

# Connaître et mobiliser les acteurs de mon territoire

Une des caractéristiques des politiques de soutien à l'économie sociale et solidaire (ESS) est qu'elles sont co-construites avec les acteurs. La connaissance des acteurs du territoire est un préalable important à l'action.

Toutefois, la diversité des acteurs peut rendre leur identification difficile. Comment connaître et mobiliser les acteurs de mon territoire pour les associer à l'élaboration et au suivi des actions de la collectivité ?

## Plusieurs leviers d'actions possibles :

### ✓ S'appuyer sur les réseaux pour repérer les acteurs de mon territoire

- La **Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire de Nouvelle-Aquitaine** (CRESS NA), porte et anime un observatoire de l'ESS et s'appuie sur un réseau d'animateurs territoriaux qui peut appuyer l'identification d'acteurs ou de dynamiques d'acteurs.
- Le **Mouvement Associatif** (LMANA), qui représente les associations et regroupe plus de 700 fédérations ou unions associatives.
- Les **réseaux locaux d'acteurs** : de l'ESS ([Cap Solidaire](#) en Sud Gironde, [Fédération Médoc Initiatives](#) en Médoc, de l'environnement, du commerce équitable, de l'éducation populaire, de l'insertion par l'activité économique ([INAE](#)), les Centres sociaux, les Maisons des Associations, ...



Nouvelle-Aquitaine et 8 autres personnes

Plusieurs collectivités ont mis en place en début de mandat des

diagnostics partagés avec les acteurs de l'ESS, sous forme d'ateliers territoriaux ou thématiques, qui ont nourri leur plan de développement de l'ESS.

LA CRESS Nouvelle-Aquitaine réalise en ce moment un diagnostic partagé de l'ESS sur le Parc Naturel Régional du Médoc en Gironde : [en savoir plus sur les diagnostics territoriaux](#).

### ✓ Impulser un diagnostic territorial partagé

Il s'agit d'identifier les acteurs de l'ESS, leurs projets et leurs expertises, de créer du lien avec ceux de l'économie classique, mais aussi d'établir collectivement les forces, faiblesses, et besoins du territoire et d'imaginer les moyens d'y répondre. Une **cartographie interactive** peut être un support d'animation et de visualisation de ce travail de diagnostic. Par exemple, le Département de la Gironde a réalisé en 2014 une démarche de concertation afin d'aboutir à l'écriture d'un [Livre Blanc de l'ESS en Gironde](#). Ce travail de diagnostic a fait évoluer ses interventions et a permis de co-construire avec les acteurs présents sur le territoire une politique de soutien à l'ESS adaptée.

### ✓ Organiser des événements de sensibilisation

Forums, rencontres, petits déjeuners de l'ESS...autant d'évènements possibles à organiser avec les acteurs locaux de l'ESS afin d'initier des coopérations et de les faire connaître auprès d'un public plus large. Il peut s'agir de contribuer à l'organisation d'évènements dédiés à l'ESS, notamment dans le cadre du Mois de l'ESS (chaque mois de novembre), mais aussi de favoriser la participation d'acteurs de l'ESS à des évènements plus larges (forums de l'emploi, salons de la création d'entreprises,...).



### Le Forum «Inventer Demain» de Bordeaux

La Ville de Bordeaux organise chaque année un forum rythmé par plusieurs temps forts : tables-rondes, ateliers contributifs, village des acteurs de l'ESS. Ce temps fort organisé dans les salons de la Mairie de Bordeaux facilite les rencontres et partages d'expériences.

## Co-élaborer une Charte des engagements réciproques

Déclinaison locale de [la Charte](#) des engagements réciproques cosignée par l'Etat, le Mouvement Associatif et les réseaux de collectivités dont le RTES en février 2014. Cette Charte permet de définir les grandes lignes des engagements réciproques de la Ville et des associations. Un suivi et une évaluation partagés sont à prévoir.

## Lancer des appels à projets, appels à initiatives, appels à manifestations d'intérêts

Occasions de repérer les acteurs et porteurs de projets et d'innovations de son territoire sur une thématique, ces appels à projets, s'ils sont suffisamment **ouverts** pour respecter l'initiative des acteurs et ne pas freiner leurs innovations, sont généralement le point de départ de partenariats sur la durée. Ils peuvent également être conçus de façon à favoriser les coopérations entre structures.

## Mettre en place une instance permanente de coconstruction

Conseil de l'ESS, commission extra-municipale, comité des acteurs de l'ESS, ... autant d'instances de dialogue et de coconstruction de l'action publique en matière d'ESS qui peuvent intervenir à différentes étapes, de l'élaboration au suivi des politiques.

## Communiquer et informer sur les acteurs de l'ESS et les actions mises en oeuvre

Dans le **journal/magazine municipal** et sur le **site internet** et réseaux sociaux de la collectivité, afin de faire connaître les acteurs locaux et de valoriser les politiques.



### L'appel à manifestation d'intérêt : soutien à l'expérimentation et au développement de projets socialement innovants

Afin de repérer les initiatives régionales, la Région fait le choix de publier un Appel à manifestation d'intérêt permanent. Cet outil de la politique publique régionale est une étape importante pour la promotion et la diffusion de l'Innovation sociale en tant que processus et dynamique ouverts à tous. Il a pour ambition : d'encourager l'émergence, l'expérimentation et la structuration de démarches socialement innovantes, de favoriser la création d'activités nouvelles, la R&D sociale et les partenariats entre laboratoires de sciences humaines et sociales et acteurs de l'économie sociale et solidaire.

## Ressources pour aller plus loin



### Contacts

- **Les salariés de la CRESS** Nouvelle-Aquitaine site de Bordeaux : [bordeaux@cress-na.org](mailto:bordeaux@cress-na.org)
- **Fabienne Oré-Courregelongue**, Cheffe de service Innovation sociale, emploi et économie de proximité de Bordeaux Métropole : [f.oreccourregelongue@bordeaux-metropole.fr](mailto:f.oreccourregelongue@bordeaux-metropole.fr)
- **Cécile Hébrard**, Directrice de projet Economie Sociale et Solidaire au sein du Département de la Gironde, [c.hebrard@girond.fr](mailto:c.hebrard@girond.fr)
- **Aurore Prévot**, Chargée de mission ESS Gironde du conseil régional, [aurore.prevot@nouvelle-aquitaine.fr](mailto:aurore.prevot@nouvelle-aquitaine.fr)
- **Mathieu Joerger**, Chargé de mission Gironde et Lot-et-Garonne de la Direction ESS et Innovation Sociale du conseil régional, [mathieu.joerger@nouvelle-aquitaine.fr](mailto:mathieu.joerger@nouvelle-aquitaine.fr)

### Ressources

- La [liste des entreprises de l'ESS](#) (juin 2020)
- [Lettre papier n°19](#) du RTES sur les diagnostics partagés et des exemples de diagnostics territoriaux.
- [Le guide permanent du développeur économique](#), Territorial Éditions, octobre 2019
- Le guide [La co-construction de l'action publique : définition, enjeux, discours et pratiques](#), Laurent Fraisse, novembre 2018
- Les engagements #2, #5, #9, #11 du plaidoyer «[La vie associative, une richesse locale](#)» du Mouvement associatif pour les élections municipales.
- Pacte pour la transition : principe B «[Co-construction des politiques locales](#)» et mesure #30 «[Co-construire avec tous les acteurs concernés une politique associative locale volontariste](#)».
- Le certificat de formation de Sciences Po Bordeaux : [ESS, territoires et actions publiques](#).