ans un appel à projet pour soutenir les actions d'économie circulaire des acteurs de l'ESS afin de favoriser l'innovation sur des actions en lien avec la Loi AGECC"

Sophie TERRIEUX, chargée de mission économie circulaire à la DREAL Nouvelle Aquitaine

" L'ADEME et la CRESS Nouvelle-Aquitaine ont signé en 2019 une convention de partenariat pour trois ans, avec comme objectifs :

- avoir une meilleure connaissance de l'implication de l'économie sociale et solidaire dans le champ de la TEE sur l'ensemble du territoire régional ;
- promouvoir les liens entre le modèle entrepreneurial de l'ESS, l'innovation sociale et la transition écologique ;
- sensibiliser les acteurs de l'économie sociale et solidaire aux enjeux de la transition écologique et les accompagner dans le développement de nouvelles activités dans ce domaine.

Un partenariat qui s'est concrétisé entre autres par l'édition d'un premier Panorama Transition écologique et ESS, par la mobilisation d'acteurs de l'ESS autour d'opérations collectives sur des thématiques comme le réemploi, l'EIT..."

Véronique BERNARD, Chargée de mission chargée de mission ADEME



ENGAGER LA TRANSITION SOCIALE, SOLIDAIRE ET ÉCOLOGIQUE

#14 : La CRESS mobilise et accompagne les collectivités engagées dans ces processus

ESSPRESSO ACHATS PUBLICS RESPONSABLES

Le département de la Gironde et le réseau 3AR s'associent à la CRESS en mettant en place un ESSPRESSO Achats Publics Responsables.

Un évènement « Osez l'achat rESSponsable ! » a été organisé le 1er décembre conjointement par le Département de la Gironde, le réseau 3AR, et la CRESS NA. Cette action, dédiée aux achats publics responsables en lien avec l'Economie Sociale et Solidaire, s'est déroulée en 2 temps :

- Un temps d'information sur la commande publique et l'ESS
- Un salon d'affaires (ESSPRESSO) entre acheteurs publics et entreprises de l'ESS

Une quarantaine de personnes a participé à cette matinale



Ils-elles en parlent

Cécile Herbrard, Directrice de projet ESS Conseil Départemental Gironde

"Un évènement expérimental, travaillé entièrement à distance au regard des contraintes de la pandémie, mais qui aura permis de favoriser la rencontre entre de grands donneurs d'ordre du territoire girondin et des organisations de l'ESS. Nous travaillons déjà avec la CRESS Nouvelle-Aquitaine et 3AR pour poursuivre et développer cette expérimentation à travers l'organisation d'un cycle de 3 rencontres qui viendront jaloner l'année 2021."

Mustapha Elouajidi, Responsable adjoint des achats Bordeaux métropole :

"Ce format, outre l'avantage qu'il présente de pouvoir rencontrer plusieurs structures sur un temps limité permet aussi de :
• garder le lien avec les entreprises de l'ESS en période de pandémie

• accéder à des acheteurs publics en direct pour se faire connaître et développer leurs activités auprès des donneurs d'ordre.
C'est un moyen aussi pour l'acheteur public d'avoir un sourcing avec des entreprises du territoire sans que cela ne soit trop chronophage. C'est une très bonne formule il faut poursuivre son déploiement"

Réunions d'Information Collective Locales de l'ESS :

RICLESS

La CRESS propose plusieurs actions pour faciliter le parcours des créateur-trices d'entreprises sociales et solidaires : RICLESS, Confess, P'tis chronos de l'initiative, Evénements ESS.



Les RICLESS sont des Réunions d'Information Collective Locale de l'ESS. Elles ont pour vocation de rassembler les porteurs et porteuses de projets localement et le cas échéant, les orientent vers les structures ressources d'accompagnement et de financement. En 2019, les 21 RICLESS ont accueilli 99 porteur-ses de projet et plusieurs partenaires participent régulièrement (France Active, Adie, J'adopte un projet.... ainsi que les chargés de mission ESS des collectivités).

