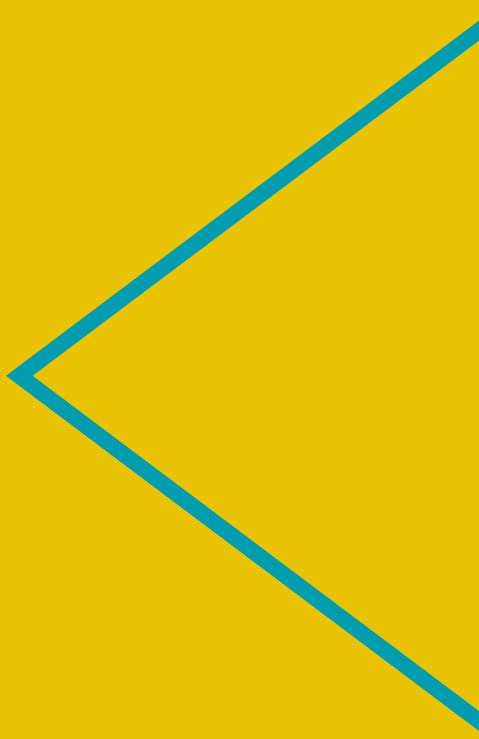




SYNTHÈSE

# L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE SUR LE TERRITOIRE DU **GRAND DAX**

DIAGNOSTIC TERRITORIAL  
Décembre 2019



Publication de l'observatoire régional de l'économie sociale  
et solidaire de Nouvelle-Aquitaine  
Décembre 2019

**Directeur de la publication** : Stéphane Montuzet

**Equipe projet** : Mélanie Thuillier, Nicolas Perez, Christelle Neau, Amélia Gustave, Chloé Coumilleau, Mathieu Leydet

**Graphisme** : Studio Clémentine

**Impression** : Imprimerie Gutenberg

**Contact** : [contact@cress-na.org](mailto:contact@cress-na.org)

La CRESS Nouvelle-Aquitaine remercie l'ensemble des acteurs et actrices qui se sont mobilisé.es au cours des entretiens, sondages et ateliers participatifs et qui ont permis la réalisation du document.

DÉMARCHE ET MÉTHODOLOGIE..... p.4

QU'EST-CE QUE L'ESS ?..... p.5

CHIFFRES CLÉS ..... p.6

L'ESS SUR LE TERRITOIRE  
DU GRAND DAX ..... p.7

POTENTIELS DU TERRITOIRE ET  
PERSPECTIVES ..... p.9



## EDITO

Elisabeth Bonjean

**Présidente du Grand Dax , Maire de Dax, Conseillère  
Régionale Nouvelle-Aquitaine**

Dans la continuité des actions menées en faveur de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) depuis 2016, l'agglomération du Grand Dax a sollicité la CRESS pour réaliser un diagnostic territorial de l'ESS en 2019. Celui-ci a pour vocation d'accompagner la collectivité dans la définition de sa politique publique de soutien à l'ESS. C'est une étape préalable à la construction d'un plan de soutien à l'ESS qui fait le lien entre notre stratégie locale de développement économique et la stratégie régionale.

En effet, le diagnostic ESS a permis de mieux définir l'économie sociale et solidaire, d'en identifier les acteurs, de déterminer leurs besoins et d'améliorer ainsi l'interconnaissance entre les acteurs ESS et la collectivité.

Enclencher une dynamique territoriale de coopération regroupant la collectivité, les acteurs de l'ESS et les structures traditionnelles, générer de nouvelles perspectives de développement économique en faveur du maintien de l'emploi local, tel est l'enjeu de notre territoire.

# DÉMARCHE ET MÉTHODOLOGIE

## Démarche

La Communauté d'Agglomération du Grand Dax, en partenariat avec la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Nouvelle-Aquitaine (CRESS), a mené une démarche de diagnostic territorial dédié à l'Économie Sociale et Solidaire (ESS). Ce dernier repose sur un travail d'analyse et de synthèse qui s'appuie sur le traitement de données quantitatives, complété par des entretiens individuels et des temps de réflexion collective avec les acteurs et actrices de l'ESS et la collectivité.

Les objectifs du diagnostic sont multiples : mettre en évidence le poids et les spécificités de l'ESS, dégager les enjeux, les besoins, les leviers et les grandes orientations susceptibles d'encourager son développement, repérer et valoriser les initiatives innovantes et consolider l'identité de l'ESS sur le territoire.

La démarche s'est déroulée sur la période d'avril à décembre 2019, lors de laquelle 13 structures ont été rencontrées en entretien individuel. Deux temps collectifs regroupant une trentaine de structures ont également eu lieu et ont permis d'alimenter les potentiels du territoire et les préconisations.

