

[HORIZON COMMUN]  
Première esquisse d'un  
**"Plan d'action ESS Grand Poitiers"**



## SYNTHESE DES 4 ATELIERS

(Retrouver les prises de note des animatrices et animateurs ci-dessous livrées de façon brute et non corrigée)

---

- A. Avoir **une identité commune** pour formaliser la coopération entre nous
- B. **Se structurer par pôle** dans lesquels les acteurs de l'ESS se regroupent pour agir ensemble et permettre d'avoir un interlocuteur-trice commun
- Pour une transition écologique
  - Pour des territoires attractifs et innovants
  - Pour l'emploi et la création d'entreprises d'ESS
  - Pour un habitat et une mobilité solidaire
  - Pour des services de proximité
  - Pour alimentation locale et saine
  - Bien vivre et en bonne santé
- C. **S'organiser** et trouver une **gouvernance** appropriée
- D. **Mettre en place des liens** avec les collectivités et les citoyennes et citoyens en sensibilisant et en formant à l'ESS
- E. Bien connaître et comprendre le territoire en se dotant d'**un observatoire**
- F. Avoir **des projets et des offres** dans des domaines comme :
- L'alimentation
  - La mobilité
  - Le logement
  - Le financement solidaire
  - La formation
  - La sensibilisation
  - La lutte contre les discriminations
- G. Et avoir **des outils** pour les mener à bien comme :
- Une fabrique à initiatives
  - **Un tiers lieu de l'ESS** (voir le dossier « **Quand les friches urbaines deviennent des tiers lieux** »)

**# A noter que sur ce tout dernier point, la perspective d'utiliser la caserne des pompiers de Pont Achard semble une opportunité exceptionnelle à saisir.**

## ATELIER 1

---

### Définition d'un horizon commun (ce qui tient le plus à cœur) pour construire le plan d'actions :

- Changer l'image de l'ESS auprès du grand public (arrêter les caricatures, la gestion des surnuméraires, économie subventionnée etc.)
- Permettre une connaissance parfaite du tissu ESS entre toutes les structures ESS de Grand Poitiers (cela permet de travailler ensemble, d'avoir une relation client/fournisseur etc.)
- Décloisonner l'ESS vis-à-vis de l'économie conventionnelle (ne pas opposer mais faciliter les coopérations)
- Acculturer/former chacun.e à l'ESS dès le plus jeune âge pour que les pratiques/valeurs de l'ESS soient ancrés en chaque citoyen.ne
- Faire en sorte que l'ESS devienne la norme, éviter les effets de mode liés à la crise sanitaire
- ESS = Valeurs et principes, ce n'est pas « qu'une » question de statuts

### A quoi doit répondre le plan d'actions dans le quotidien :

Il doit se structurer autour des thématiques qui permettent de vivre sur le territoire

- S'instruire
- Se soigner
- Se loger
- Se déplacer
- Se nourrir
- Se vêtir
- Se divertir
- Agir en participant / Participer pour agir

### L'organisation :

- L'idée est d'imaginer sur un territoire des outils pour faire se rencontrer/dialoguer 4 publics :
  - o Collectif ESS
    - Imaginer un comité ESS ou un.e chef.fe de file (CRESS, CAPEE ?) qui pourrait porter la voix au nom du collectif. Possibilité de faire tourner aussi la représentation
    - Décloisonner les filières, statuts, et co construire des actions/projets/stratégies, en étant très opérationnel.
  - o Elu.e.s locaux (villes, communauté urbaine)
  - o Structures de l'éco conventionnelle (Consulaires + CPME)
  - o Citoyen.ne.s

### Les premières idées d'actions :

1. Continuer à se rencontrer ! Poursuivre les échanges ! Savoir qui organise et qui fait ?!  
Instauration du comité ESS ?
2. Création d'une note commune (plan d'actions) et d'une charte de valeurs/principes
3. Créer un tiers lieu à la caserne comme Phare ESS

## ATELIER 2

---

### Le collectif ESS

- Encourager les coopérations pour des réponses collectives aux marchés publics pour contrecarrer la mise en concurrence des acteurs
- Identifier un comité des partenaires pour avoir des espaces réguliers de travail et permettre l'identification de la diversité sur le terrain pouvant répondre à tous les besoins
- Disposer d'un lieu relais pour rassembler les acteurs éclatés et mailler ce qui existe déjà un « office de tourisme de l'ESS » avec un modèle et une activité économique.
  - o A penser sous formes de scic avec l'agglo, les acteurs, les bénéficiaires...

### Avec les collectivités

- Instaurer une instance de dialogue élu-es / acteurs (cf conférence sociale régionale)
- Fréquence annuelle ou semestrielle
- Une VP à l'ESS : travailler sur la transversalité que peuvent être le dév évo et la vie associative
- Confiance et reconnaissance de la part des élus : sortir d'une relation de prestation pour un réel partenariat
  - mettre en avant la plus-value sociale, l'intérêt général et les valeurs pour faire poids face à une entreprise locale avec des salariés locaux

### Politique d'engagement citoyen

- Construire un parcours d'accompagnement pour la vie associative et permettre un renouveau démocratique
- Politique de soutien informative
- Accompagnement à la vie associative sous dimensionné par rapport à l'accompagnement des entreprises où les asso sont sur leur fonds propres et les financement se font sur des projets et non du fonctionnement

### Sensibilisation

Développer la sensibilisation auprès des acteurs pour déléguer et avoir plus d'accompagnateurs.