GRUPE DE TRAVAIL COMMANDE PUBLIQUE

Le groupe de travail inter-réseaux « Commande publique et privée » né de la crise Covid-19, a été créé dans l'objectif d'accélérer le développement de la commande auprès des structures de l'ESS en Nouvelle-Aquitaine.

Les réseaux 3AR, INAE, UNEA, RTES, ADERE, La Coopération Agricole, ADI, URSCOP – ACEASCOP particulièrement investis et rejoints en 2021 par de nouveaux réseaux se donnent pour objectif de :

- Travailler sur la lisibilité de l'offre de l'ESS en réponse à la commande publique et privée.
- Encourager l'engagement politique des collectivités par un plaidoyer commun pour accélérer le portage de la commande publique comme levier d'action publique de l'emploi ESS non délocalisable.

Le portage collectif de la thématique et la constitution d'une offre commune à l'ensemble des structures de l'ESS, génèrent déjà des souhaits d'expérimentation de collectivités engagées et de nouvelles opportunités économiques entre nos adhérents, qui contribuent à la relance.

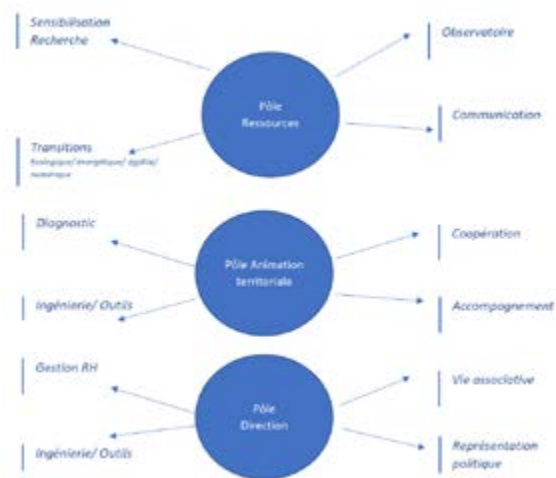
UNE ÉQUIPE QUI SE CONSTRUIT

2020 c'était aussi une équipe qui se construit

L'ÉQUIPE DE LA CRESS STRUCTURÉE EN TROIS PÔLES COMPLÉMENTAIRES

Poursuivant sa structuration pour répondre plus et mieux aux orientations de la CRESS et aux besoins des structures de l'ESS, l'organisation de l'équipe salariée a été repensée pour s'inscrire au sein de trois pôles aux fonctions complémentaires :

- Le pôle Co-direction : Composé des trois co-directeur.trice.s ainsi que de l'assistante administratif et financier, ce pôle a vocation à gérer le pilotage global de la CRESS, garantir la transversalité des thématiques, et veiller à la bonne gestion de la CRESS
- Le pôle Animation Territoriale : Composé de cinq animateur.trice.s territoriaux, réparti.e.s sur les trois sites de la CRESS, ce pôle poursuit un rôle de proximité avec les structures ESS qui composent les territoires néo-aquitains, ainsi que faire vivre l'ensemble des thématiques qui participent au développement de chaque territoire.
- Le pôle Ressources : Composé des chef.fe.s de projet de la CRESS (Observatoire, Education à l'ESS, Transition Ecologique et Energétique, Communication, Relance et Perspectives), ce pôle est amené à nourrir collectivement sur le fond et la forme les thématiques portées dans le cadre du plan d'actions de la CRESS. Il est, par définition, une ressource pour les territoires et les deux autres pôles de la CRESS.