Parmi les structures rencontrées on retrouve celles de l'Insertion par l'Activité Économique (DEFIS Services et Atelier Fil), des sociétés commerciales de l'ESS (FMS, Sayaris liée à la société coopérative et participative Co-savoirs) et des associations (le cluster Aqui O Thermes, la Couveuse Envoléa et la plateforme de mobilité Solutions Mobilité), la chambre de commerce et d'industrie, la chambre d'agriculture, le Pays Adour Landes Océanes (ALO), le service environnement du Grand Dax, le centre social et culturel municipal de Dax : Espace Mandela, et le FabLab Makeo de Pulséo.

## Méthodologie

L'Observatoire Régional de l'ESS (ORESS) Nouvelle-Aquitaine fait partie du dispositif de mesure et d'observation de l'ESS en France et dans les régions. Lieux de convergence et de mutualisation, les ORESS s'appuient sur une méthodologie homogène, scientifique et cohérente entre les territoires, afin d'assurer des services d'étude, de veille, d'aide à la décision et de prospective.

Les principales sources de données utilisées sont les bases de données CLAP 2015 et Sirene de l'INSEE.

Le champ observé concerne les entreprises et établissements sous statuts juridiques de coopérative, mutuelle, association et fondation sur l'ensemble du territoire français, DOM inclus. Les données ne permettent pas encore d'inclure les sociétés commerciales de l'ESS qui respectent les conditions prévues par la Loi ESS de 2014 et qui appartiennent de fait à l'Économie Sociale et Solidaire.

# QU'EST-CE QUE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ?

Dès la deuxième partie du XIX<sup>ème</sup> siècle, des organisations et entreprises collectives se sont créées pour trouver des réponses aux besoins non ou mal satisfaits de leurs membres dans tous les secteurs d'activité : protection des personnes et des biens, logement, finance, industrie, consommation ...

L'ESS est composée de personnes qui s'organisent et entreprennent ensemble, constituant un mouvement social et économique. Elle se réfère, dans ses statuts et ses pratiques, à un modèle d'entrepreneuriat et à un projet politique s'appuyant sur des fondements forts :



**La liberté d'adhésion** : chaque personne (physique ou morale) a la possibilité d'adhérer à une structure de l'ESS ou de s'en retirer.



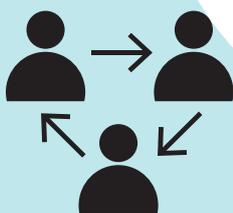
**Une économie centrée sur l'humain** : la personne et l'objet social sont prioritaires sur le capital. Le projet d'une organisation de l'ESS a une utilité collective ou sociale, réalisé au service d'un collectif et non au service d'une seule personne ou d'un petit groupe de personnes.



**Un modèle économique spécifique** : les excédents constitués et provenant de ressources mixtes sont prioritairement destinés au développement de l'activité car il n'y a pas d'actionnaires à rémunérer et leur appropriation individuelle est interdite.



**Une lucrativité limitée** : la majorité ou la totalité des excédents est réinvestie dans le projet social de l'entreprise, notamment par la constitution de réserves impartageables.



**Un ancrage territorial et une mobilisation citoyenne** : profondément liées au territoire sur lequel elles agissent, les structures de l'ESS participent à une prise en main citoyenne du développement économique local.



**Une gestion démocratique** : les dirigeants sont élus, les instances de décisions sont collectives, selon le principe « une personne = une voix » qui est appliqué en assemblée générale comme en conseil d'administration. La gestion est autonome et indépendante des pouvoirs publics.

## Une économie diverse

Historiquement composée de structures d'économie sociale (associations, coopératives, mutuelles ou fondations), l'ESS s'est ouverte à de nouvelles formes d'entrepreneuriat : économie solidaire, insertion par l'activité économique, entreprises adaptées, entrepreneuriat social...

En conciliant l'intérêt collectif et les activités économiques, l'ESS contribue à un développement local, durable et solidaire.

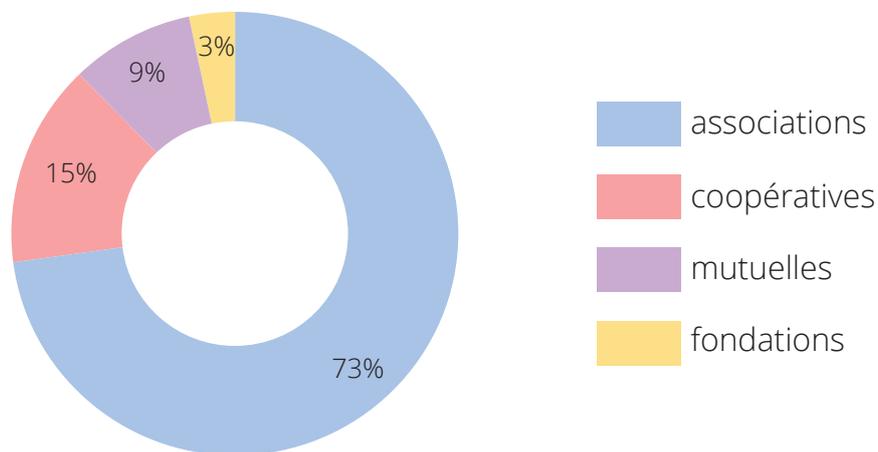
Les structures de l'ESS sont présentes dans l'ensemble des secteurs d'activité de l'économie, des services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment mais également sur tous les territoires : deux tiers des communes françaises comptent au moins une entreprise de l'ESS.