Dans les CSC, les ACM avec les acteurs de l'éduc pop à associer au collectif car de nombreuses asso et habitants gravitent autour

### Observatoire besoins / impact social

- Diag de territoire : mesurer les impacts de l'ESS sur le territoire / se servir de l'existant, capitaliser les panoramas des têtes de réseaux
  - o Entretiens individuels pour avoir une liste exhaustives de ce qui existe mais aussi des besoins et des envies
- Proposer un service « remontée des besoins » en lien avec la collectivité -> mobiliser des forces vives pour les analyser et y répondre

### Formation

- Soutenir les formations ESS
- Un master en 2 ans porté par le collectif et la collectivité pour avoir plus de poids auprès de la présidence de l'UP
- Se rapprocher de l'IRTS si UP n'en veut pas (cf formation des dirigeants ESS) et avoir une équivalence master attribué par UP)

## ATELIER 3

---

Priorités :

- Structures qui organise la consommation individuelle du vrac / conso responsable  
Logique de centrale. Ex : coopérative logistique d'achats mutualisés  
Faciliter l'accès à tous.tes  
Visible et accessible  
Ex : l'envers du bocal : difficulté à acheminer les produits locaux vers le centre ville  
Système de central pour acheminement des commerces locaux.  
Approvisionnement vers le centre ville + vers les espaces ruraux.  
Eviter les voyages à vide.
- Alimentation – lien producteur / consommateur
  - Restauration collective (collectivité)
  - Convaincre agriculteurs de passer au bio
  - Transformation (conserverie / légumerie)
  - Espaces de stockage / zones tampons
 Montage en SCIC par exemple.  
Ex : Tarnos (resto Eole)  
Rapprochement public / privé

Sur tous les sujets, manque de structuration entre celui qui fabrique les semences (par ex) jusqu'au consommateur (ex : alimentation). Projet collectif.

Opérateur intéressant : La Fabrique à initiatives (FA + ATIS)

A partir d'idées : faire travailler ensemble les acteurs (via la collectivité).

Constat : beaucoup de choses qui se font mais difficultés à identifier et comprendre les rouages.

On rentre dans l'ESS par son quotidien.

Penser une passerelle entre les actions du quotidien et le schéma global.

Attention à la visibilité. Importance de la stratégie de communication.

ESS : approche globale / ambition.

- Mobilité

Articulation rural / urbain

Auto stop organisé (ex : rézo pouce)

Ex : auto école – peut servir pour faire des livraisons,... (mutualiser et limiter les déplacements)

- Lutte contre les discriminations

QPV : permettre aux personnes de sortir et découvrir GP (via MDQ / CSC)

Elargir l'environnement des personnes.

- Sortir des logiques d'urbanité

« On se tamponne des gens de Poitiers »

Sortir du côté tout se fait à Poitiers.

+ aller découvrir ce qui se fait ailleurs.

- Moyens !!!

Constituer des moyens financiers propres interstructures avec un opérateur central.

Ex : France Active -> fond de dotation ESS

Investissement et fonctionnement

- Repartir de la base

Notion d'ambition dans l'ESS a été étouffée

Il faut lâcher les chevaux !

Donner des moyens au collectif.

Faire un diag avec retours individuels.

Difficultés pour les structures de s'investir dans des instances diverses.

- Modèle fabrique des territoires en transition. Pont à faire.
- Importance de produire

Et ne plus être que dans les effets mais bien du concret.

Nécessité d'avoir un opérateur.

Elargir à l'économie classique.

+ banque

- Logement pour les jeunes  
Sortir de la précarité
- Réemploi

Sujet extrêmement important !!!

Structures pas à la hauteur des volumes.

Projet à réfléchir de mise en réseau.

Logique territoriale.

(Usines : AAP DREAL pour feuille de route. Denis va nous l'envoyer)

Thématiques :

Réemploi

Alimentation

Mobilité

Logement

Financement solidaire

Formation

Sensibilisation

## ATELIER 4

---

- Développer et soutenir les lieux de coopération, de création d'échange et d'hybridation mêlant des acteurs de différentes natures et culture
- Faire de la coopération le levier de développement économique du territoire (identifié, frein/force/atout)
- Il manque une identité commune / formaliser la coopération
- Apporter des solutions à tt les initiatives de GP40
- Rythmé les temps de rencontre dans les entreprises et asso de l'ESS avec des format sympas (petit dej, apéro)
- Être force de proposition sur les solidarités nées de la crise. Accompagné les incitatives des services à la personne
- Accompagner la structuration des initiatives de coopération, via des consortiums
- Porter des projets éducatifs sur la solidarité internationale, sur l'éducation à l'entrepreneuriat (CJS)
- Federer le monde de l'animation socioéducative au collectif ESS
- Ne pas rentrer dans des dispositifs trop cadrant, laisse la place à l'émergence spontané, processus montant et pas descendant.
- Accompagner les volontés sans les encapsuler dans des dispositifs