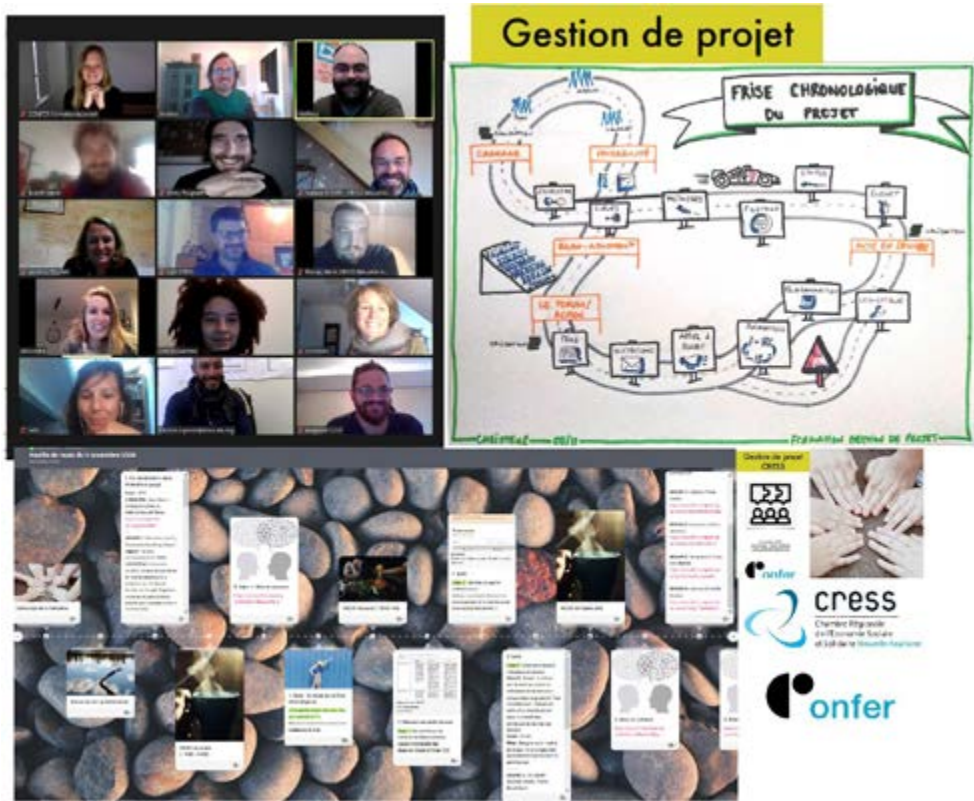
UNE ÉQUIPE QUI S'ADAPTE !!



Le cycle de formation initié en 2018 avec Outils-Réseaux sur les outils collaboratifs numériques à trouver tout son sens sur l'année 2020.

L'équipe ayant souhaité, dès 2017, travailler sur un système de fonctionnement à distance agile, elle a pu être immédiatement opérationnelle à l'annonce du premier confinement notamment grâce à :

- une gare centrale, outil yeswiki permettant la mise en commun de ressources et d'espaces de travail partagé
- une compétence déjà acquise sur les outils de visio conférence
- une compétence sur des outils d'animation adaptable à distance: Métacartes, outils Murale etc.



LANCEMENT D'UNE FORMATION SUR LA GESTION COLLABORATIVE DE PROJET

À la demande de l'ensemble de l'équipe, la CRESS a souhaité monter en compétence sur la gestion de projets collaborative.

En s'appuyant sur la SCIC Confer, un cycle de formation a démarré au mois de novembre 2020 et s'appuie sur l'organisation du Forum de l'ESS de 2021 comme cas pratique avec comme objectifs de construire une définition commune de la gestion de projets et de pouvoir s'appuyer sur des outils facilitant la collaboration.

LIEN REGIONAL ET NATIONAL

La CRESS Nouvelle-Aquitaine s'investit dans des dynamiques nationales.