# CHIFFRES CLÉS

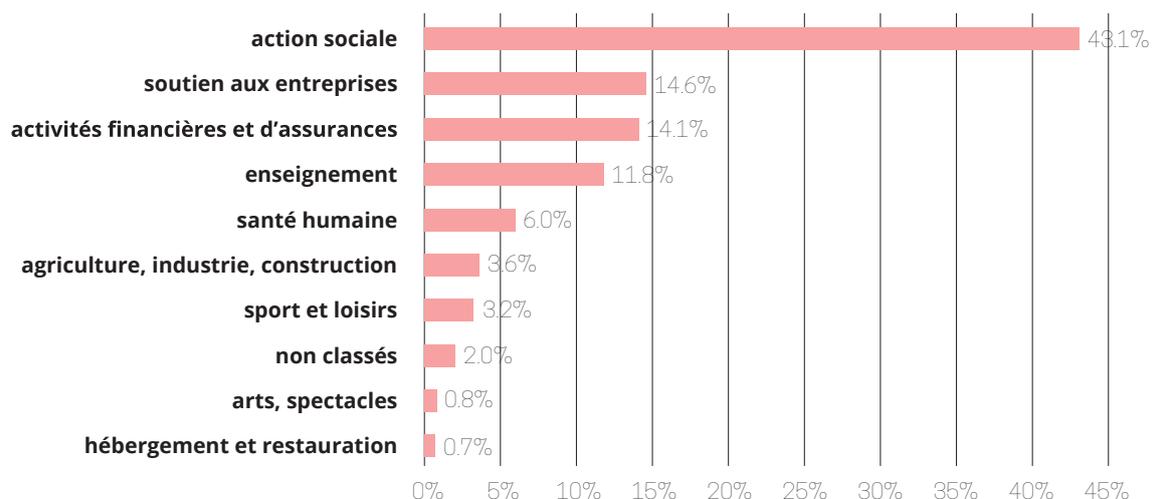
Nombre d'établissements, effectifs en France et Nouvelle-Aquitaine

	En France	En Nouvelle-Aquitaine	Au Grand Dax
<b>Établissements employeurs</b>	222 331	22 576	203
<b>Effectifs salariés</b>	2 384 801	223 230	2101
<b>Part de l'emploi dans l'économie</b>	10,5%	12%	10,6%
<b>Équivalents temps plein</b>	2 056 802	195 537	1829