"La CRESS Nouvelle-Aquitaine a fait le choix de s'investir dans les instances et les dynamiques nationales afin d'y porter la voix de nos territoires et de faciliter le lien entre les politiques publiques nationales et locales"

Stéphane Montuzet, président de la CRESS Nouvelle-Aquitaine



LA CHAMBRE FRANÇAISE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

ESS France est décrit selon l'article 5 de la Loi du 31 juillet 2014 :

"La Chambre française de l'économie sociale et solidaire assure, au plan national, la représentation et la promotion de l'économie sociale et solidaire.

Elle assure à cet effet, au bénéfice des entreprises du secteur, la représentation auprès des pouvoirs publics nationaux des intérêts de l'économie sociale et solidaire, sans préjudice des missions de représentation des organisations professionnelles ou interprofessionnelles du secteur.

L'Etat conclut une convention d'agrément avec la Chambre française de l'économie sociale et solidaire.

La Chambre française de l'économie sociale et solidaire est constituée en association jouissant de plein droit de la capacité juridique des associations reconnues d'utilité publique. Cette association est constituée par les organisations nationales représentant les différentes formes statutaires de l'économie sociale et solidaire, y compris les sociétés commerciales mentionnées au 2° du II de l'article 1er, et par des représentants des chambres régionales de l'économie sociale et solidaire."

L'année 2020 a vu aussi le rapprochement du réseau national historique des CRESS, le CNCRESS et de la Chambre Française de l'ESS.

Les CRESS font maintenant partie d'ESS France et sont regroupés au sein du collège n°2.

Stéphane Montuzet et Sylvie Maléon y représente la CRESS Nouvelle-Aquitaine et ont été élus au sein du Conseil d'administration.

Stéphane Montuzet représente également le réseau de CRESS au sein du Bureau d'ESS France.

Une instance dédiée aux CRESS appelé Comité des Régions permet également aux CRESS d'échanger sur la stratégie et les orientations du réseau et sur la contribution des CRESS au projet stratégique global d'ESS France.

Les équipes de la CRESS participent à de nombreuses dynamiques de travail animées au niveau national sur des sujets tels que:

- la transition écologique
- la sensibilisation à l'ESS
- le développement économique
- les achats socialement responsables
- le plaidoyer
- l'Observatoire national de l'ESS
- etc.



BUDGET

La CRESS Nouvelle-Aquitaine a réalisé un excédent de **73 008,24 €** en 2020.

Cet excédent est principalement du à la situation sanitaire 2020 qui a entraîné des charges moins importants au niveau du compte 62 (frais de déplacement, événementiels, communication, etc.) et des produits non prévus (aides au chômage partiel)

Après 3 ans d'exercice plein de la structure fusionnée, la situation financière est très saine avec des fonds propres qui s'élève à 484500 € et une absence de dettes financières à court terme et moyen terme. Les points de vigilance reste inhérents au modèle économique associatif avec une forte dépendance aux subventions (environ 75% du budget) et une part de la masse salariale assez conséquente (60% du budget).

Actif				Passif			
	2018	2019	2020		2018	2019	2020
Actif immobilisé net	21 592	18 439	19 182	Fonds propres	303 057	376 560	484 581
Actif circulant	404 704	1 013 565	851 256	Dettes financières moyen terme			
Dont disponibilités	198 102	257 960	352 069	Dettes financières court terme	2 857		
				Dettes d'exploitation	120 380	655 442	385 857
TOTAL ACTIF	426 296	1 032 004	870 438	TOTAL PASSIF	426 294	1 032 002	870 438

Compte de résultat en € (Hors forum)

Charges				Produits			
	2018	2019	2020		2018	2019	2020
Charges d'exploitation	658 980	757 420	827 204	Produits d'exploitation	709 605	854 558	945 959
Masse salariale	438 258	485 650	529 377	Chiffre d'affaires + Adh. + Transfert	152 968	163 558	225 428
Autres charges d'exploit.	220 722	271 770	297 827	Subventions	556 637	691 000	720 531
Charges financières	51	542	0	Produits financiers	264	381	223
Charges exceptionnelles	62 026	85 248	48 325	Produits exceptionnels	9 438	35 892	1 876
Autres (impôts sociétés)				Autres (report des ress.)			
	721 006	842 668	875 049		719 307	890 831	948 057