Répartition des salarié.es de l'ESS par familles en Nouvelle-Aquitaine



Répartition des salarié.es de l'ESS en Nouvelle-Aquitaine



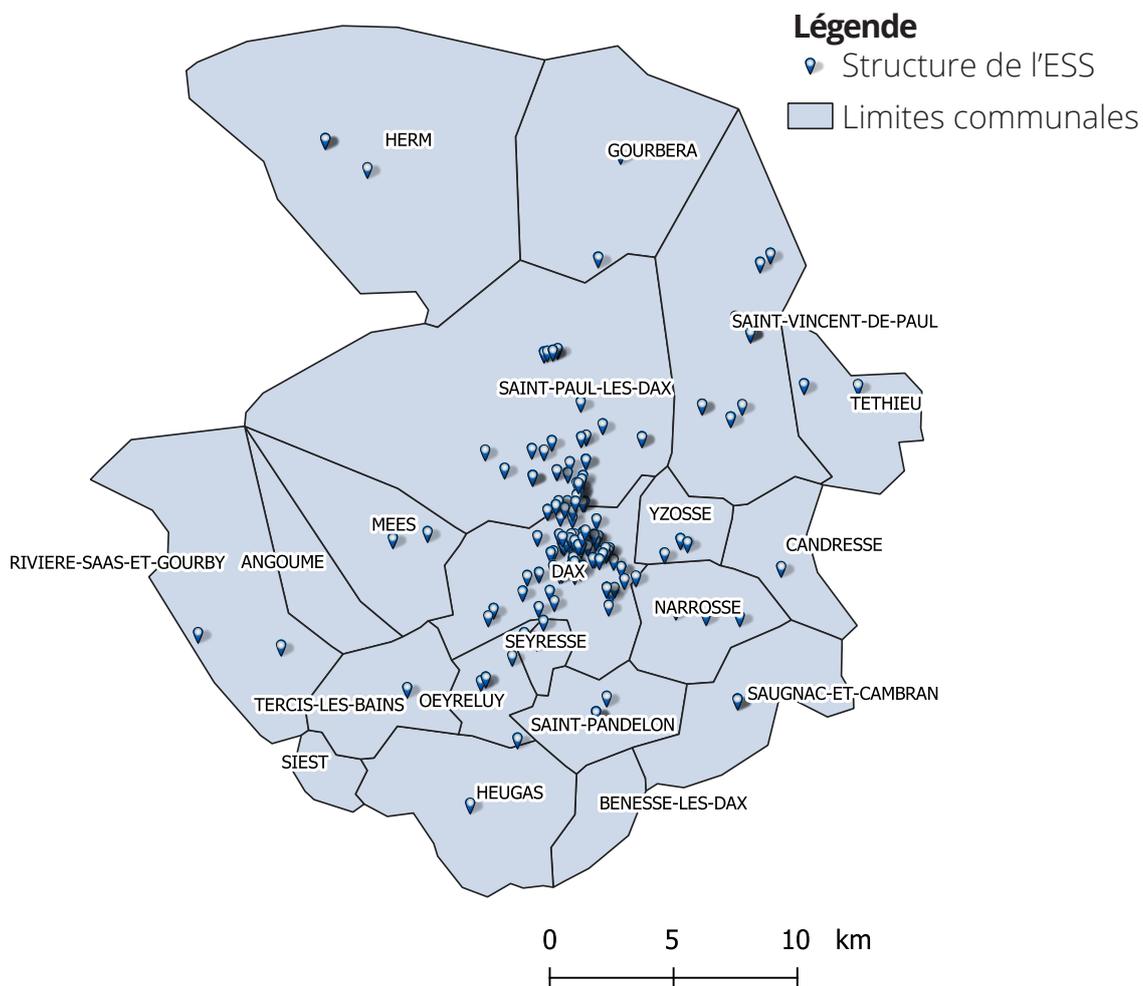
Les femmes représentent 67% des emplois de l'ESS en Nouvelle-Aquitaine, alors qu'elles ne représentent que 48% dans le reste de l'économie.

## Une économie créatrice d'emploi

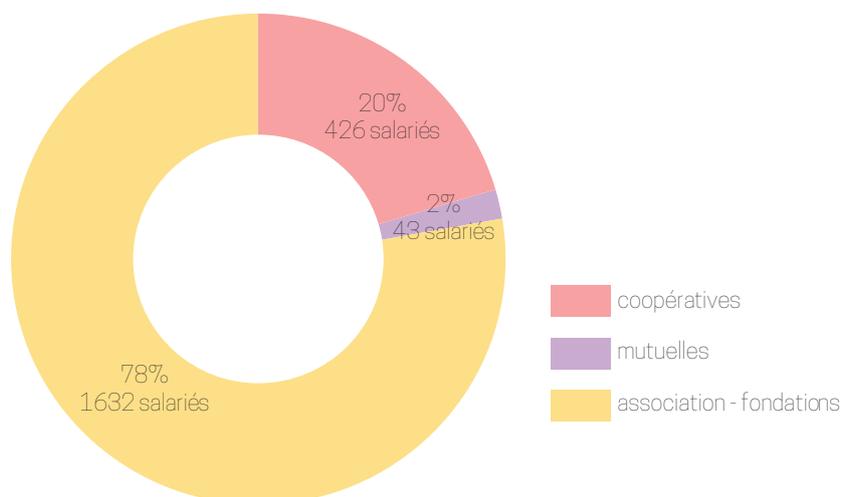
Sur la période 2008-2014, le nombre de salarié.es de l'ESS a augmenté de façon régulière avec une croissance annuelle moyenne de 0,7% alors que le reste de l'emploi est en baisse. A l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine, la croissance annuelle moyenne est de 1%. Source : INSEE CLAP 2015

# L'ESS SUR LE TERRITOIRE DU GRAND DAX

Au sein de l'agglomération du Grand Dax, l'ESS représente **10,6% de l'emploi** avec plus de 2 000 salarié.es réparti.es parmi plus de 200 établissements employeurs.

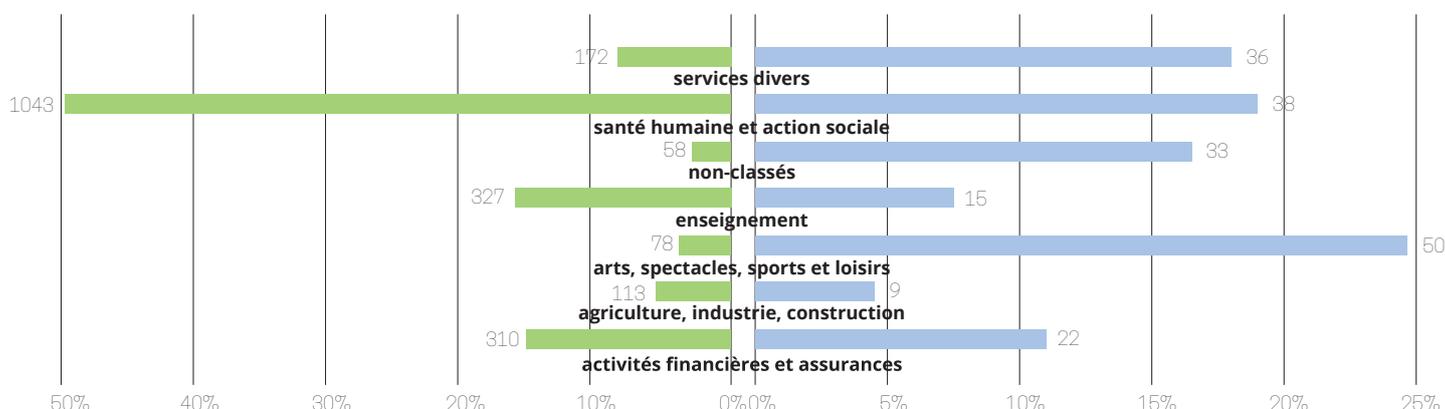


## Répartition des salarié.es de l'ESS



L'agglomération compte **4 des 11 entreprises des Landes agréées ESUS** (entreprise solidaire d'utilité sociale)

# Répartition des salarié.es et établissements par secteurs d'activité



La santé humaine et l'action sociale sont des secteurs importants de l'ESS. Parmi les établissements de ces secteurs, 64% d'entre eux agissent dans l'action sociale sans hébergement avec notamment l'aide à domicile, l'accueil et l'accompagnement des enfants en situation de handicap, etc.

Sources : INSEE CLAP 2015 / INSEE SIRENE 2019

## ZOOM SUR...

### La « biodiversité » des statuts d'entreprises de l'ESS !

#### Les entreprises de l'ESS peuvent prendre diverses formes juridiques pour répondre à leur projet d'utilité sociale ou collective :

Association, Fondation, Société coopérative sous forme juridique SA, SARL, SAS ayant un objet correspondant à tous types d'activités : Société Coopérative de Production (SCOP), Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC), Coopérative d'Activité et d'Emploi (CAE), ... Mutuelle, Union relevant du code de la mutualité, Société d'assurance mutuelle relevant du code des assurances, Société commerciale (SARL, SAS, SA, SCA). Une particularité de certaines familles juridiques : «la double qualité» (sociétaire et bénéficiaire, sociétaire et salarié.e).

#### Conditions cumulatives communes à toutes les formes juridiques

Gouvernance démocratique	Objet autre que le seul partage de bénéfice	Lucrativité limitée
--------------------------	---	---------------------

Le choix d'une forme juridique dépendra du type de projet, de son ambition politique, des modalités de gouvernance prévues, du modèle économique, des besoins de financement et de la répartition choisie des excédents.



Une Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS) est une Entreprise de l'ESS citée précédemment "qui se conforme à des critères supplémentaires pour prétendre à l'agrément :

1. rechercher une utilité sociale au sens de l'article de la loi relative à l'ESS (2014)
2. Avoir des charges d'exploitations impactées par la recherche de l'utilité sociale
3. Politique de rémunération
4. Titre capital
5. Les conditions fixées au 1 et au 3 sont inscrites dans les statuts"

Agrément "ESUS", le Nouvel Agrément "Entreprise Solidaire". Note juridique et réglementaire à destination des entreprises. CNCRESS

# POTENTIELS DU TERRITOIRE ET PERSPECTIVES

Le diagnostic territorial de l'ESS sur l'agglomération du Grand Dax permet, entre autres, de construire une analyse partagée des potentiels du territoire. La partie suivante synthétise les secteurs à potentiels pour le territoire, sous entendant la possibilité de développement d'activités économiques employeuses sur l'agglomération, recensés par les acteurs et actrices lors des séminaires participatifs organisés en juin et septembre 2019 et des entretiens individuels complémentaires.

## Des secteurs économiquement porteurs

On retrouve 4 secteurs d'activités prioritaires porteurs d'avenir à la fois pertinents pour les structures de l'ESS et pour l'amélioration de la qualité de vie sur le territoire :

### 1. La Transition Écologique et Énergétique (TEE), enjeu majeur de développement économique du territoire

L'ESS représente une véritable opportunité pour la TEE. Les valeurs démocratiques et la recherche de l'utilité collective des entreprises de l'ESS en font aujourd'hui une des solutions majeures pour assurer la transition écologique et énergétique au sein de nos territoires et générer de nouveaux emplois.