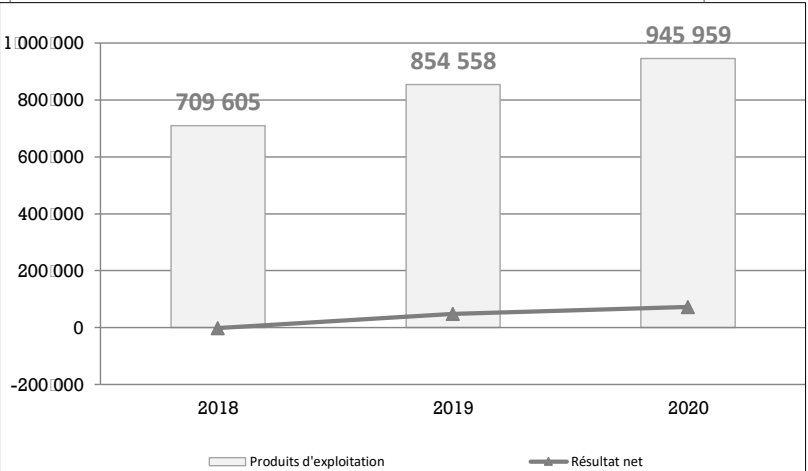
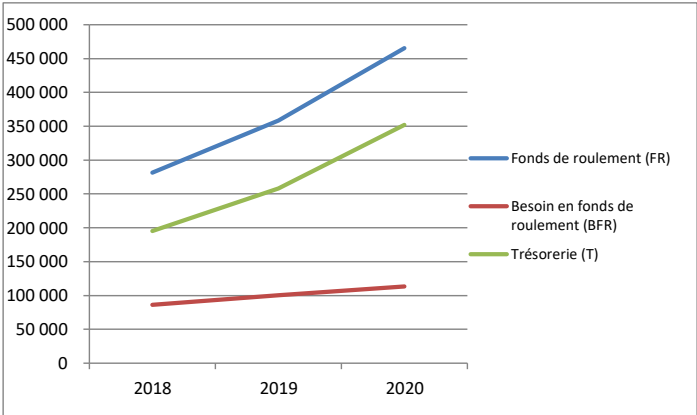
Structuration financière

Indicateurs financiers	2018	2019	2020
Fonds de roulement (FR)	281 465	358 121	465 399
Besoin en fonds de roulement (BFR)	86 222	100 163	113 330
Trésorerie (T)	195 245	257 960	352 069

Alertes au niveau du bilan		
Fonds propres négatifs ou Fonds de roulement négatif sur le dernier exercice		Ok
Baisse significative des fonds propres sur 3 exercices (-30 %)	125%	Ok
Fonds de roulement en jours de budget d'exploitation (< 0 = très grave ; < 15 = grave ; < 30 = préoccupant ; > 30 = Ok)	177,1	Ok
Trésorerie en jours de budget d'exploitation (< 0 = très grave ; < 10 = grave ; < 20 = préoccupant ; > 20 = Ok)	135,8	Ok

Modèle économique

Analyse du compte de résultat		
Baisse significative des produits d'exploitation sur les 2 derniers exercices (< -25 % = très grave ; < -15 % = grave ; < -5 % = préoccupant ; > 5 % = Ok)	10,70%	Ok
Résultat d'exploitation négatif (sur 3 exercices = très grave ; sur 2 derniers ex. = grave ; sur dernier ex. = préoccupant)		Ok
Résultat net négatif (sur 3 exercices = très grave ; sur 2 derniers ex. = grave ; sur dernier ex. = préoccupant)		Ok



PARTENAIRES



LOT-ET-GARONNE
Le Département Cœur du Sud-Ouest



2020 EN CHIFFRES