Elle regroupe plusieurs thématiques : l'alimentation, l'eau, la qualité de l'air, le bâtiment, l'énergie, les déchets et la mobilité douce. Des perspectives intéressantes :

- Développer des projets dans l'économie circulaire sur le Grand Dax en participant autant à la réduction des déchets qu'à leur valorisation. Une place importante à l'éducation et à la sensibilisation concernant les déchets doit être envisagée. Il en découle le soutien aux filières suivantes :

- > Le textile
- > Le mobilier
- > Le plastique : notamment dans la prévention, la réduction et la gestion des déchets ;
- > Le BTP

- Utiliser les ressources locales (réseaux de chaleur thermique) pour permettre de produire une énergie durable à l'échelle d'un territoire, en luttant notamment contre la précarité énergétique et en réduisant l'empreinte énergétique.

- Compléter l'offre touristique existante par de nouvelles activités ou activités complémentaires : réhabilitation de structures ou la création d'éco-hébergement, l'utilisation d'espaces agricoles non exploités, etc.

## ZOOM SUR...

**La recyclerie Atelier Fil** L'Atelier Fil est un Atelier Chantier d'Insertion créé en 1989 dont l'objectif est l'insertion par l'activité économique des personnes éloignées de l'emploi, et historiquement des femmes en difficulté. Son activité est répartie entre 3 boutiques (2 à Dax et 1 à Capbreton) et un camion mobile qui se déplace dans les quartiers prioritaires de la ville et dans les villages proches de Dax pour proposer des vêtements, livres et petite brocante à petit prix. La recyclerie permet à chacun.e de s'habiller et de se meubler en proposant des espaces dédiés à la convivialité et au lien social (coin lecture pour consulter les livres, échanger, coin enfants avec des jouets à dispositions, etc). Dynamique et innovante pour répondre aux besoins du territoire, l'association porte de nouveaux projets d'innovation dans le textile ou encore de garage solidaire en coopération avec d'autres structures de l'ESS.



## 2. La mobilité

Il existe sur le Grand Dax des **difficultés de mobilité pour certains publics, notamment les jeunes, les femmes et les séniors**. La mobilité est face à un défi de transition solidaire et écologique qui peut être une véritable opportunité économique : filière vélo, service aux personnes etc.

Plusieurs dispositifs existent sur l'agglomération, incluant le développement de l'offre de transports en commun (ex : navettes gratuites Vitenville), l'application de covoiturage Bonus Drive ou encore la mise à disposition de vélos. Toutefois ces derniers ne suffisent pas à combler tous les types de besoins. Nombre d'innovations en termes de mobilité sont impulsées par les acteurs de l'économie sociale et solidaire: garage solidaire, covoiturage solidaire ou encore auto-écoles solidaires en sont des exemples, pour compléter l'offre de transports en commun.

- On retrouve notamment sur le territoire la plateforme Solutions Mobilité ayant un rayonnement sur les quatre EPCI du Pays ALO dont l'agglomération du Grand Dax ou encore l'ADIE qui propose des micro-crédits pour l'achat d'un véhicule pour se rendre au travail.
- Des structures de l'ESS prêtes à se mobiliser en temps d'intelligence collective pour innover sur les mobilités douces et inclusives.
- Un projet prometteur identifié par les acteurs et actrices : Défis Services et l'Arbre à pain portent un projet commun de garage solidaire sur le territoire des Landes, dont le plateau technique se situera à Pontonx.

### ZOOM SUR...

**Solutions Mobilité** L'association dédiée à la mobilité des publics en insertion sociale et professionnelle a été créée en avril 2016, à la suite d'une concertation territoriale d'environ 7 ans, et à l'initiative d'un collectif de structures agissant sur l'insertion et l'emploi. Solutions Mobilité vise à renforcer les possibilités de mobilité des habitants du Sud des Landes ; pour aller travailler ou chercher un emploi, suivre une formation et pour les démarches de la vie quotidienne. Elle propose un accompagnement individuel (informations, aide à la mobilisation de transports existants, appui à l'acquisition de véhicule...), des ateliers collectifs (ex : permis de conduire et BSR, covoiturage, tests de voitures sans permis, vélos et trottinettes électriques...) et du prêt de véhicule. L'association estime aujourd'hui que 290 emplois ont été sauvegardés sur 2 ans grâce à la location, et la majorité des bénéficiaires viennent du Grand Dax. La mobilité est un enjeu saillant pour les habitants et Solutions Mobilité participe à construire une réponse inclusive.



### 3. La silver économie

La filière est transversale à tous les secteurs d'activité et comprend l'ensemble des besoins des seniors : santé, loisirs, tourisme, urbanisme, transports, habitat, alimentation, numérique, services à domicile prévoyance, etc. "La place majeure dans l'action sociale à destination des personnes âgées, leur dynamique d'innovation sociale et leur capacité à associer une dimension humaine, sociale et économique, afin de répondre au mieux aux besoins des seniors, font des entreprises de l'ESS des acteurs indispensables au développement de la silver économie."

Le vieillissement de la population sur l'agglomération soulève de nombreux enjeux pour les structures employeuses de l'ESS déjà implantées sur l'agglomération (Mutuelles de santé, Medicoop, SOLIHA Landes, Maill'âge, Santé Service Dax etc), notamment :

- **Renforcer la coopération entre organismes de formations, salarié.es et structures employeuses dans le domaine des services à la personne** pour travailler sur l'attractivité des métiers.
- **Lutter contre l'isolement, renforcer l'implication citoyenne des seniors, veiller au maintien du lien social des personnes âgées.**
- **L'offre de logement des seniors qui représente un potentiel de développement important.**

L'ESS, par ses pratiques, ses valeurs et les statuts juridiques qu'elle propose peut contribuer à rassembler autour d'objectifs communs des acteurs de sphères différentes impliqués dans la silver économie. Les statuts associatifs et coopératifs (SCIC, SCOP, groupements d'employeurs) permettent de formaliser ces dynamiques de coopérations locales en préservant la promotion d'un intérêt collectif.

#### ZOOM SUR...

**DEFIS Services** DEFIS Services regroupe 4 structures associatives de l'Économie sociale et solidaire et plus particulièrement des structures spécialisées d'insertion par l'activité économique. Elles œuvrent depuis plus de 30 ans pour accompagner vers l'emploi durable près de 400 personnes rencontrant des difficultés d'insertion professionnelle. Son siège social se situe à DAX au Sablar. Elle propose des services vers les particuliers, les entreprises, les comités, les collectivités et les associations notamment dans la mise à disposition de personnel, les services à la personne, l'intérim solidaire, la rénovation bâtiment, les espaces verts, le nettoyage etc. Structures à forte utilité sociale, elles apparaissent comme des références dans la mise en œuvre de coopérations entre les acteurs de la vie économique locale, du secteur de l'insertion et de la solidarité. Sur l'agglomération, le développement des marchés clausés est une opportunité encourageante pour développer leur mission solidaire.



## 4. La transition numérique, un enjeu permanent pour les structures de l'ESS

Le numérique permet de faire en sorte que les innovations sociales, que portent au quotidien les structures de l'ESS, soient de plus grande ampleur et plus reconnues. Il est important pour les acteurs et actrices de l'ESS de s'approprier les lieux dédiés au numérique (ex : FabLab), et d'être force de proposition sur des coopérations, des animations à proposer.

Le numérique constitue un potentiel d'activités générées aussi diverses que :

- Le reconditionnement d'outils informatiques comme support d'emploi en insertion
- Les métiers en développement de la "médiation-numérique"
- Ou encore des activités intergénérationnelles dont le support serait l'appropriation d'outils numériques

L'existence sur l'agglomération de structures de l'ESS motrices pour le territoire dont le projet social est bâti autour du numérique et de l'information comme FMS, Sayaris, Intech ou le Campus Numérique et leur capacité à générer des réseaux de coopération et à inclure différents publics, font des structures de l'ESS des clés de la transition numérique inclusive.

### ZOOM SUR...

#### Intech et le campus numérique

INTECH Sud est une école supérieure d'informatique formant de futurs cadres qui s'investit comme un acteur économique du territoire. Cette communauté apprenante et solidaire s'organise autour de promotions à taille humaine, ce qui favorise un encadrement et un suivi très personnalisé de toutes et tous. INTECH Grand Dax bénéficie des synergies et des équipements de pointe du centre d'innovation technologique «Pulseo». INTECH est aussi un outil principal du développement des entreprises dans le numérique. Sa pédagogie en fait naturellement un acteur économique territorial majeur et ouvre aux étudiants et étudiantes une voie d'accès royale vers les emplois gratifiants.

Le quartier de la gare accueillera début 2020 un campus numérique de 1500m<sup>2</sup>. Ce campus fera face à l'écho-système innovant de pulseo. Une localisation idéale pour créer, au cœur du nouveau quartier Confluences, un hub dédié au numérique et à la jeunesse, un moteur pour le développement du territoire.





## D'autres secteurs évoqués constituent une opportunité pour l'ESS sur le territoire

### L'éducation, la sensibilisation et l'accompagnement

L'acculturation de la jeunesse à l'ESS et au travail en collectif, leur permet de s'approprier les dynamiques locales de développement et d'envisager de mener leurs propres expériences professionnelles sur leur territoire. De nombreuses initiatives sont déjà présentes sur le territoire : on peut citer à titre d'exemple l'association Traverses sur une "Fabrik à projet" pour les jeunes en quartiers prioritaires de la ville (QPV), la coopération Pôle Emploi / Mission Locale / Aqui O thermes sur les métiers autour de la gestion des eaux et l'éducation à la santé, la coopération Centre Social de Dax / PLOUCS / Intech dans le cadre du Collectif Jeunesse et ESS animé par la CRESS, WIPSEE sur la citoyenneté active des jeunes et l'ouverture internationale etc. Les acteurs et actrices de l'ESS insistent sur l'importance de les conforter pour mieux répondre aux besoins des jeunes et construire la société de demain.

### Le foncier

L'objectif de proximité des structures de l'ESS, « de lien social, de création d'emplois, de qualité de vie et d'innovation dépend fortement de leur capacité à trouver des lieux d'implantation adaptés pour leurs projets et activités, au plus près des habitant.es. »

Il existe au Grand Dax une dynamique en faveur du foncier depuis 2005 encourageant l'implantation des entreprises : 6 pôles économiques sur l'agglomération. Certains sites aujourd'hui à requalifier seraient une opportunité pour une offre foncière pouvant être mobilisée.

Les structures interrogées ont soulevé

- Le **besoin de mise en relation entre les projets et les friches, à la fois pour limiter l'étalement urbain** et pour développer des espaces de vie économique et sociale.
- Le besoin d'**espace de coopération entre collectivités, entreprises de l'ESS et hors ESS** pour "cartographier" les friches, comprendre et mieux organiser la demande de foncier.
- La **redynamisation du cœur de ville de Dax** pour renforcer l'installation de commerces, de lieux hybrides et de services de proximité au service des habitant.es, ayant des **objectifs sociaux, culturels et environnementaux**.
- **L'enjeu du foncier agricole** (espaces-test agricoles, éco lieu et une agriculture durable).

La capacité des structures de l'ESS à allier des objectifs économiques avec des objectifs de proximité, de lien social, de qualité de vie permet aussi :

- > De lutter contre la vacance dans le cadre d'une politique d'urbanisme transitoire ;
- > De maintenir ou créer des activités et des emplois dans des quartiers prioritaires.

## La culture

Il existe des structures culturelles employeuses de l'ESS sur l'agglomération (10 sur 14 dans le secteur des arts et spectacles, *INSEE CLAP 2015*), qui viennent compléter une offre culturelle riche proposée par les villes de l'agglomération. Le secteur culturel a naturellement été identifié comme vecteur clé de l'attractivité du territoire et de son développement économique par les personnes interrogées.

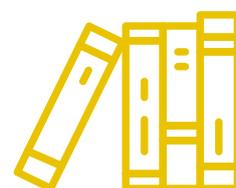
La question des lieux culturels à développer a fait l'objet de retours unanimes (émergence de lieux hybrides culturels comme les tiers-lieux, cafés culturels, espaces en gestion libre favorisant la créativité ...) de même que le potentiel des médiathèques comme lieux de rencontres culturelles et lieux conviviaux, vecteurs de lien social.

## La petite enfance

L'offre d'accueil des jeunes enfants sur un territoire contribue à son attractivité. Sur le Grand Dax, différents modes d'accueil sont existants : assistant.es maternel.les, établissements d'accueil du jeune enfant.

Pourtant les entretiens ont permis de mettre en lumière l'opportunité de développement de structures de garde d'enfant pour les familles monoparentales. En effet la difficulté rencontrée dans l'accueil des enfants serait un frein à l'insertion vers l'emploi pour les femmes monoparents.

Contrairement aux organismes lucratifs, les structures de l'ESS sont basées sur un projet social. Les crèches associatives et coopératives par exemple incluent tous les publics y compris des publics en difficulté (familles en situation de précarité, enfants porteurs de handicap, etc.). De plus, selon « une étude de la CNAF en 2016, les crèches associatives ont un coût par place moins élevé que les crèches municipales et privées ».



## La mise en réseau des acteurs de l'ESS sur le Grand Dax : un potentiel de développement prioritaire.

L'animation autour du diagnostic a aussi pour vocation de poser les bases d'une mise en réseau entre acteurs et actrices de l'ESS. A ce sujet, les structures de l'ESS ont soulevé :

- L'importance d'une animation d'un réseau. Les structures ont une très forte demande d'espaces de coopérations territoriales
- La nécessité de créer et partager une culture commune des valeurs et pratiques de l'ESS que les structure locales et leurs membres souhaitent promouvoir.
- L'opportunité de stabiliser et pérenniser les modèles économiques de certaines structures employeuses, par la mutualisation (de moyens humains, techniques, de savoirs, et savoir-faire).





CRESS Nouvelle-Aquitaine - Site de Bordeaux  
Le Point Commun  
90 rue Malbec - 33 800 Bordeaux  
Tél : 05.47.74.52.10

**GRAND DAX**  
AGGLOMÉRATION

Communauté d'Agglomération du Grand Dax  
20 avenue de la gare - 40100 Dax  
Tél : 05.58.56.39.40